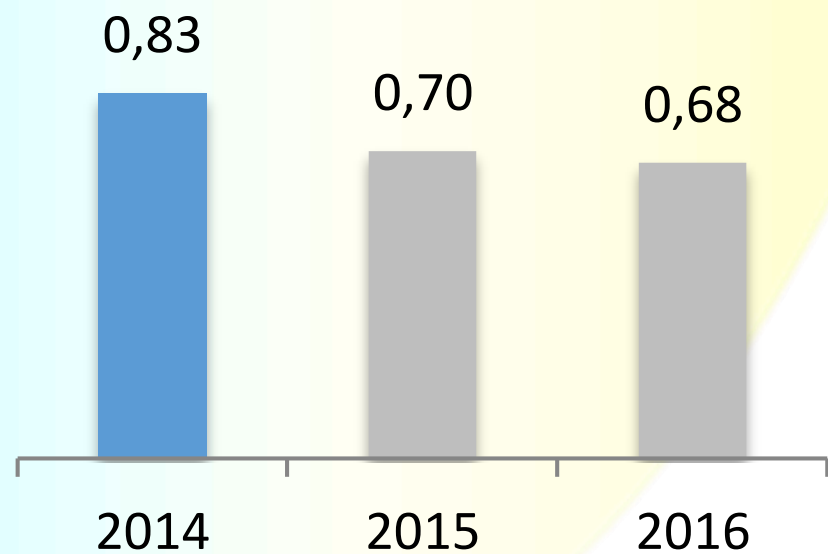




# **GESTÃO EFICAZ COMO INSTRUMENTO PARA AVANÇAR NA QUALIDADE DA EDUCAÇÃO PÚBLICA**

**Gustavo Andrey Fernandes**  
**TCE-SP & Fundação Getúlio Vargas**

nota	Faixa	critério
<b>A</b>	<b>Altamente efetiva</b>	<b>IEGM com pelo menos 90% da nota máxima e, no mínimo, 5 índices com nota A.</b>
<b>B+</b>	<b>Muito efetiva</b>	<b>IEGM entre 75,0% e 89,9% da nota máxima</b>
<b>B</b>	<b>Efetiva</b>	<b>IEGM entre 60,0% e 74,9% da nota máxima</b>
<b>C+</b>	<b>Em fase de adequação</b>	<b>IEGM entre 50,0% e 59,9% da nota máxima</b>
<b>C</b>	<b>baixo nível de adequação</b>	<b>IEGM menor ou igual a 49,9%</b>



## Evolução



Legenda:

**A** Altamente efetiva

**B+** Muito efetiva

