

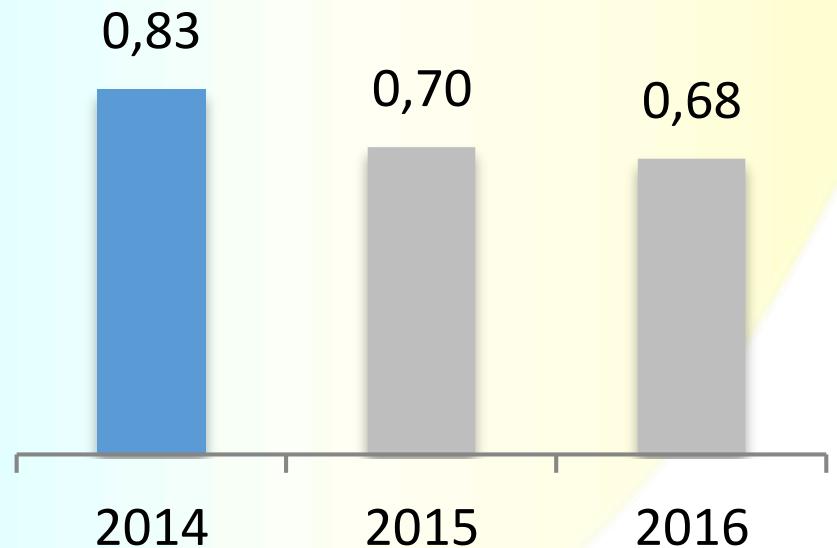


GESTÃO EFICAZ COMO INSTRUMENTO PARA AVANÇAR NA QUALIDADE DA EDUCAÇÃO PÚBLICA

Gustavo Andrey Fernandes
TCE-SP & Fundação Getúlio Vargas

nota	Faixa	critério
A	Altamente efetiva	IEGM com pelo menos 90% da nota máxima e, no mínimo, 5 índices com nota A.
B+	Muitoefetiva	IEGM entre 75,0% e 89,9% da nota máxima
B	Efetiva	IEGM entre 60,0% e 74,9% da nota máxima
C+	Em fase de adequação	IEGM entre 50,0% e 59,9% da nota máxima
C	baixo nível de adequação	IEGM menor ou igual a 49,9%

Resultado Consolidado



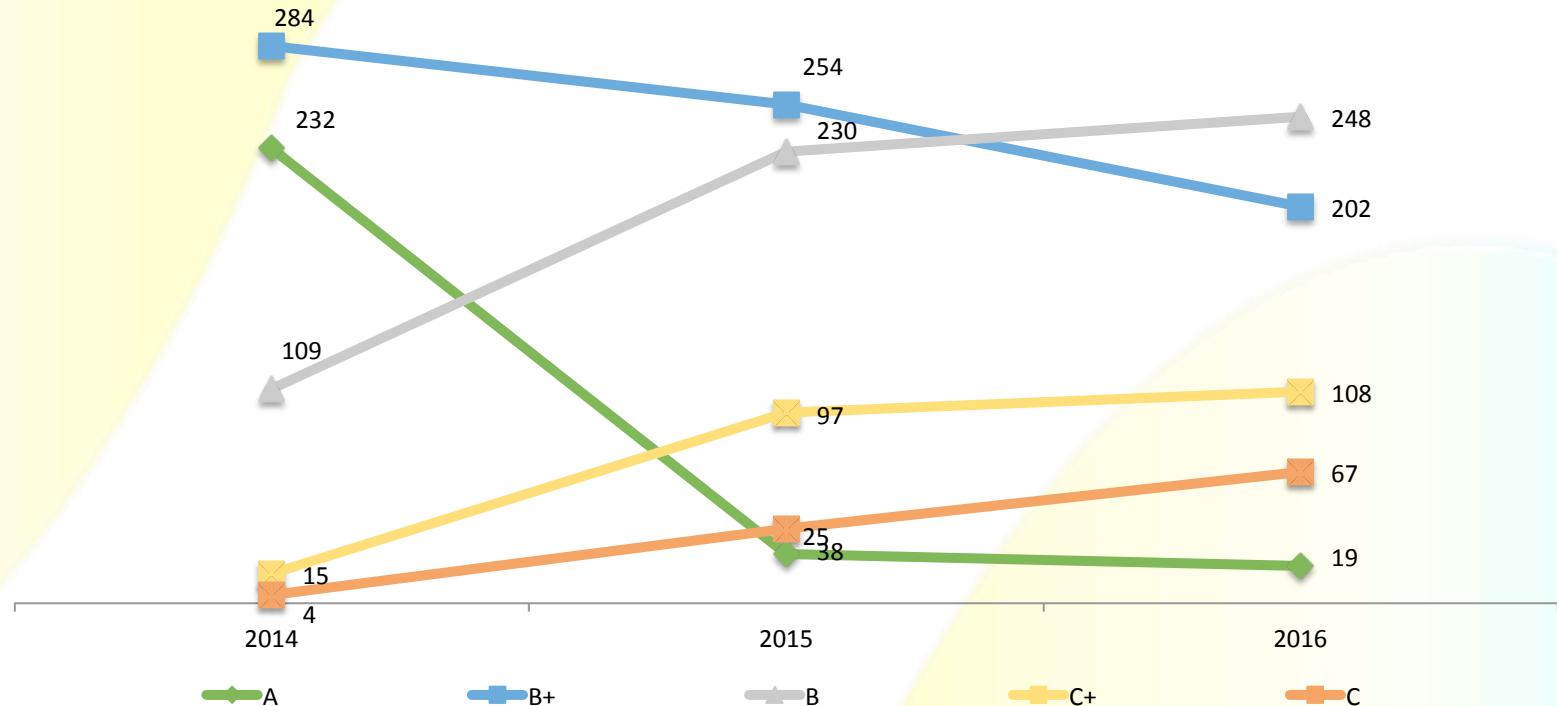
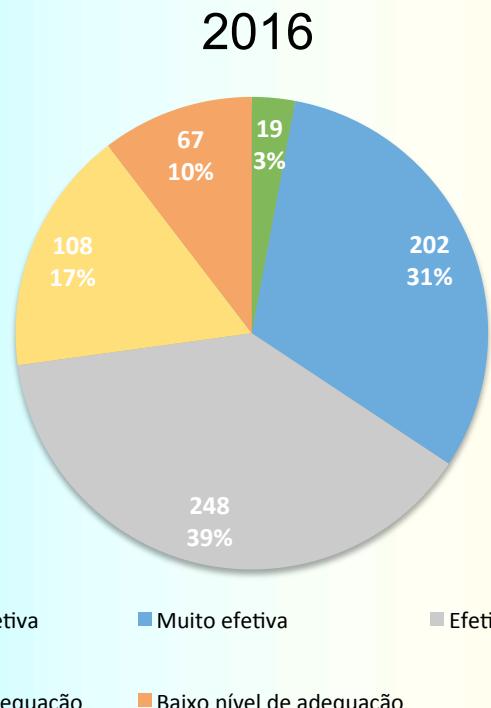
Evolução



Legenda:

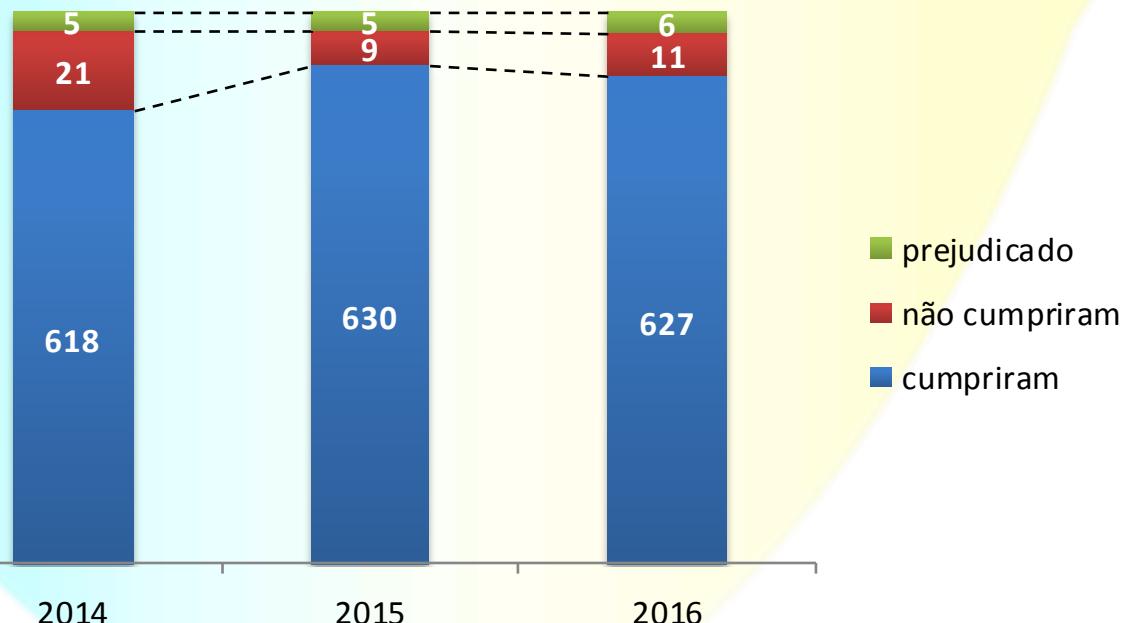
- A Altamente efetiva
- B+ Muito efetiva
- B Eficaz
- C+ Em fase de adequação
- C Baixo nível de adequação

Quantidade de Municípios por Faixa



Mínimos Constitucionais

Aplicação do mínimo constitucional em Educação

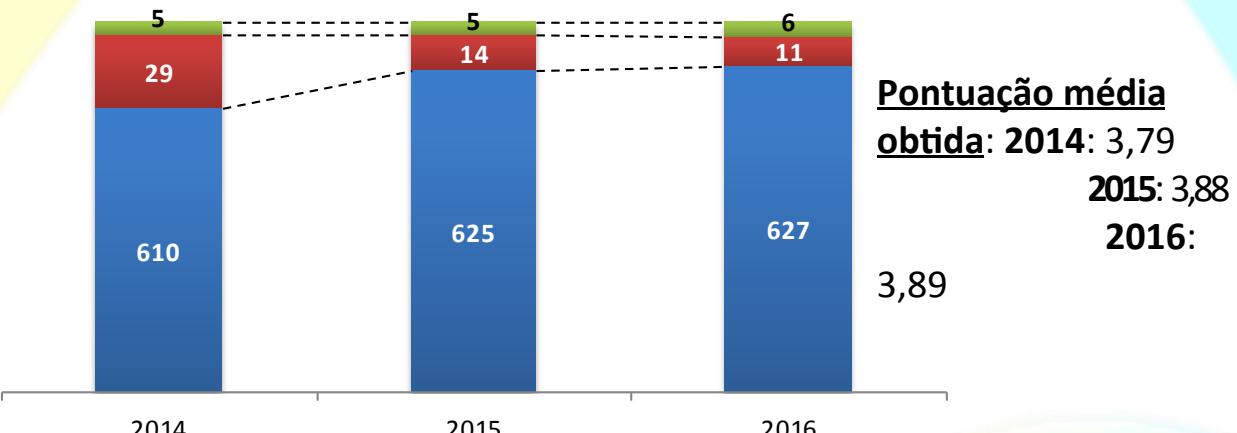


Pontuação Máxima: 14 pontos

Pontuação média obtida: 2014: 14,39

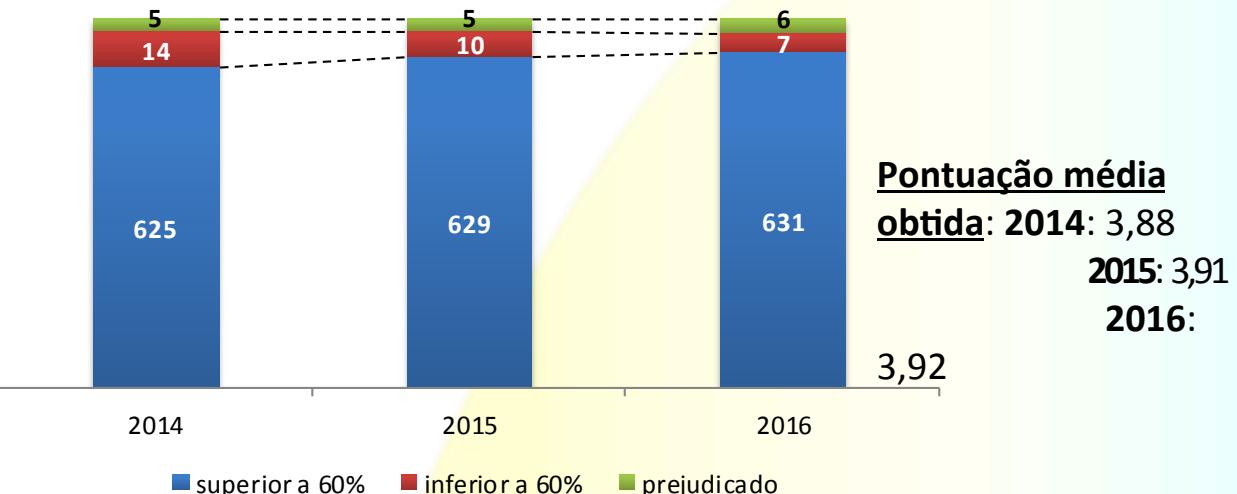
2015: 13,70

FUNDEB



Pontuação Máxima:
04 pontos

FUNDEB Magistério



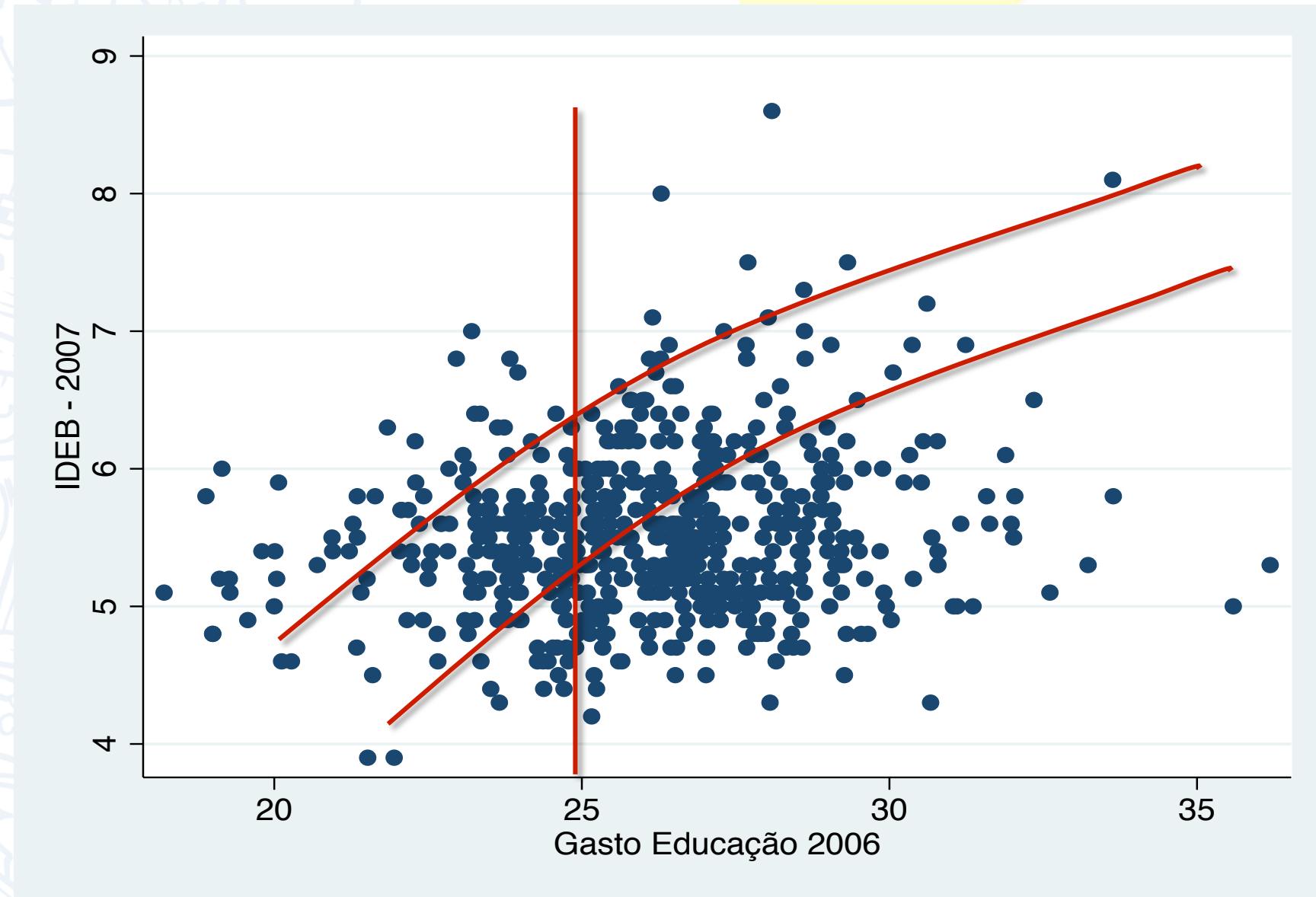


Histórico de Vinculação

**Vinculação de Receitas
à Educação - História Constitucional**

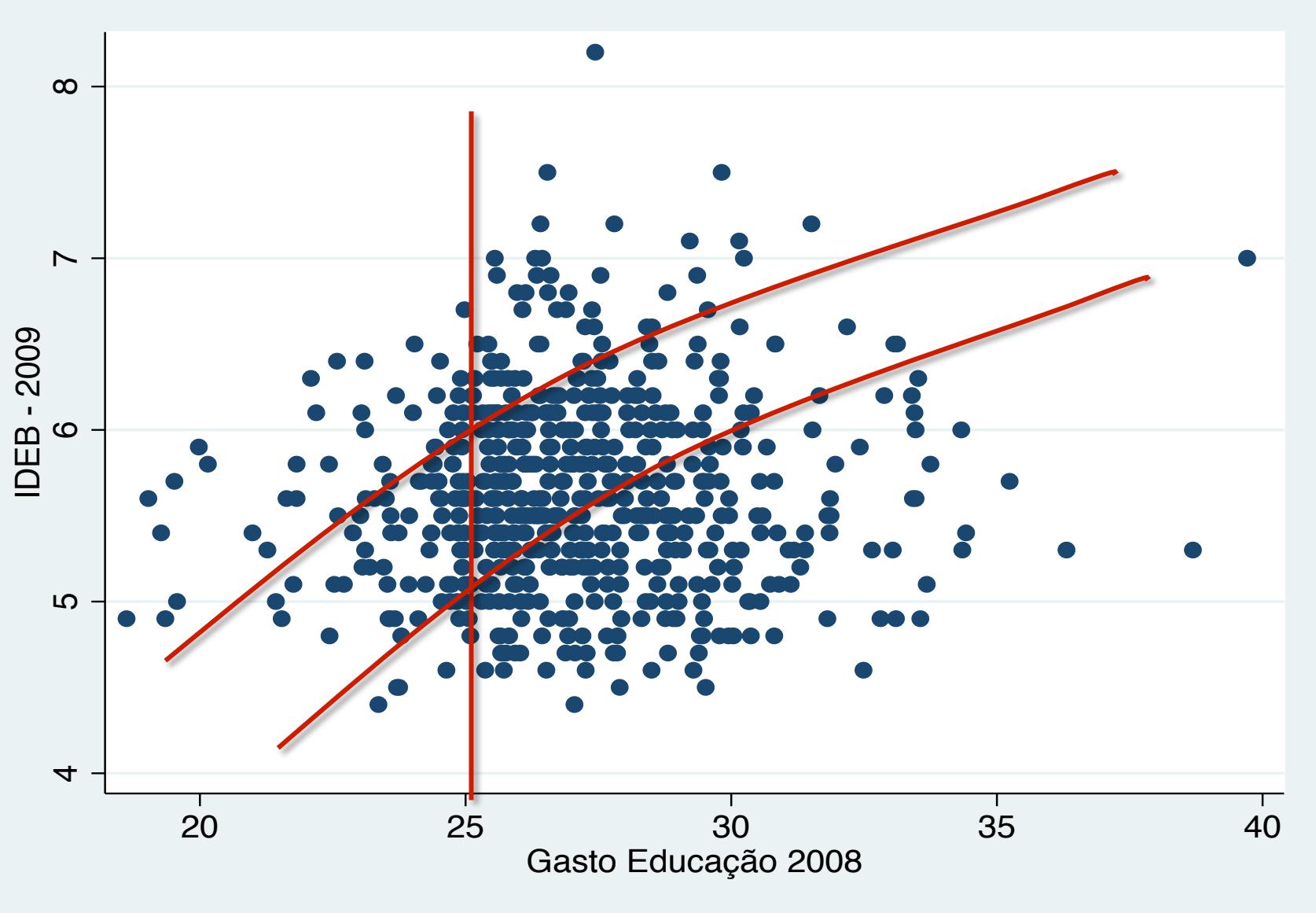
	UNIÃO	ESTADOS	MUNICÍPIOS
CF-1934 (*)	10%	20%	10%
CF-1937	-	-	-
CF-1946 (*)	10%	20%	20%
CF-1967	-	-	-
EC 1/69 (**)	-	-	20%
EC 1/83 (*)	13%	25%	25%
CF-1988 (*)	18%	25%	25%
(*)	Base de cálculo: receita de impostos		
(**)	Base de cálculo: receita tributária		
(***)	Constituição Estadual - artigo 255 - 30% (no caso do Governo do Estado de SP)		
Fonte:	Manual Básico de Aplicação de Recursos no Ensino - TCESP (disponível online)		

IDEB 2007 – Gasto Educação 2006



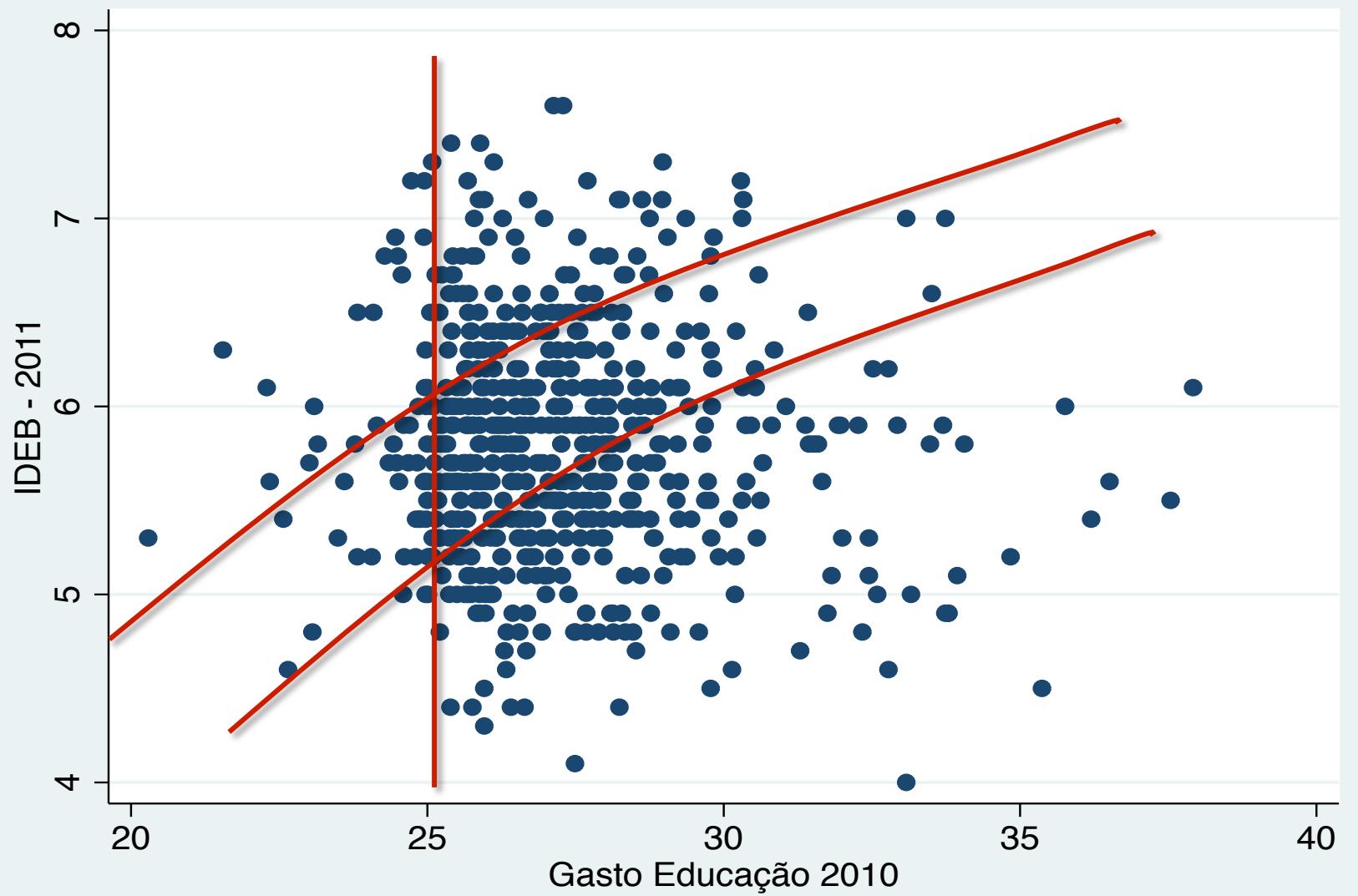
Sem efeito claro

IDEB 2009 – Gasto Educação 2008



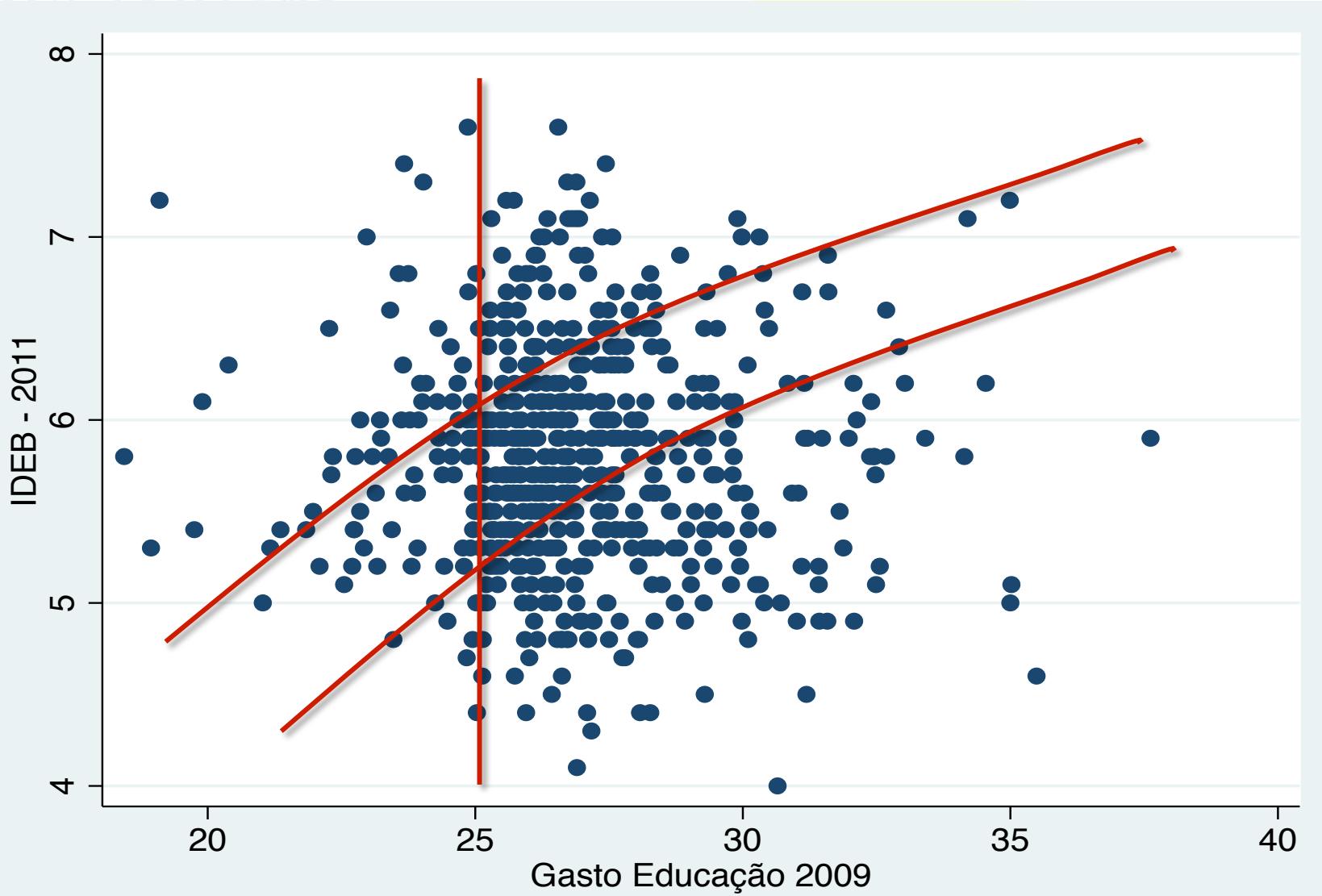
Sem efeito claro

IDEB 2011 – Gasto Educação 2010



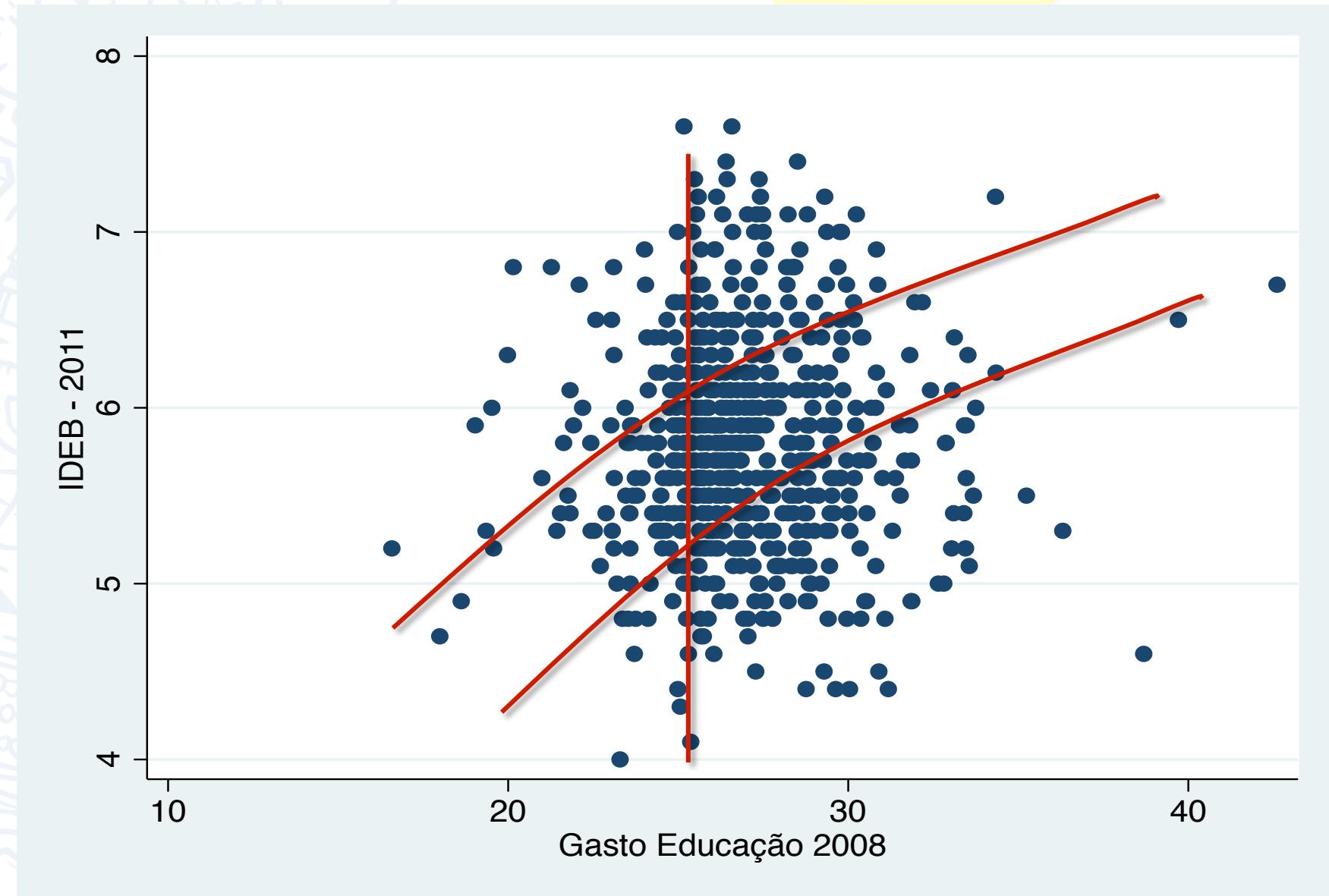
Sem efeito claro

IDEB 2011 – Gasto Educação 2009



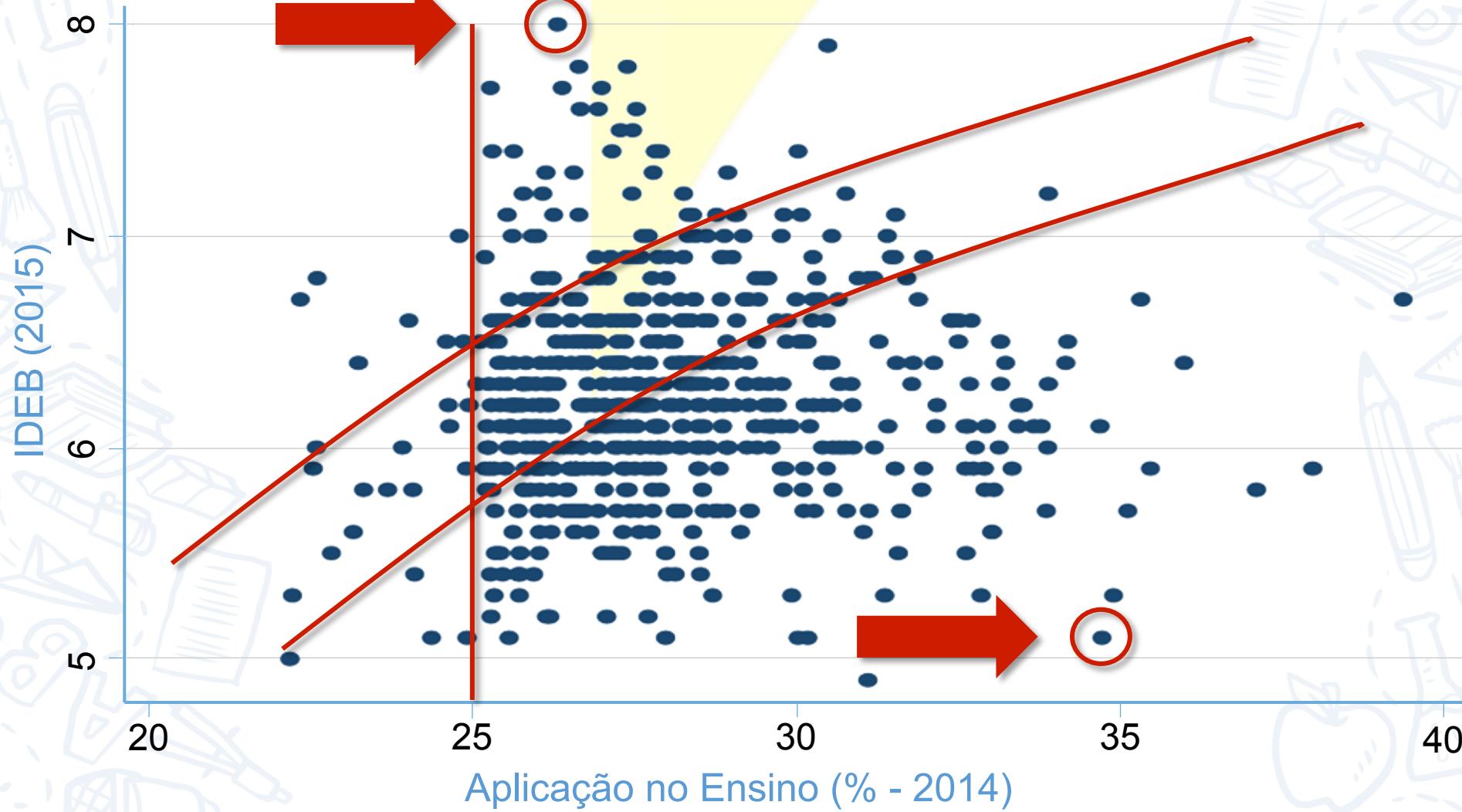
Sem efeito claro

IDEB 2011 – Gasto Educação 2008

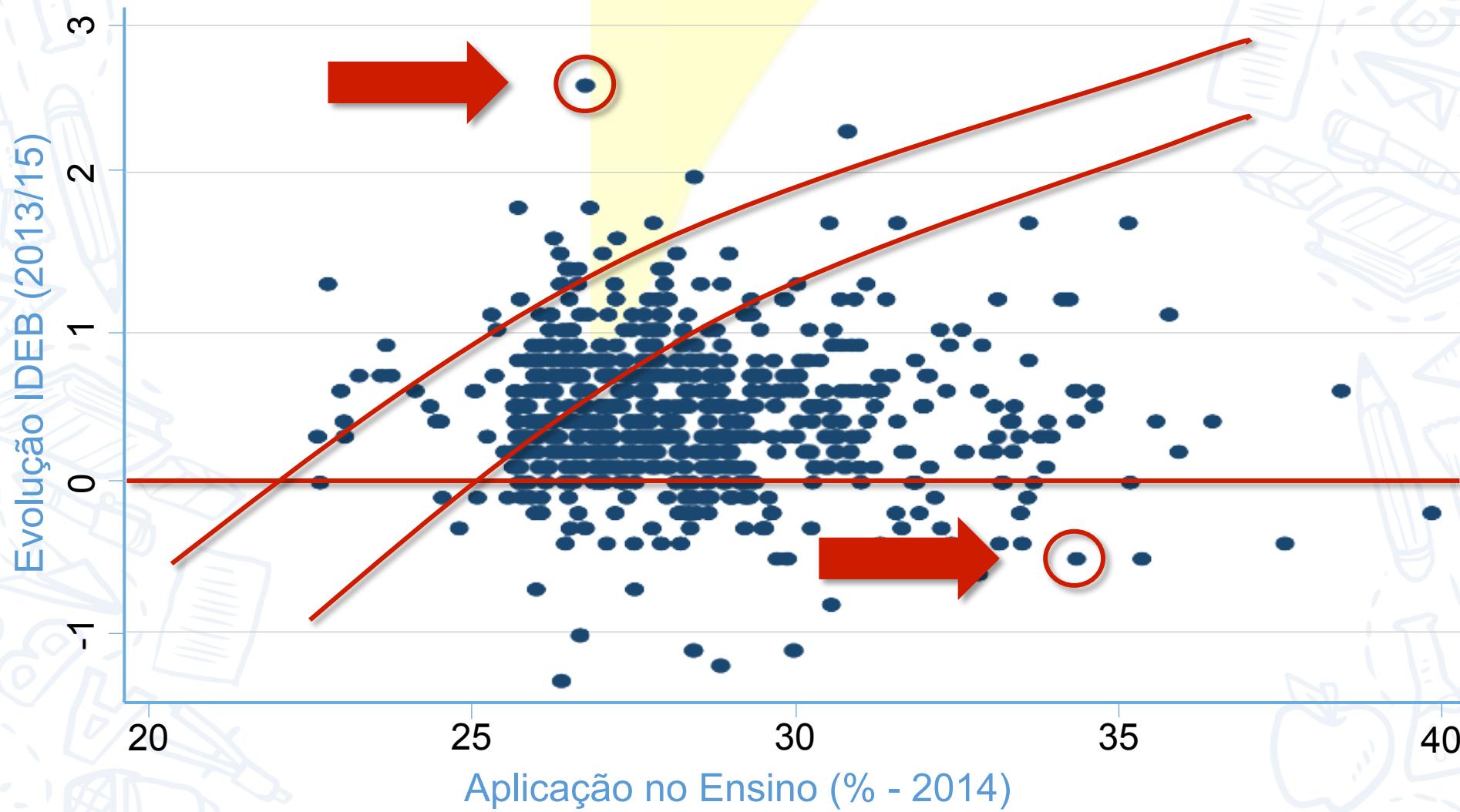


Sem efeito claro

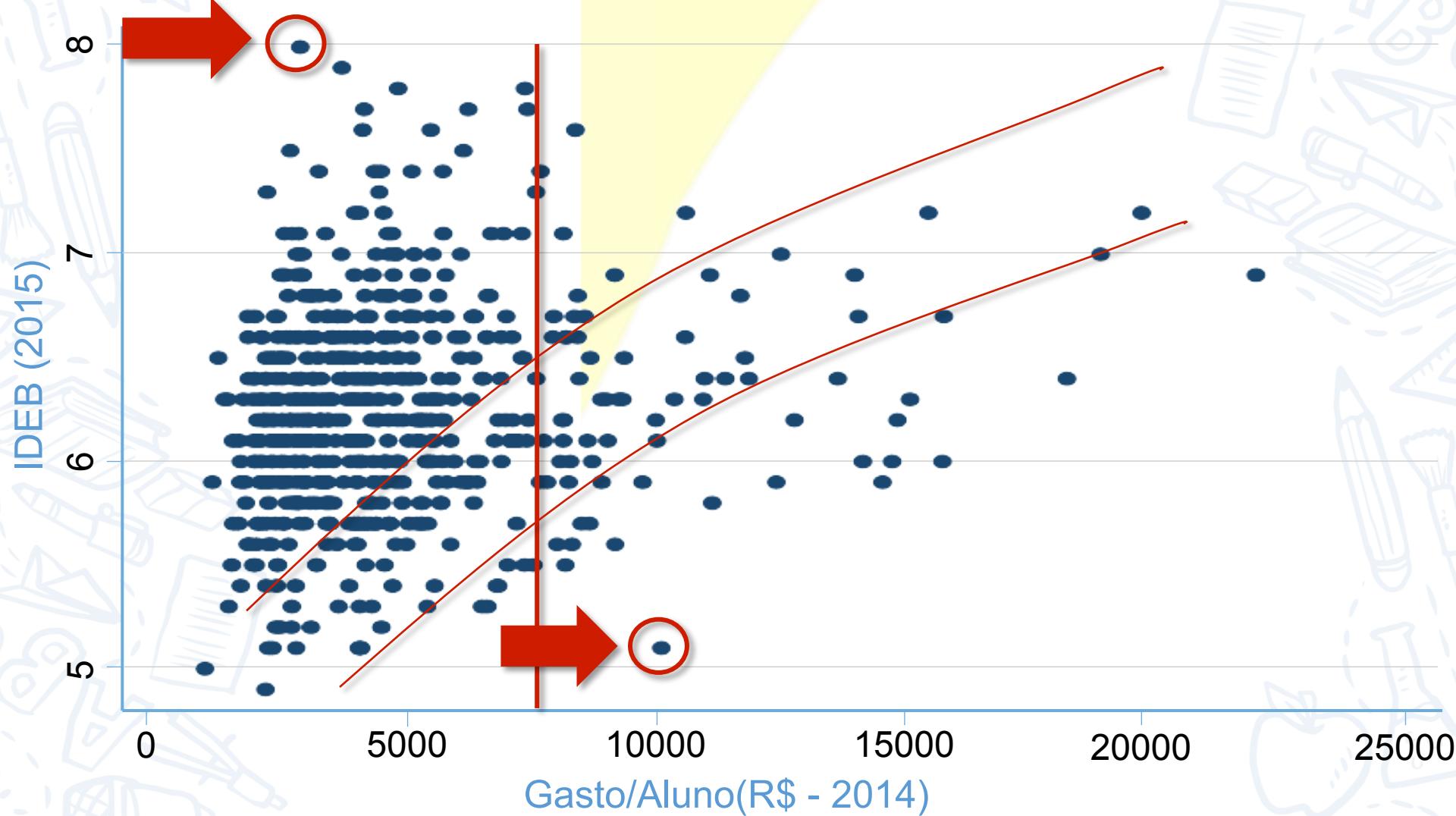
Gasto x Resultado



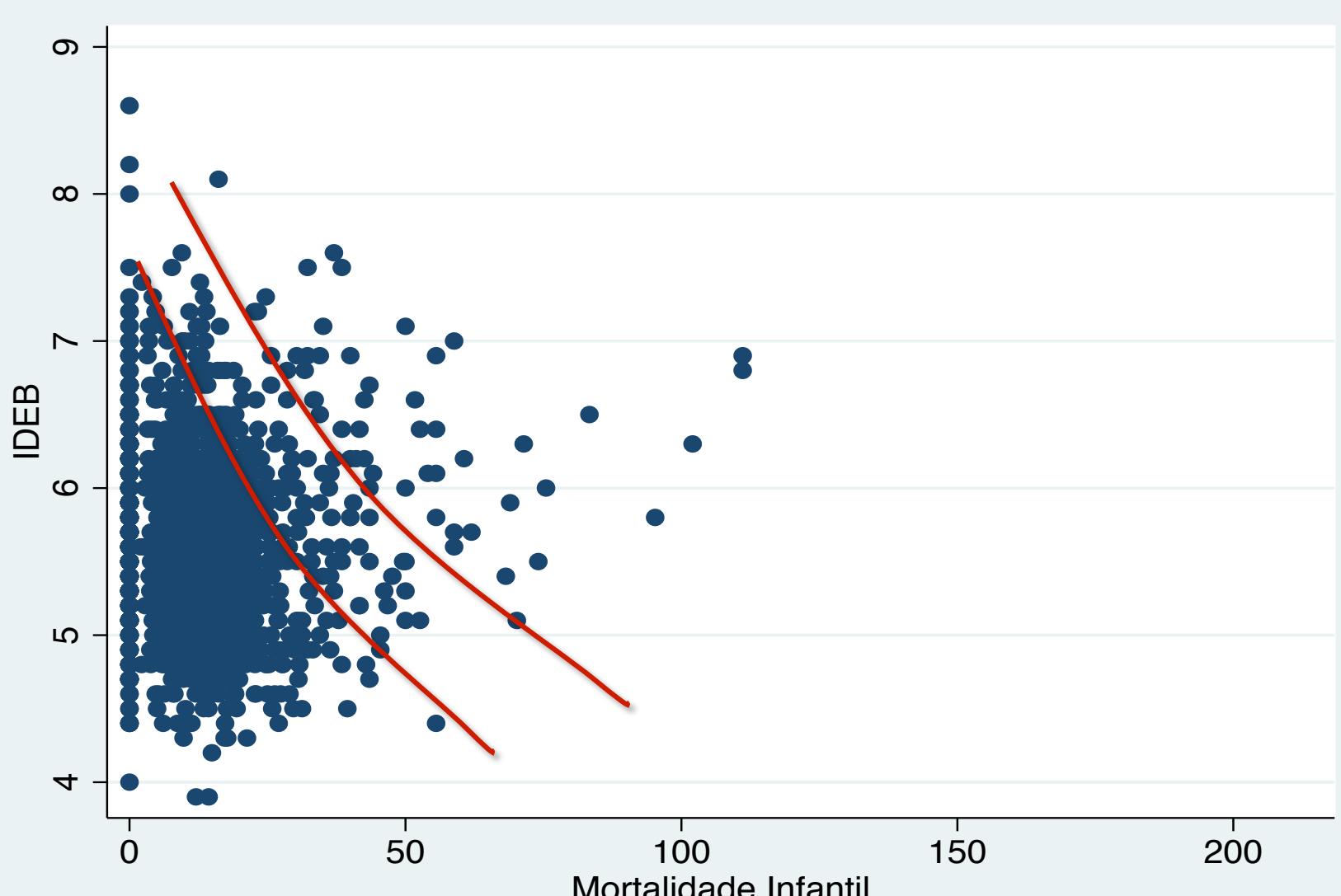
Gasto x Evolução do Resultado



Gasto/Aluno x Resultado



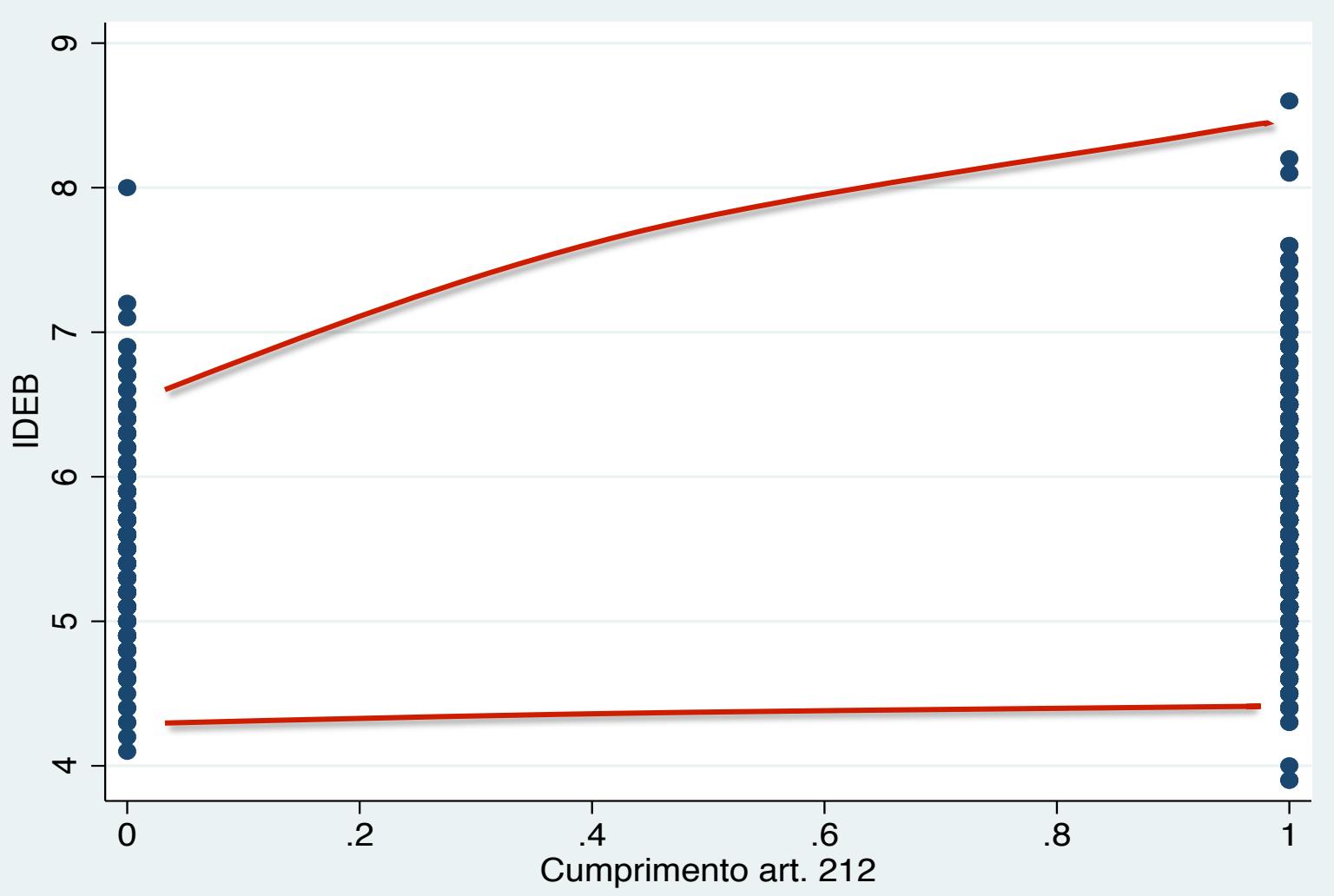
IDEB – Mortalidade Infantil



Maior mortalidade,
pior o IDEB.

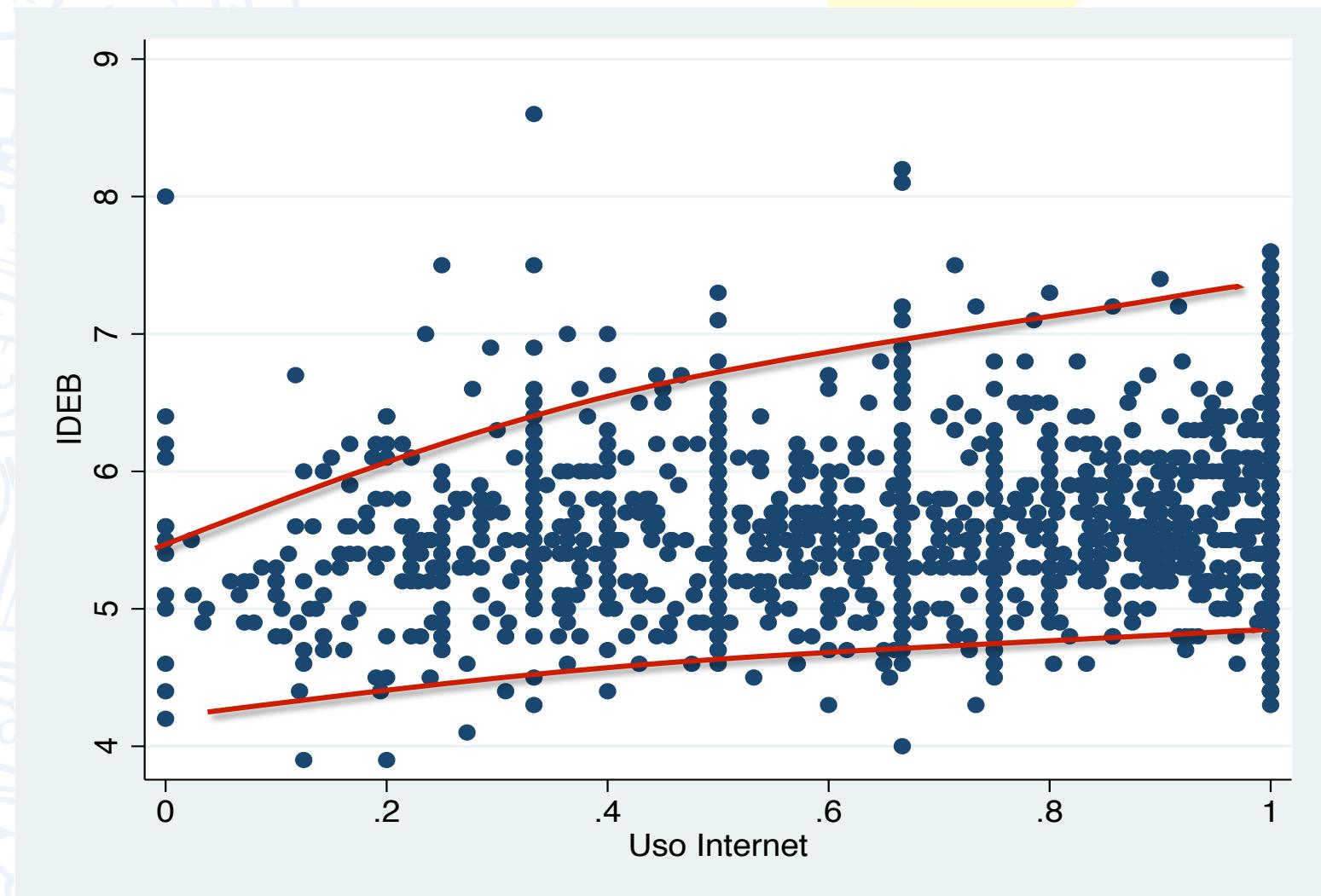
Condições socioeconômicas
são relevantes.

IDEB – Cumprimento Art. 212



Quem cumpre vai melhor...
Efeito pequeno.

IDEB – Uso Internet



Acesso à Internet parece ter efeito positivo.

Há aumento da variação

Análise de Dados Detalhada

Variável	Obs.	Média	Mínimo	Máximo
IDEB	1,752	5,66	3,90	8,60
População	3,792	45168	805	1200000
RCL	3,790	94,11	1,58	3171,00
Efetivos	3,789	944	54	19729
Comissionados	3,788	98	0	3227
Gasto em educação Ano Anterior	3,792	26,88	18,21	39,90
Gasto em educação Dois Anos Antes	3,792	26,70	18,21	39,71
Cumpriu art. 212	3,792	86%	0%	100%
Proporção de Escolas c/ Prédio Adequado	3,792	98%	0%	100%
Proporção de Escolas c/ Laboratório	3,792	38%	0%	100%
Proporção de Escolas c/ Lab. Informatica	3,792	35%	0%	100%
Proporção de Escolas c/ Lab. Ciências	3,792	3%	0%	100%
Proporção de Escolas c/ Cozinha	3,792	97%	0%	100%
Proporção de Escolas c/ Biblioteca	3,792	19%	0%	100%
Proporção de Escolas c/ Parque Infantil	3,792	38%	0%	100%
Proporção de Escolas c/ Acesso à Internet	3,786	79%	0%	100%
Proporção de escolas municipais	3,792	61%	8%	94%
Taxa de Mães Adolescentes	3,741	9,24	0,00	31,25
Mortalidade Infantil	3,455	13,43	0,00	214,29

Modelos de Análise

- Estratégia: comparar municípios distintos, levando-se em conta as disparidades sociais, econômicas, geográficas, obtendo-se, com isso, comparações válidas:
 - Modelos de 01 a 04 – método de regressão com efeito fixo, adicionando-se controles socioeconômicos.
 - Modelos de 05 a 06 – método da fronteira de produção, adicionando-se controles socioeconômicos e para regiões.

Variável - IDEB	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
IDEB						
Log População	-0.009 (0.041)	-0.011 (0.043)	-0.008 (0.045)	-0.012 (0.047)	-0.064 (0.030)**	-0.057 (0.029)*
Log RCL	0.134 (0.059)**	0.122 (0.059)**	0.240 (0.063)***	0.223 (0.063)***	0.086 (0.048)*	0.107 (0.047)**
Log Efetivos	0.187 (0.088)**	0.196 (0.088)**	0.106 (0.091)	0.119 (0.091)	-0.044 (0.059)	-0.017 (0.059)
Log Comissionados	0.012 (0.016)	0.012 (0.016)	0.024 (0.016)	0.024 (0.016)	0.006 (0.014)	0.013 (0.014)
Gasto em educação Ano Anterior	0.016 (0.006)**	0.014 (0.006)**	0.012 (0.006)**	0.011 (0.006)*	0.014 (0.005)***	0.013 (0.005)**
Gasto em educação Dois Anos Antes	0.000 (0.006)	0.000 (0.006)	0.000 (0.006)	0.001 (0.006)	0.000 (0.005)	0.001 (0.005)
Cumpriu art. 212	0.080 (0.035)**	0.083 (0.035)**	0.078 (0.034)**	0.079 (0.034)**	0.093 (0.031)***	0.089 (0.031)***
Proporção de Escolas c/ Prédio Adequado	0.219 (0.191)	0.216 (0.193)	0.139 (0.202)	0.175 (0.204)	0.267 (0.182)	0.228 (0.181)
Proporção de Escolas c/ Lab. Informatica	0.112 (0.078)	0.115 (0.078)	0.146 (0.083)*	0.153 (0.083)*	0.167 (0.064)***	0.157 (0.063)**
Proporção de Escolas c/ Lab. Ciências	0.534 (0.299)*	0.518 (0.297)*	0.316 (0.333)	0.314 (0.333)	0.003 (0.197)	-0.063 (0.192)
Proporção de Escolas c/ Cozinha	0.160 (0.174)	0.155 (0.174)	0.094 (0.176)	0.075 (0.176)	0.013 (0.139)	0.058 (0.137)
Proporção de Escolas c/ Biblioteca	0.026 (0.057)	0.028 (0.058)	0.100 (0.059)*	0.093 (0.060)	0.025 (0.051)	0.031 (0.051)
Proporção de Escolas c/ Parque Infantil	0.073 (0.078)	0.066 (0.078)	0.069 (0.083)	0.070 (0.084)	0.172 (0.059)***	0.116 (0.059)**
Proporção de Escolas c/ Acesso à Internet	0.189 (0.065)***	0.200 (0.066)***	0.166 (0.067)**	0.182 (0.067)***	0.282 (0.053)***	0.264 (0.053)***
Proporção de escolas municipais	0.072 (0.271)	0.085 (0.270)	0.147 (0.281)	0.137 (0.280)	0.051 (0.151)	0.024 (0.150)
Taxa de Mães Adolescentes		-0.009 (0.004)**		-0.008 (0.004)*	-0.015 (0.004)***	-0.016 (0.004)***
Mortalidade Infantil			0.000 (0.001)	0.000 (0.001)	0.000 (0.001)	0.000 (0.001)
RMSP					-0.523 (0.092)***	
RM de Campinas						-0.076 (0.115)
RM da Baixada Santista						-0.547 (0.178)***
Vale do Paraíba						-0.388 (0.083)***
RM Sorocada						-0.169 (0.098)*
Constante	1.056 (1.039)	1.354 (1.047)	-0.174 (1.083)	0.142 (1.100)	0.363 (15.712)	5.894 (17.693)
Obs.	1,650	1,635	1,553	1,543	1,543	1,543
R-Quadrado	0.096	0.099	0.106	0.110		
Municípios	607	606	607	606	606	606
Erros Padrão em ()						
*** p<0.01, ** p<0.05, * p<0.1						

Variável - IDEB	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
IDEB						
Log População	-0.009 (0.041)	0.011 (0.043)	-0.008 (0.043)	-0.012 (0.047)	-0.064 (0.030)**	-0.057 (0.029)*
Log RCL	0.134 (0.059)**	0.122 (0.059)**	0.240 (0.063)***	0.222 (0.063)***	0.086 (0.048)*	0.107 (0.047)**
Log Efetivos	0.187 (0.088)**	0.196 (0.088)**	0.106 (0.091)	0.119 (0.091)	-0.244 (0.059)	-0.017 (0.059)
Log Comissionados	0.012 (0.016)	0.012 (0.016)	0.024 (0.016)	0.024 (0.016)	0.006 (0.014)	0.013 (0.014)
Gasto em educação Ano Anterior	0.016 (0.006)**	0.014 (0.006)**	0.012 (0.006)**	0.011 (0.006)*	0.014 (0.005)***	0.113 (0.005)***
Gasto em educação Dois Anos Antes	0.000 (0.006)	0.000 (0.006)	0.000 (0.006)	0.001 (0.006)	0.000 (0.005)	0.001 (0.005)
Cumpriu art. 212	0.080 (0.035)**	0.083 (0.035)**	0.078 (0.034)**	0.079 (0.034)**	0.093 (0.031)***	0.089 (0.031)**
Proporção de Escolas c/ Prédio Adequado	0.219 (0.191)	0.216 (0.193)	0.139 (0.202)	0.175 (0.204)	0.267 (0.182)	0.228 (0.181)
Proporção de Escolas c/ Lab. Informatica	0.112 (0.078)	0.115 (0.078)	0.146 (0.083)*	0.153 (0.083)*	0.167 (0.064)***	0.157 (0.063)*
Proporção de Escolas c/ Lab. Ciências	0.534 (0.299)*	0.518 (0.297)*	0.316 (0.333)	0.314 (0.333)	0.003 (0.197)	-0.043 (0.192)
Proporção de Escolas c/ Cozinha	0.160 (0.174)	0.155 (0.174)	0.094 (0.176)	0.075 (0.176)	0.013 (0.139)	0.058 (0.137)
Proporção de Escolas c/ Biblioteca	0.026 (0.057)	0.028 (0.058)	0.100 (0.059)*	0.093 (0.060)	0.025 (0.051)	0.031 (0.051)
Proporção de Escolas c/ Parque Infantil	0.073 (0.078)	0.066 (0.078)	0.069 (0.083)	0.070 (0.084)	0.172 (0.059)***	0.116 (0.059)**
Proporção de Escolas c/ Acesso à Internet	0.189 (0.065)***	0.200 (0.066)***	0.160 (0.067)**	0.182 (0.067)***	0.282 (0.053)***	0.264 (0.053)***
Proporção de escolas municipais	0.072 (0.271)	0.085 (0.270)	0.147 (0.281)	0.137 (0.280)	0.051 (0.151)	0.024 (0.150)

Principais Conclusões

- Sobre o porte:
 - Cidades maiores tendem a ter nota menor;
 - Aumento em 1% das RCL amplia em cerca de 0,11 a nota do IDEB.
- Sobre o Gasto Público:
 - Aumento em 1 pp no gasto com educação no ano anterior, consoante art. 70 e 71 da LDB amplia a nota do IDEB em 0,01.
 - Não há efeito imediato do gasto de anos anteriores.
 - Cumprimento do art. 212 amplia o IDEB em 0,09.



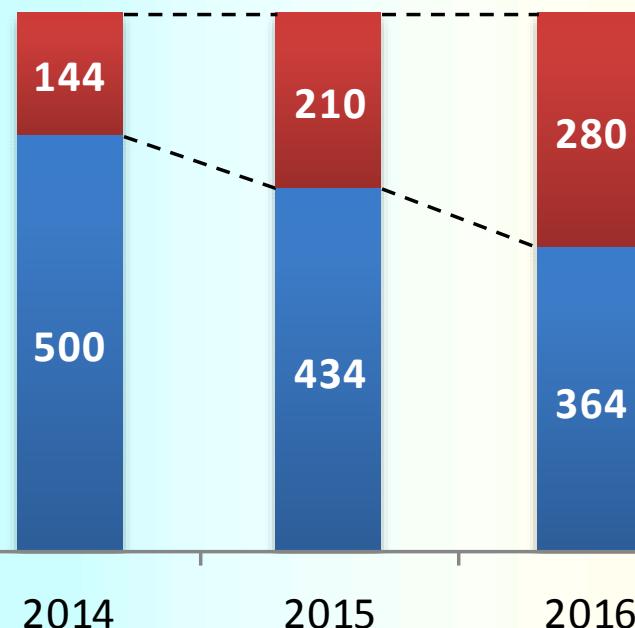
índice de efetividade da gestão municipal



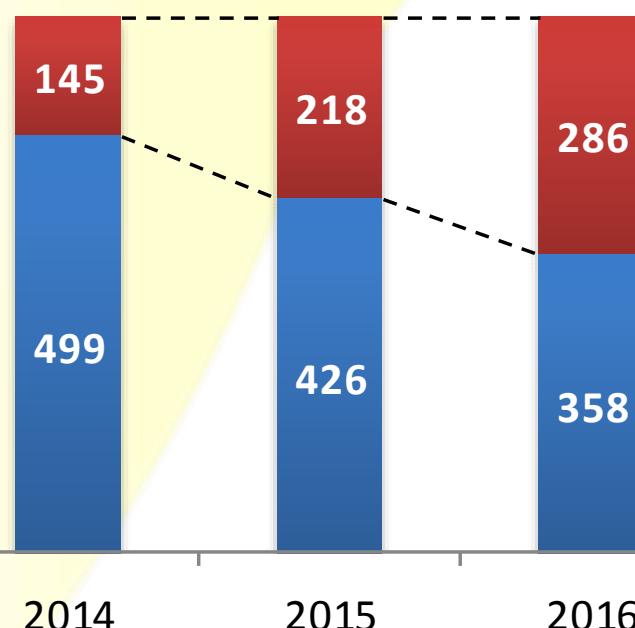
Pontos de Atenção

Levantamento da Demanda por Vagas

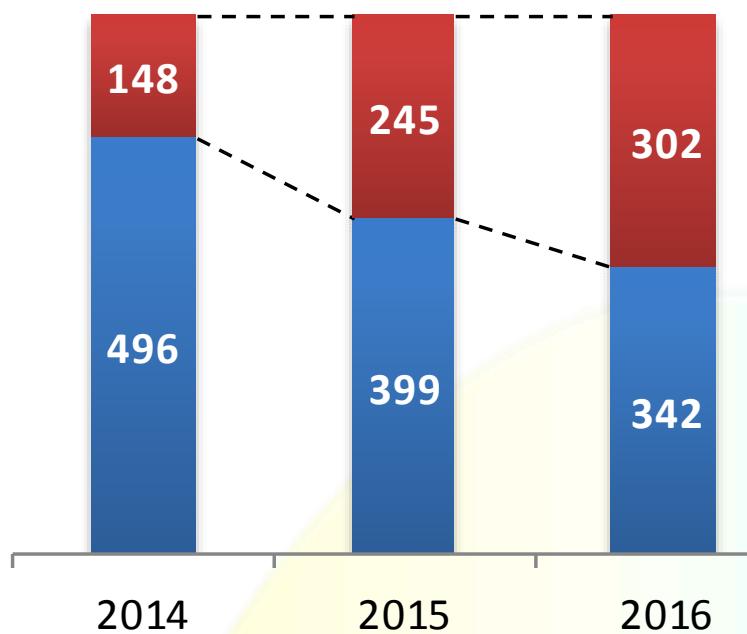
Creche



Pré-Escola



Anos Iniciais do Ensino Fundamental (1º ao 5º ano)



Pontuação Máxima: 05 pontos

Pontuação média obtida: 2014: 3,88

2015: 3,37

Não Realizaram Levantamento

Realizaram Levantamento

Pontuação Máxima: 05 pontos

2014: 3,87

2015: 3,31

2016: 2,78

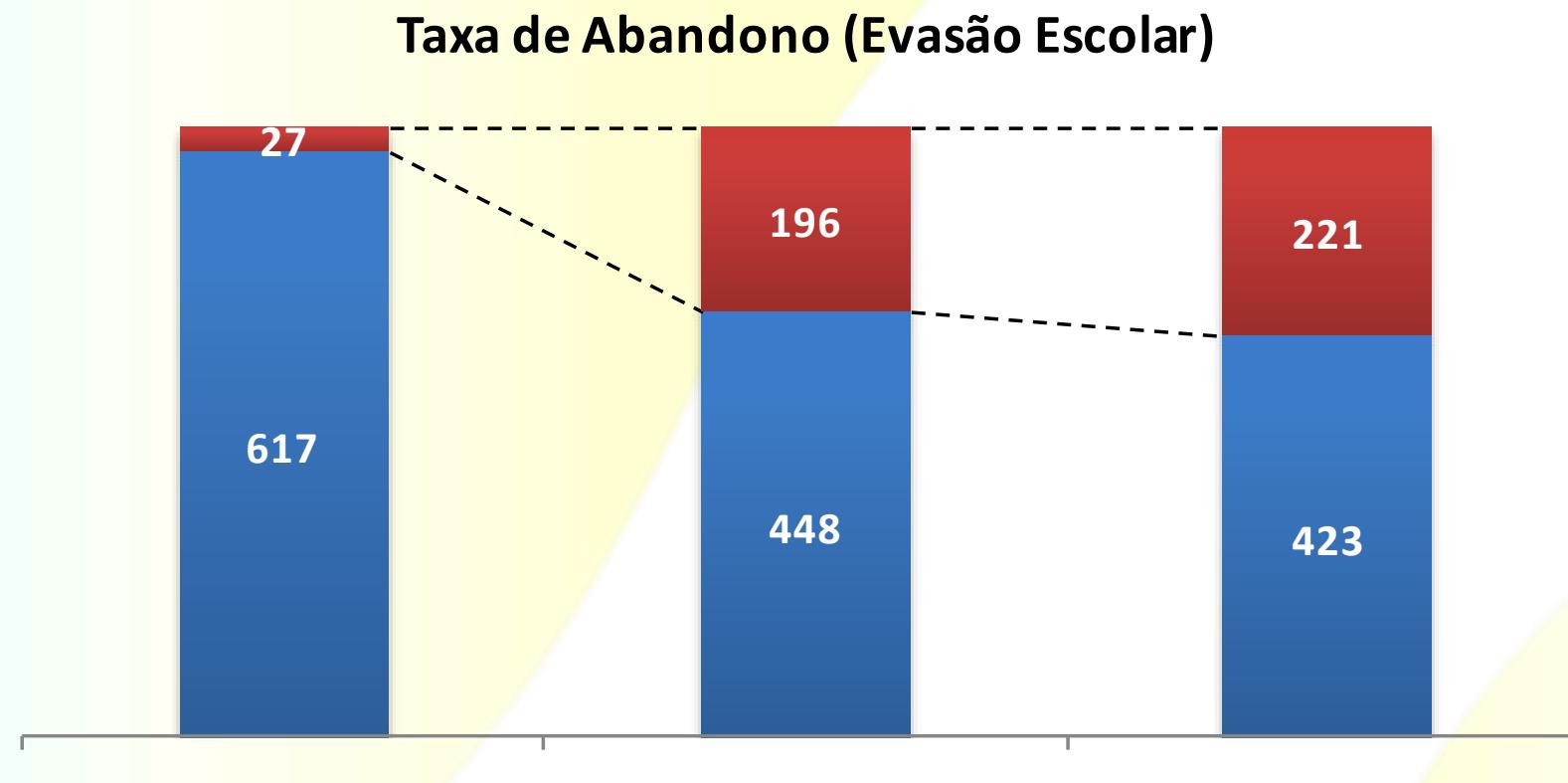
Pontuação Máxima: 03 pontos

2014: 3,85

2015: 1,86

2016: 1,59

Levantamento da Taxa de Abandono (Evasão Escolar)



■ Realizaram Levantamento

■ Não Realizaram Levantamento

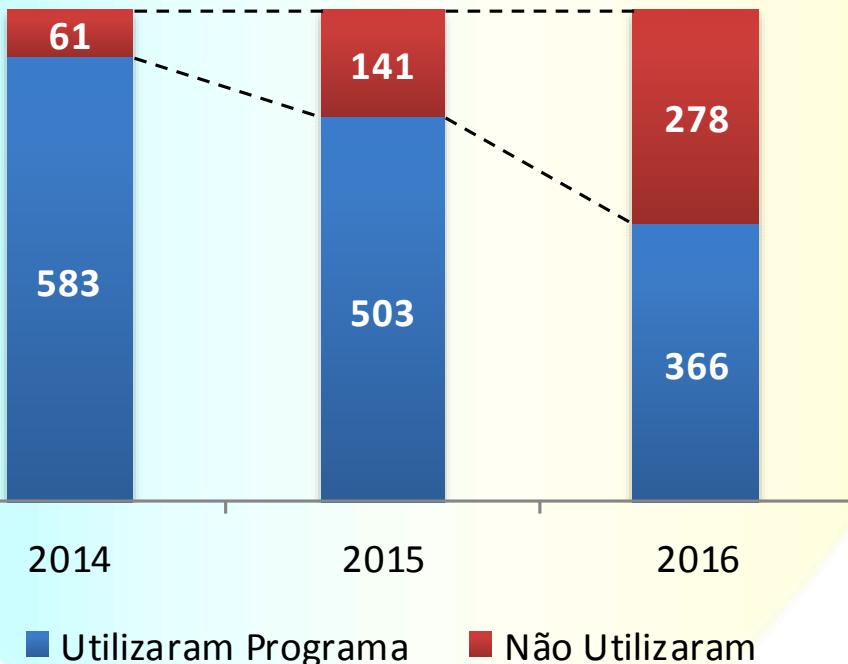
Pontuação Máxima: 05 pontos

Pontuação média obtida: 2014: 4,52

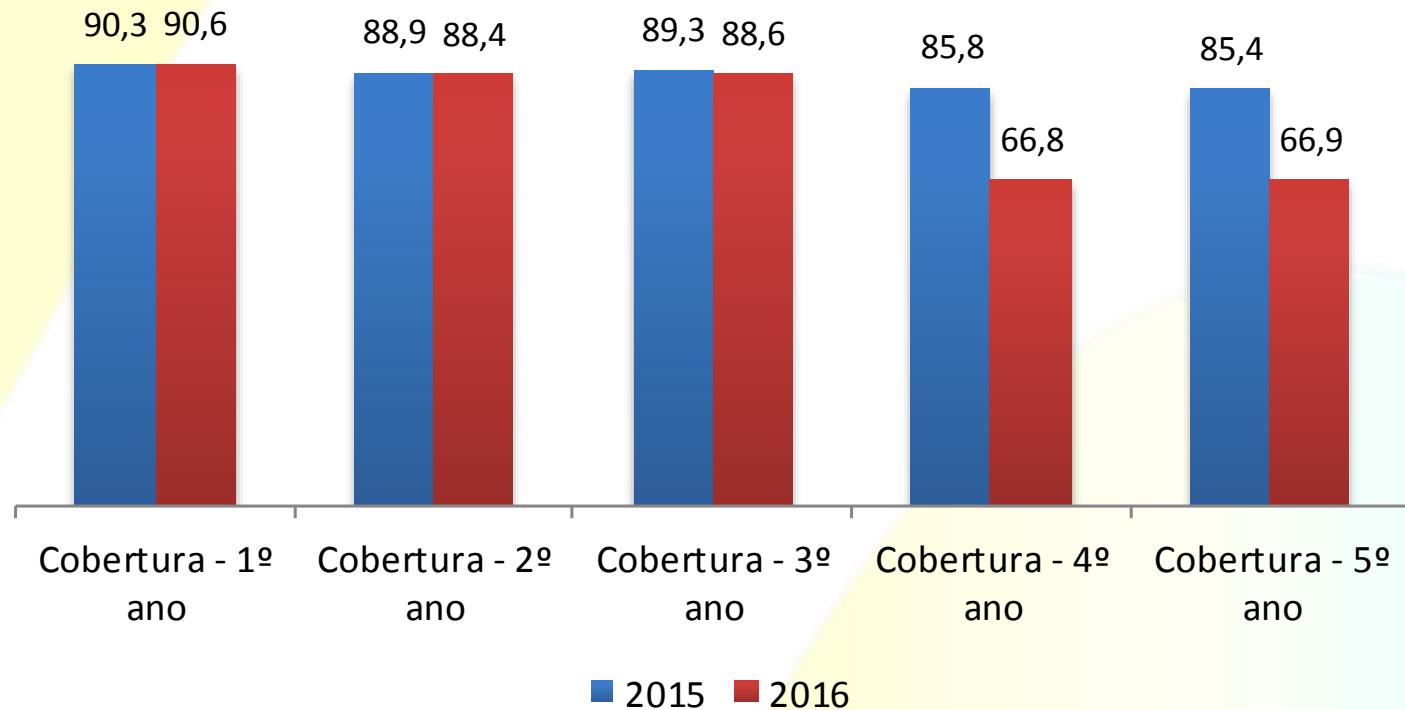
2015: 4,51

Programa Específico para Leitura e Escrita

Programa de Desenvolvimento de Leitura e Escrita para Alunos



Comparativo (% cobertura)



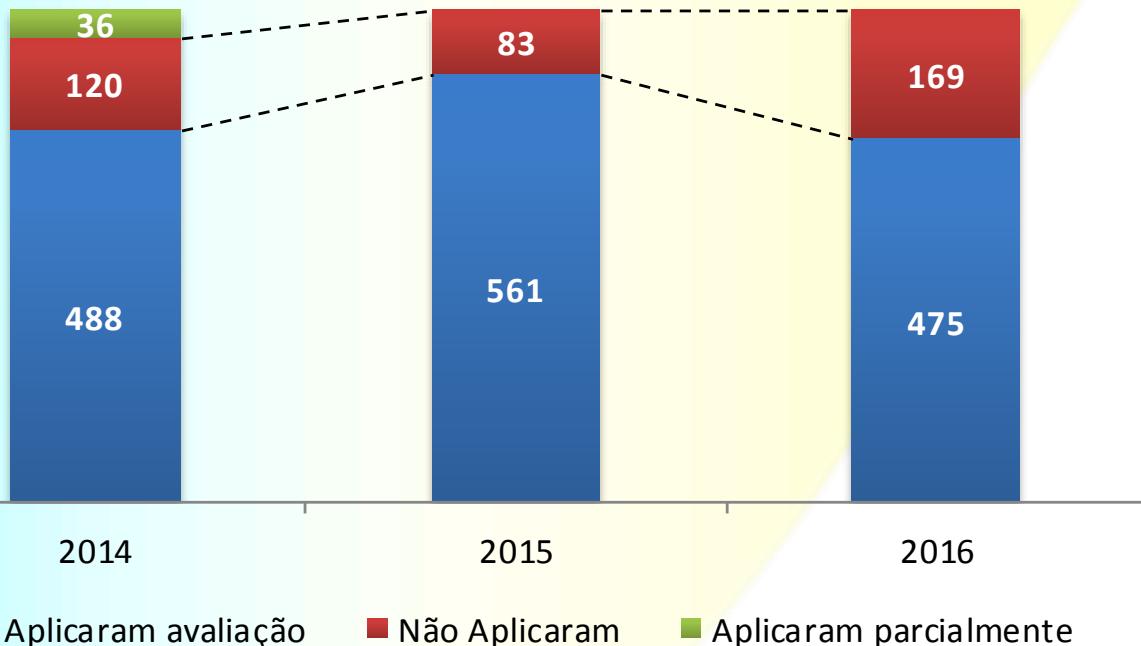
Pontuação Máxima: 04 pontos

Pontuação média obtida: 2014: 3,93

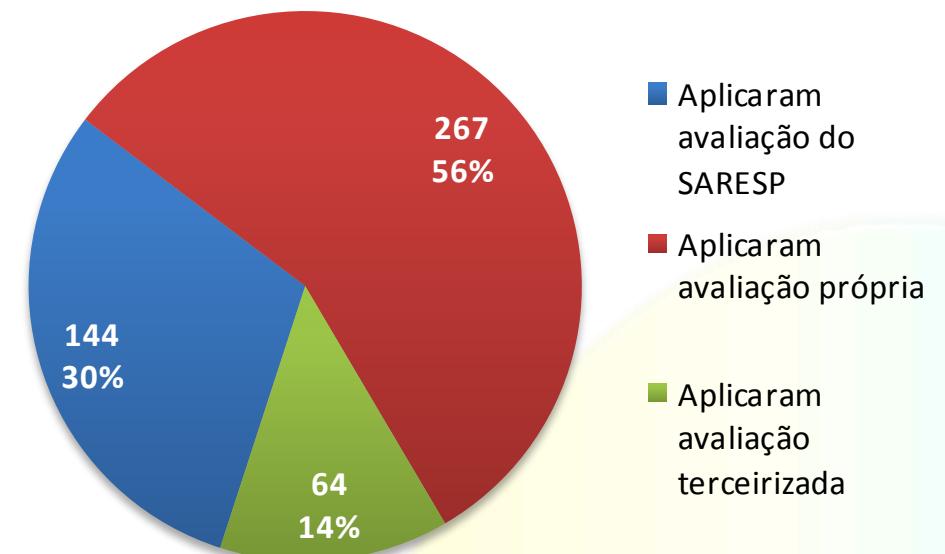
2015: 3,78

Avaliação do Rendimento Escolar

Programa de Avaliação do Rendimento Escolar



Dos 475 Municípios que aplicaram a avaliação em 2016:

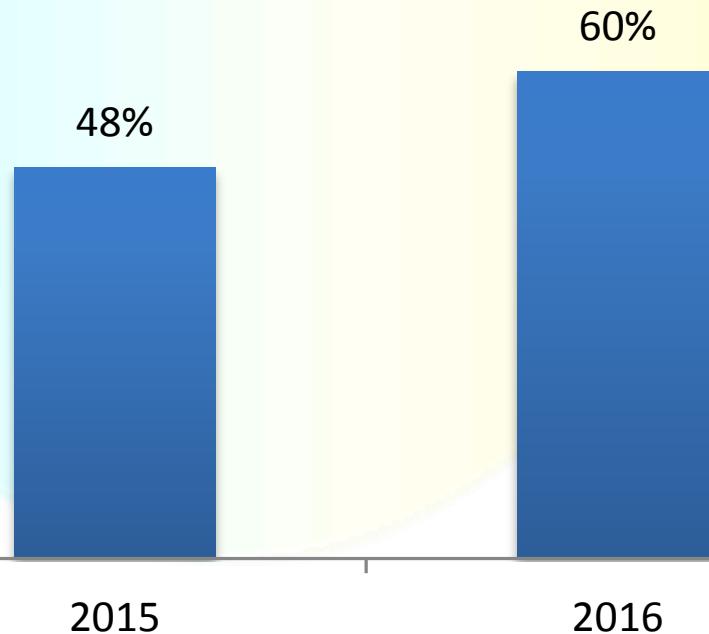
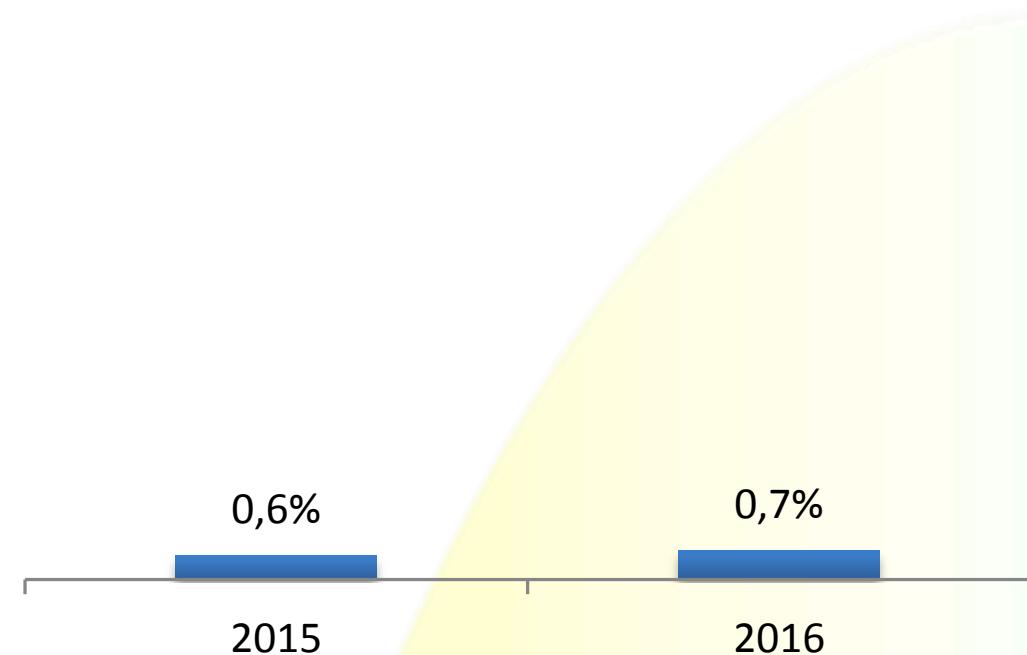


Pontuação Máxima: 03 pontos

Pontuação média obtida: 2014: 3,36

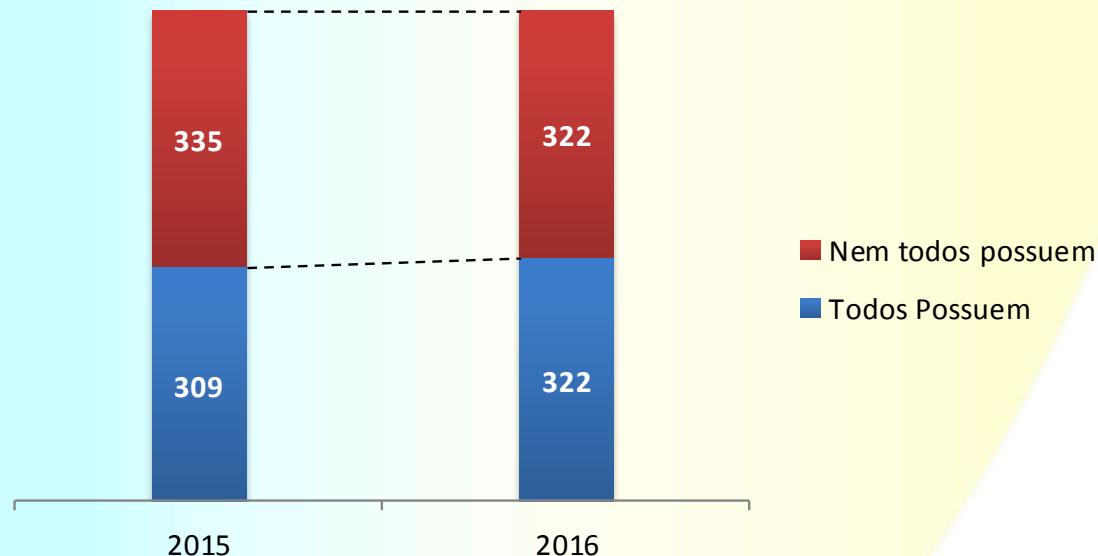
2015: 2,05

Creche, Pré-Escola e Anos Iniciais

**Escolas com Necessidade de
Reparo****Escolas Interrompidas por Falta
de Infraestrutura**

Formação dos Professores

Graduação em suas Respectivas Áreas



Percentual de professores graduados (%)



Pontuação Máxima: 05 pontos

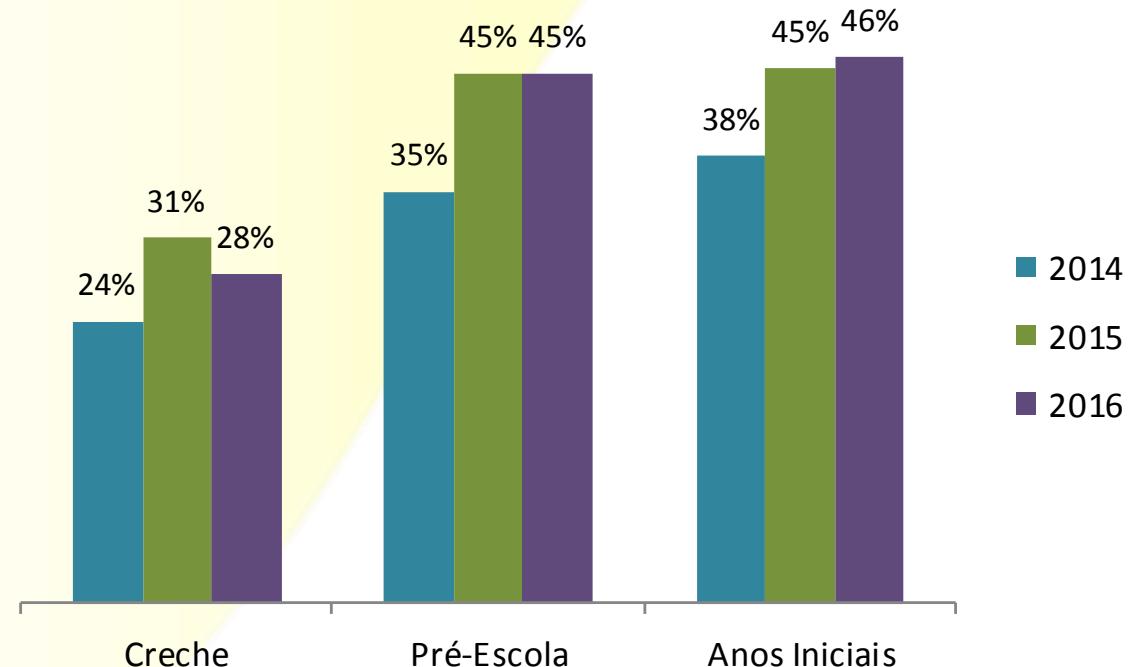
Pontuação média obtida: 2015: 2,40

2016: 2,50

Meta PNE: 100% dos professores com nível superior até 2016

Formação dos Professores

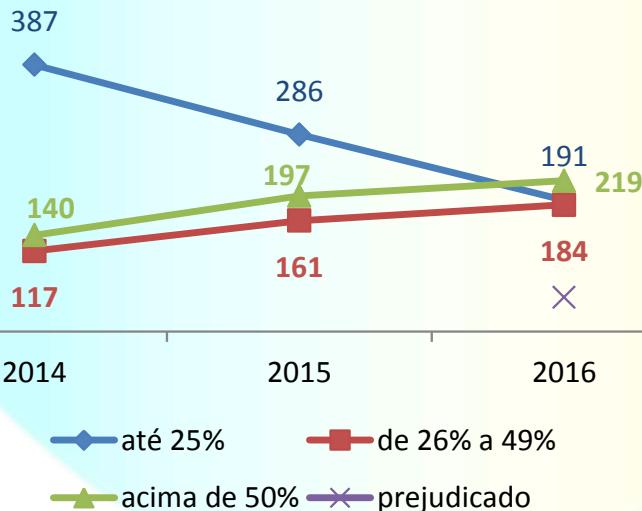
Professores Efetivos com pós-graduação



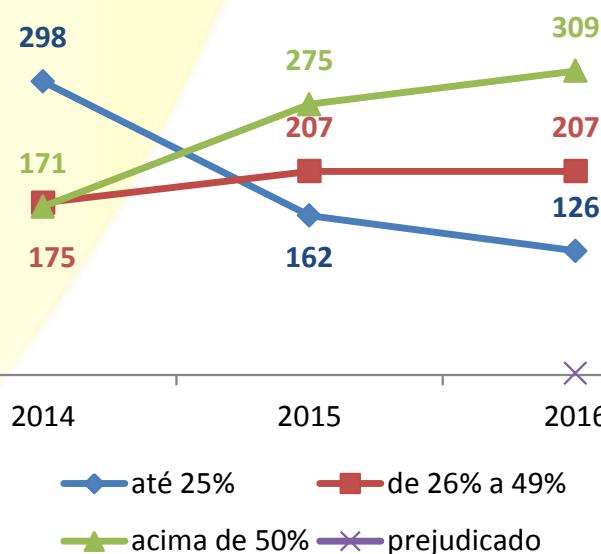
Meta PNE: 50% dos professores com pós-graduação até 2024

Municípios por Faixa de Professores com Pós-Graduação

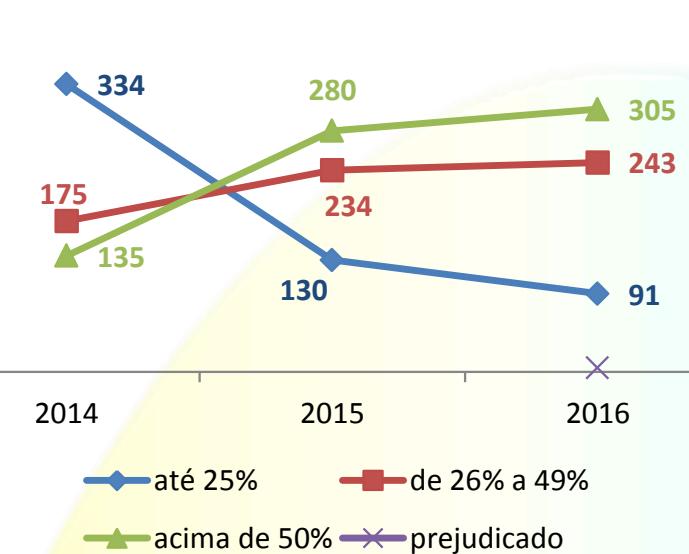
Creche



Pré-escola

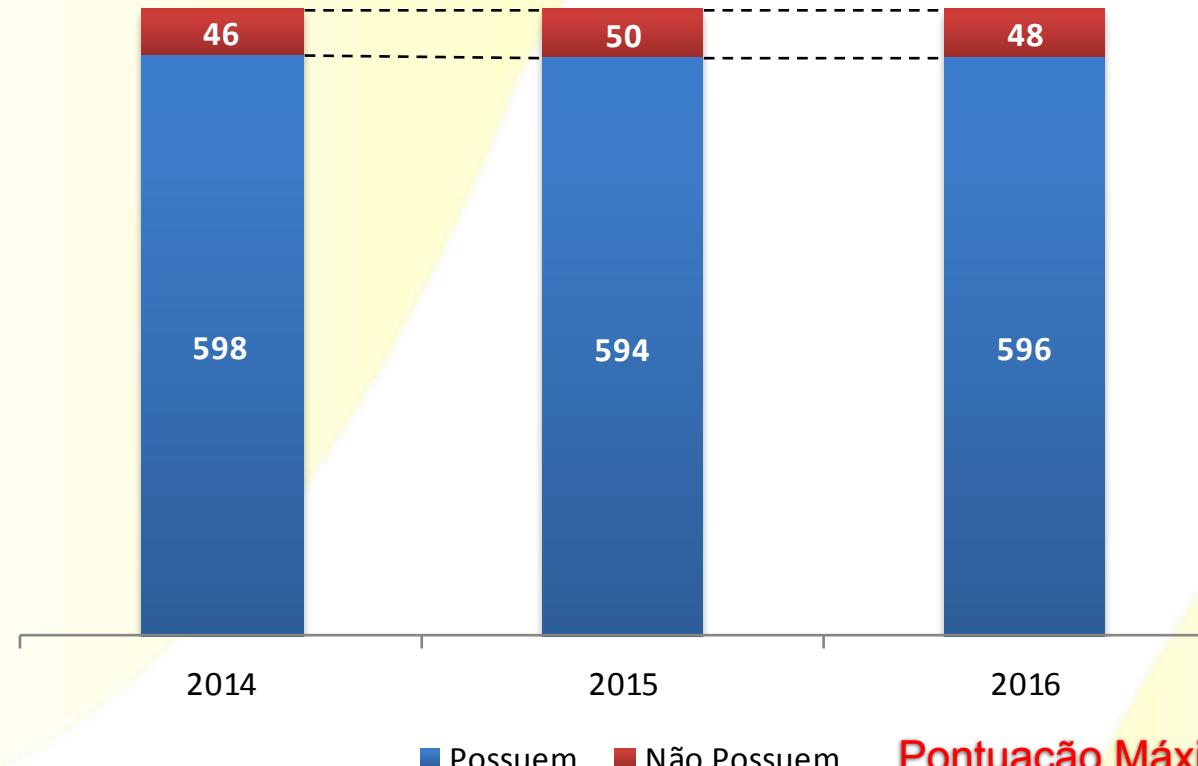


Anos Iniciais



Plano de Cargos e Salários

Plano de Cargos e Salários para Professores



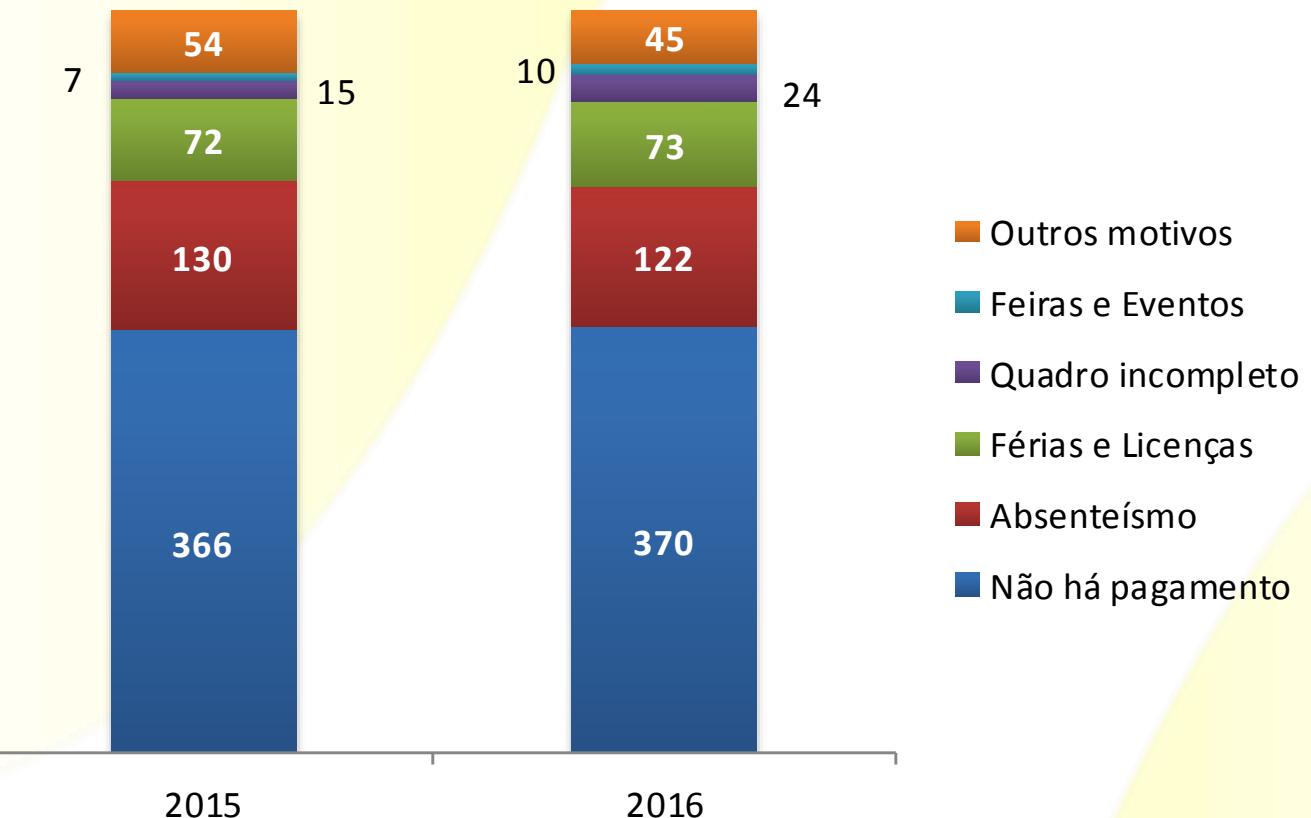
Pontuação Máxima: 00 pontos

Pontuação média obtida: 2015: -0,08
(Questão Penalizadora)

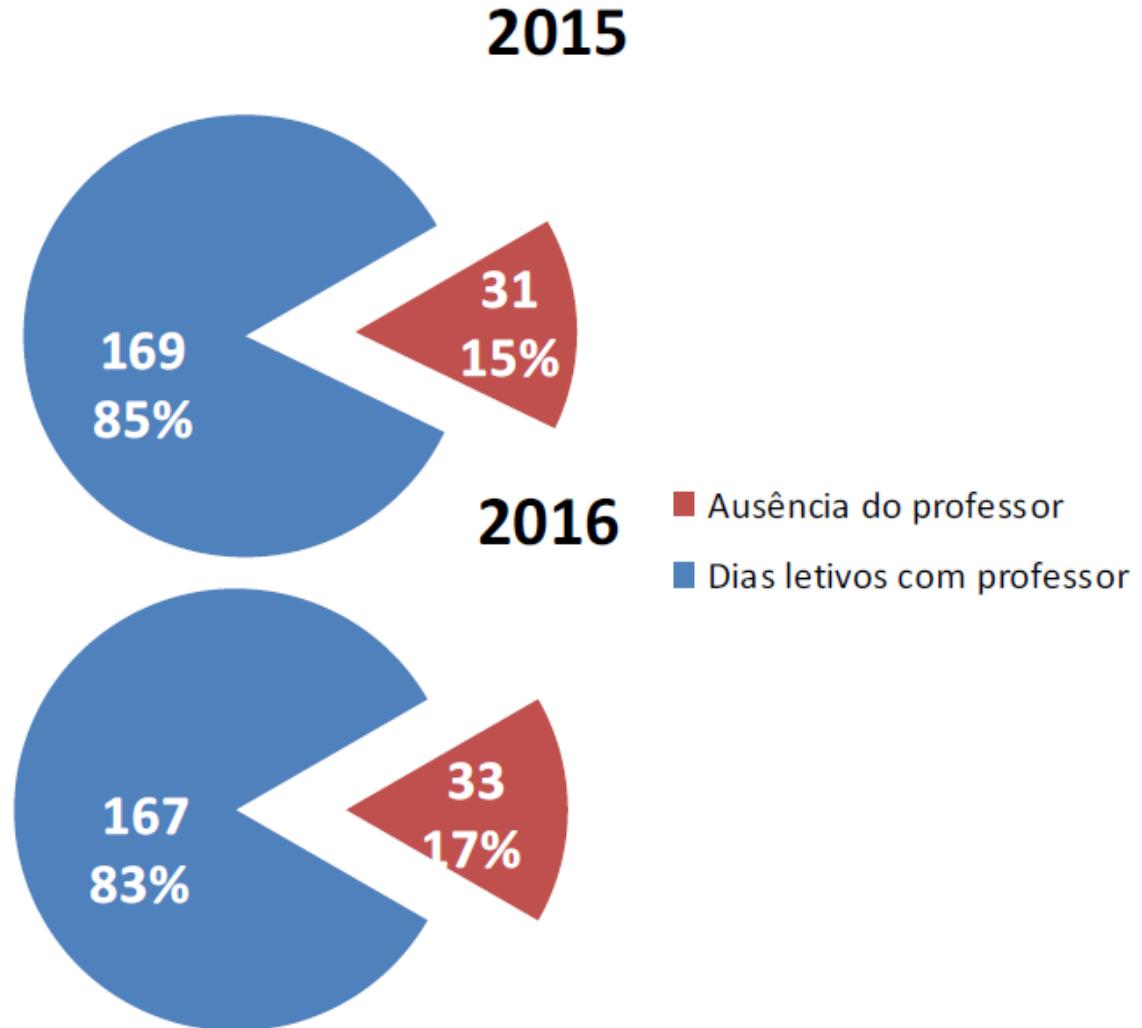
2016: -0,075

Pagamento de Horas Extras

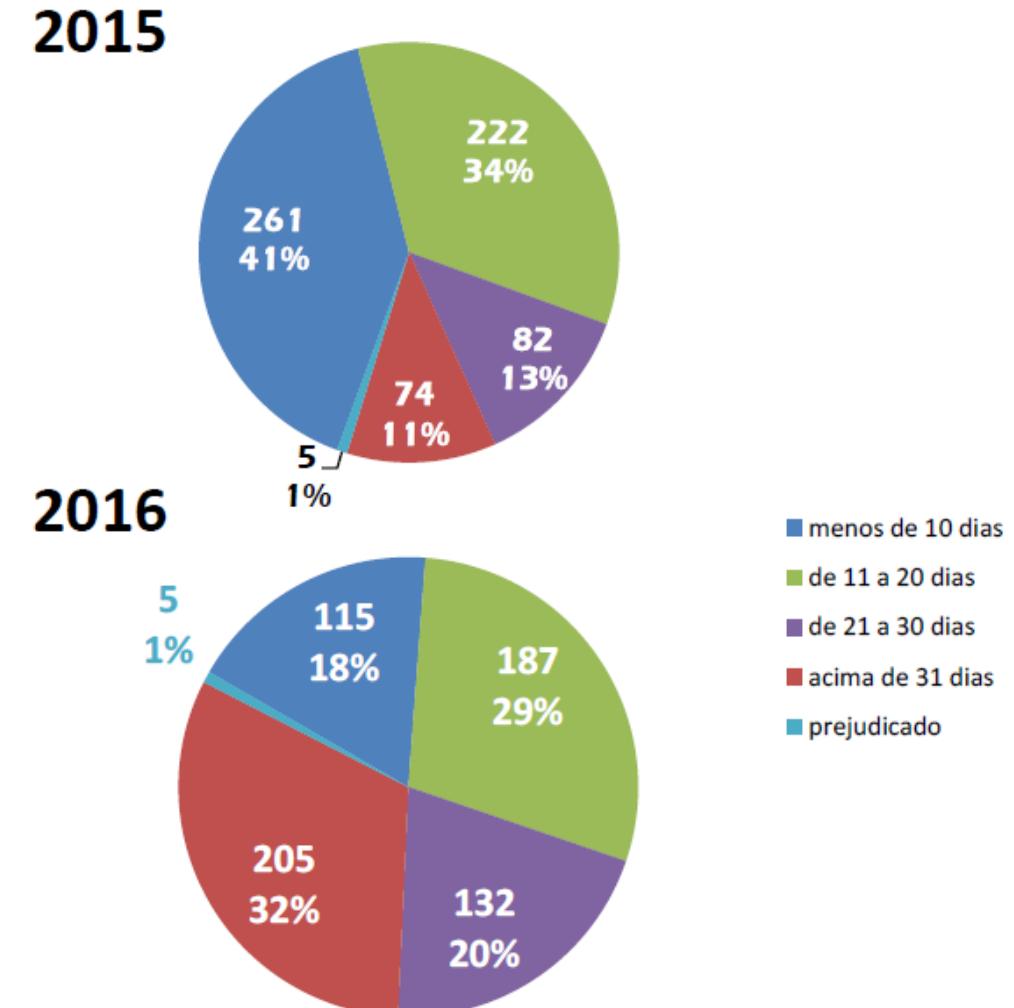
Motivos de pagamento de horas extras



Absenteísmo de Professores

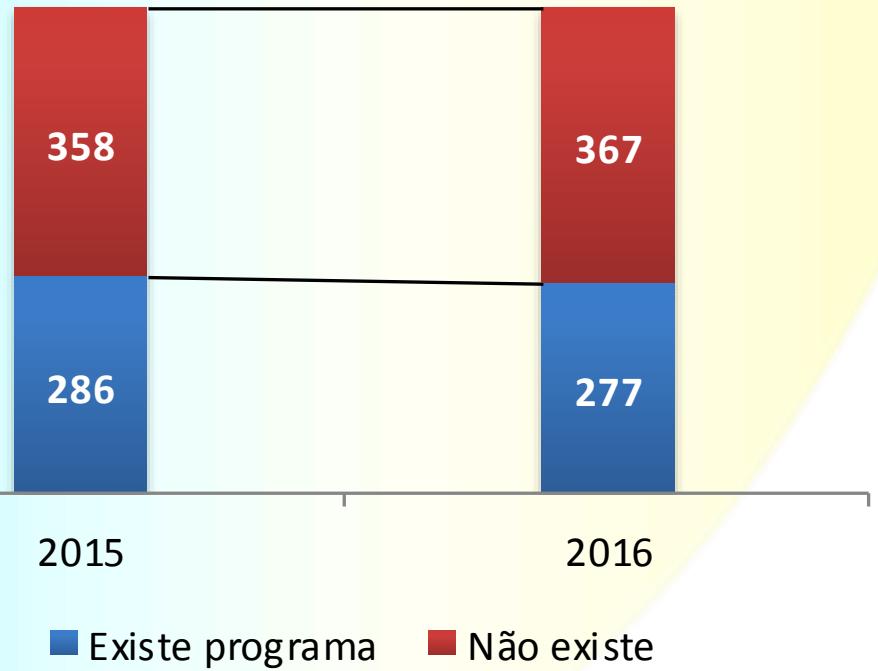


Municípios por Faixa de Ausências de Professores



Programa de Inibição ao Absenteísmo de Professores

Programa de Inibição de Absenteísmo de Professores



Pontuação Máxima: 05 pontos

Pontuação média obtida: 2015: 2,22

2016: 2,15

2015

possui

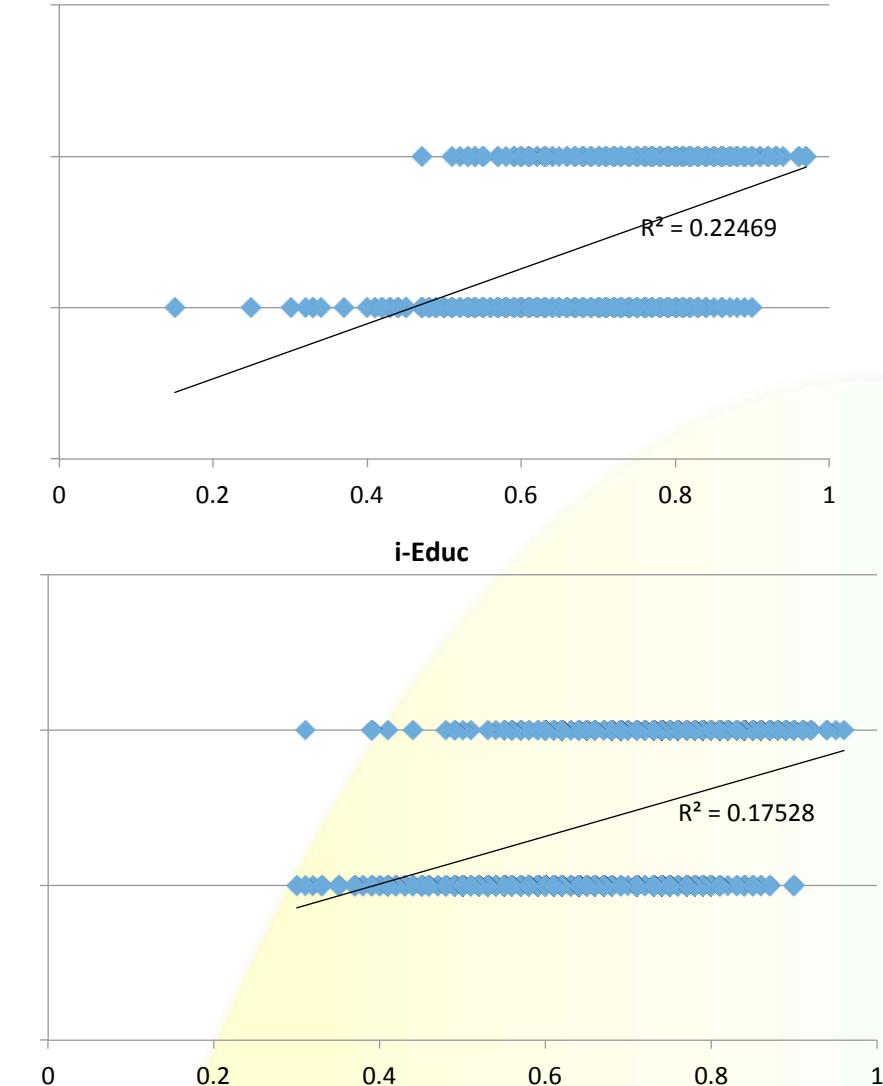
não possui

2016

possui

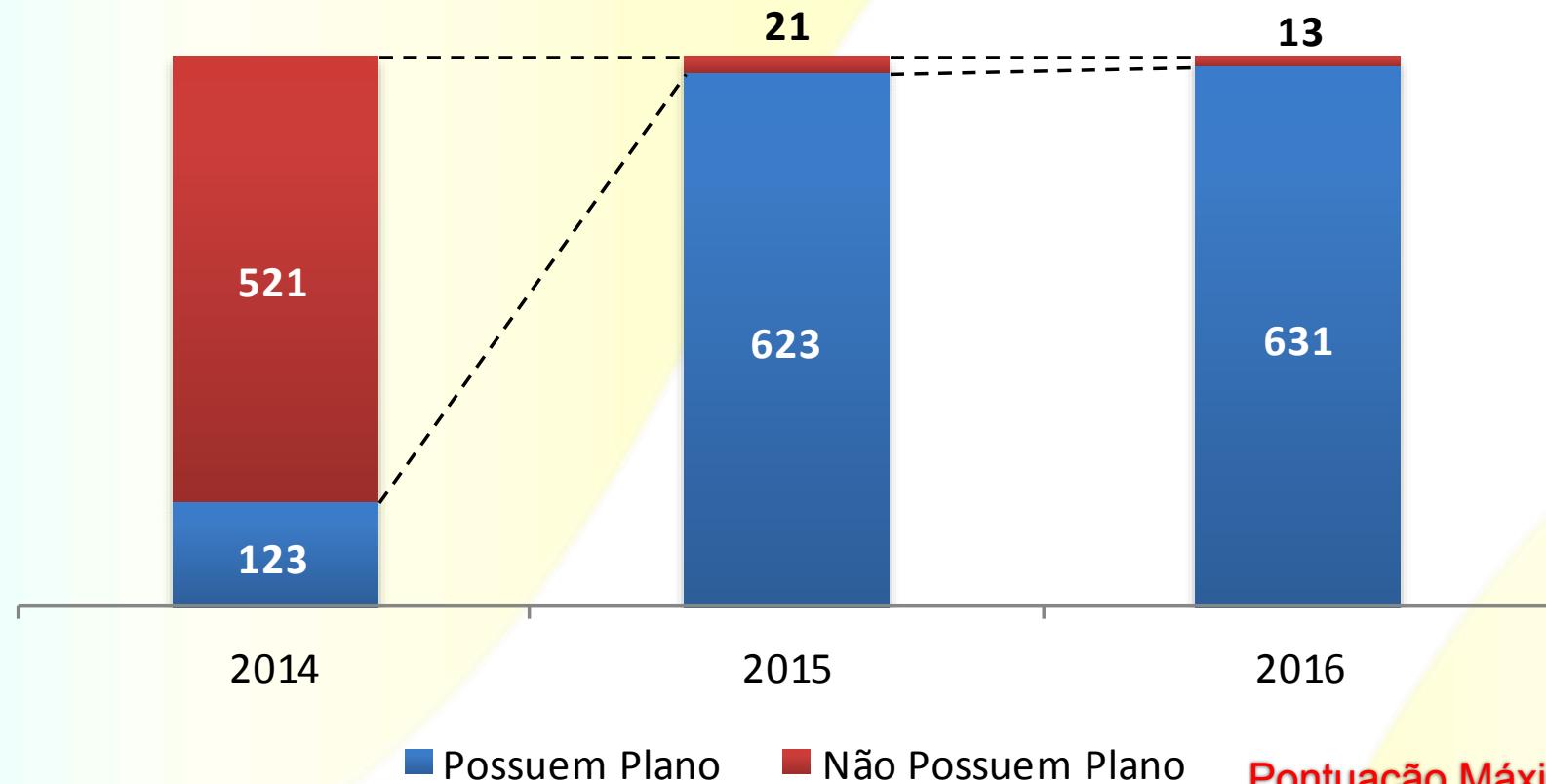
não possui

Programa de inibição ao absenteísmo x i-Educ



Plano Municipal de Educação

Plano Municipal de Educação



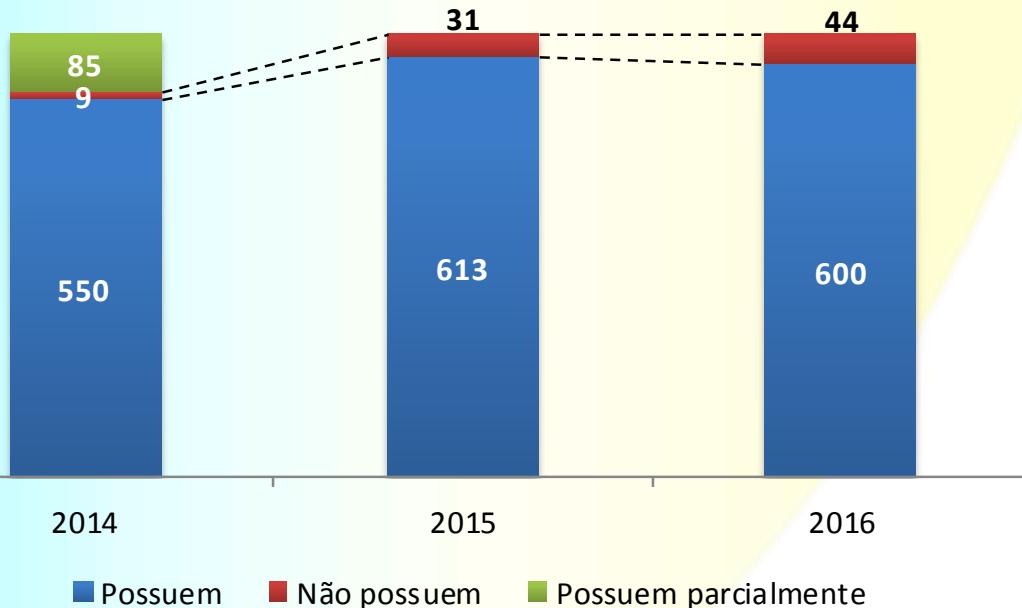
Pontuação Máxima: 05 pontos
Pontuação média obtida: 2014: 3,38

2015: 4,92

Meta PNE: 100% dos municípios com Plano Municipal de Educação aprovados até julho/2015

Conselho Municipal da Educação

Conselho Municipal de Educação Estruturado e Atuante

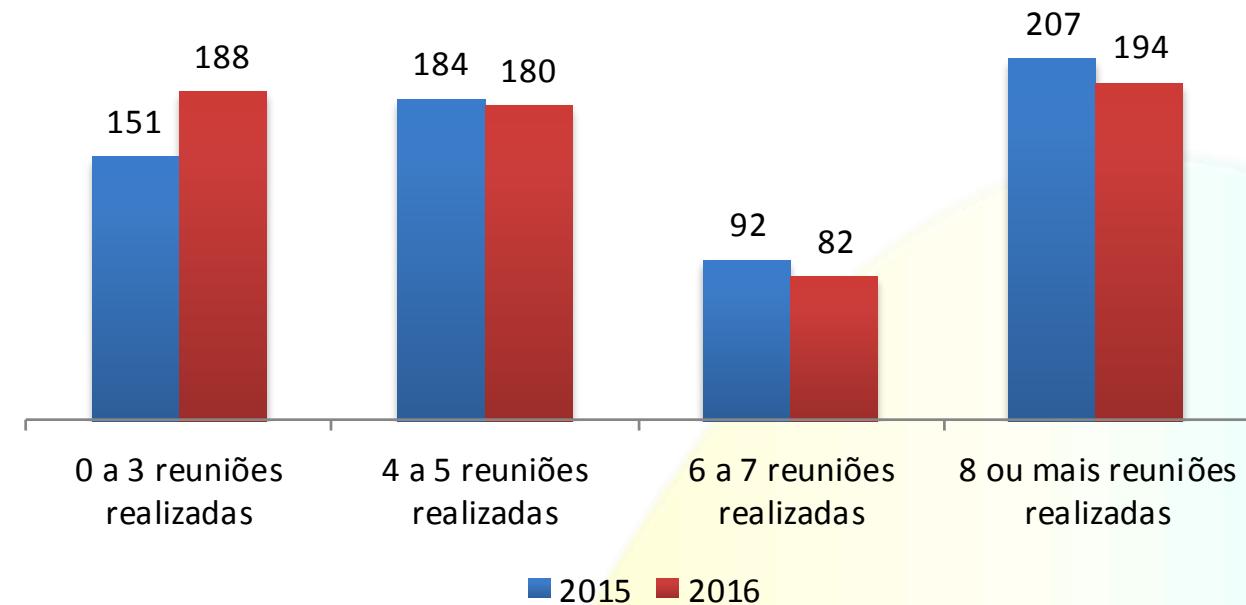


Pontuação Máxima: 04 pontos

Pontuação média obtida: 2014: 3,55

2015: 3,81

Reuniões do Conselho Municipal de Educação

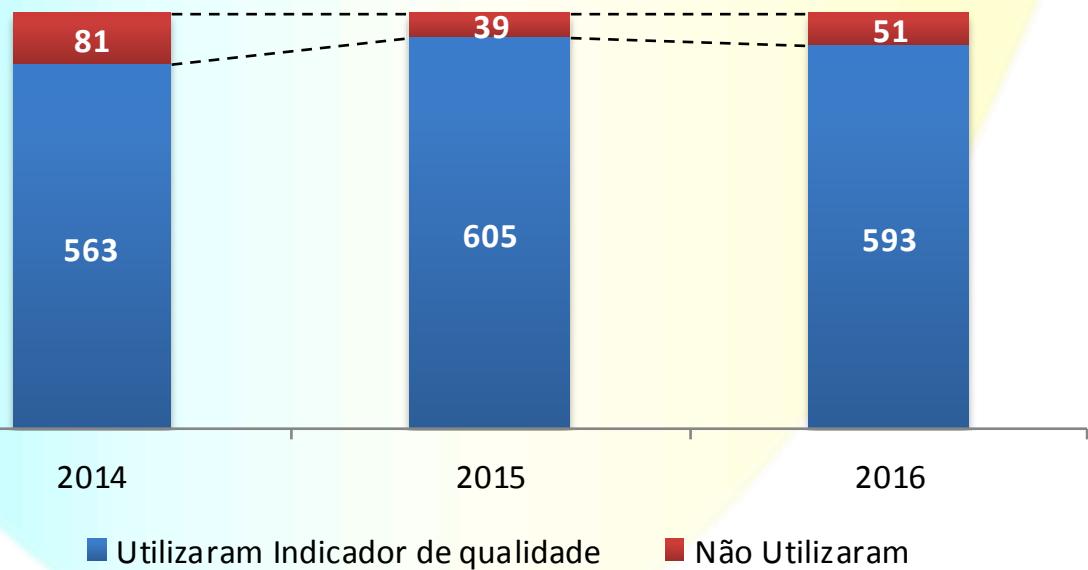


Pontuação Máxima: 04 pontos

Pontuação média obtida: 2014: 2,31

2015: 1,89

Qualidade do Ensino dos Anos Iniciais do Ensino Fundamental (1º ao 5º ano)

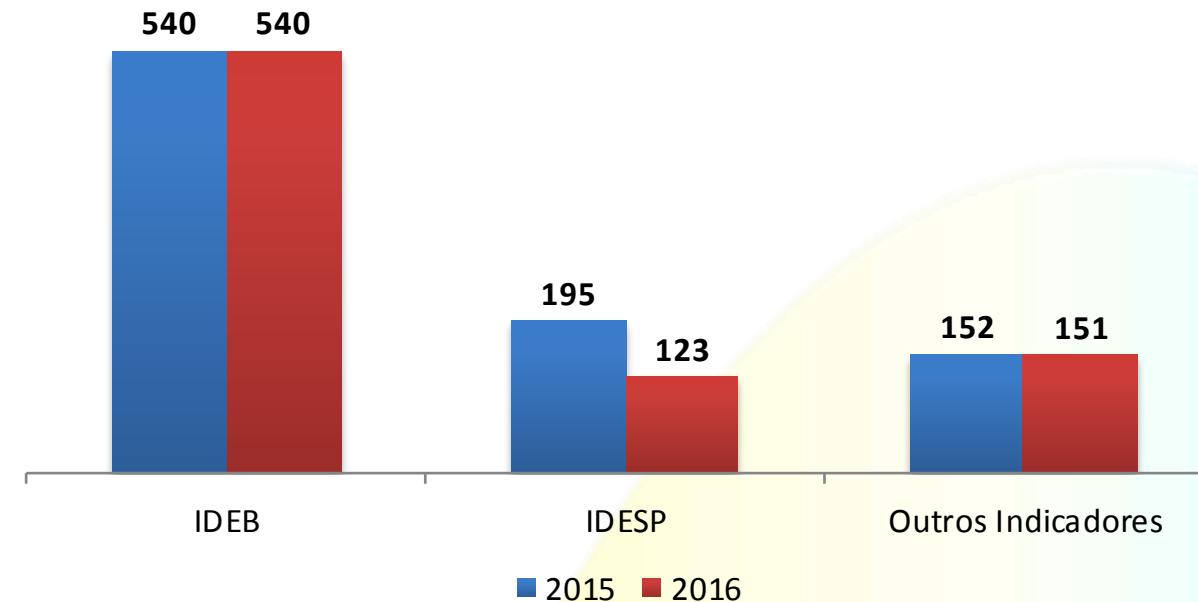


Pontuação Máxima: 03 pontos

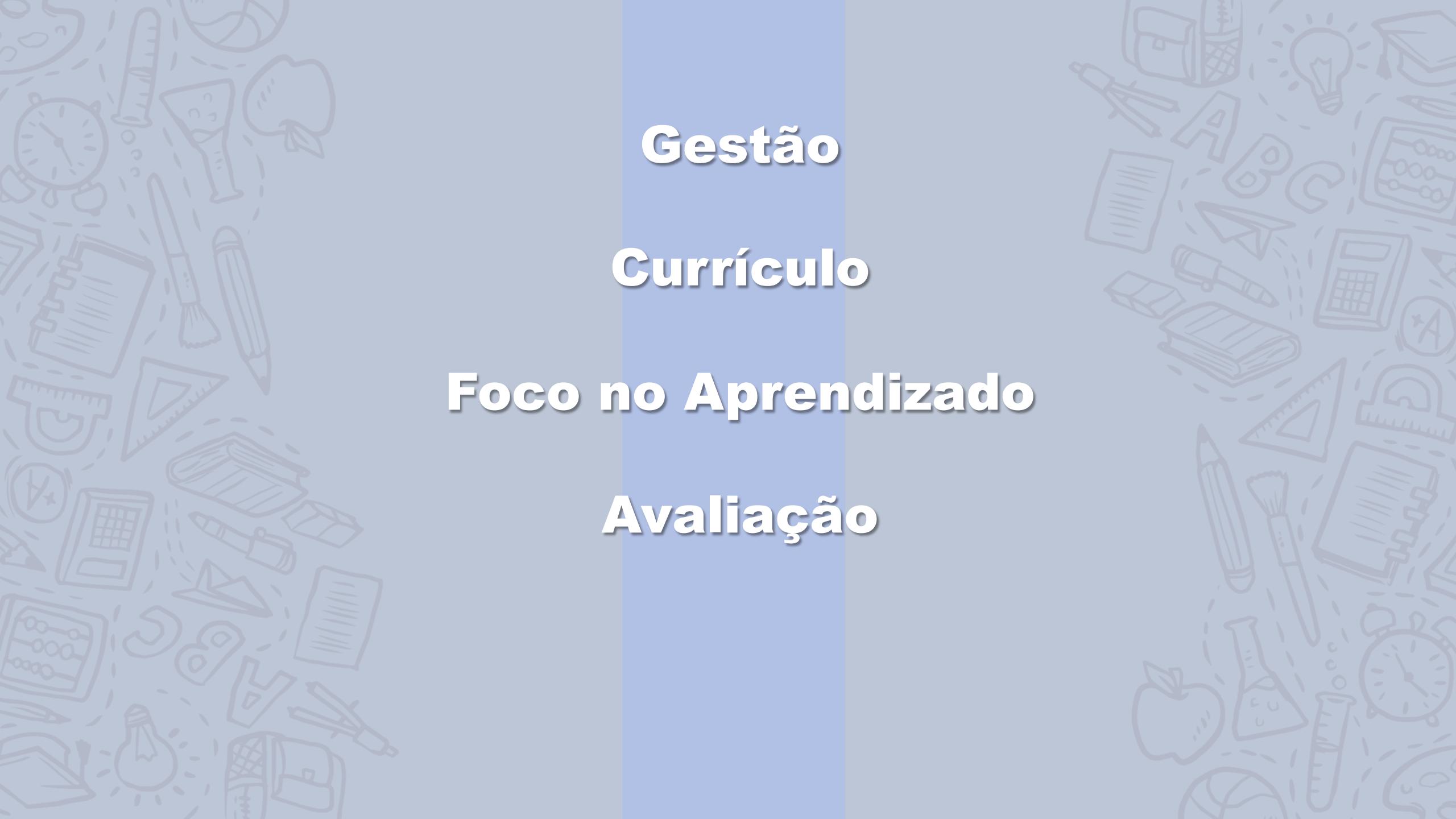
Pontuação média obtida: 2014: 2,62

2015: 2,82

Indicador de Ensino Utilizado na Avaliação







Gestão

Curriculum

Foco no Aprendizado

Avaliação

Ir além do gastar mais reinventando a educação é fundamental.

Imaginação, criatividade, iniciativa.

Envolvimento com a comunidade.

Troca de experiências...

Consciência é a Resposta

Consciência é a Resposta

Muito obrigado!

glfernandes@tce.sp.gov.br

gustavo.fernandes@fgv.br

TÍTULO DA APRESENTAÇÃO
NOME

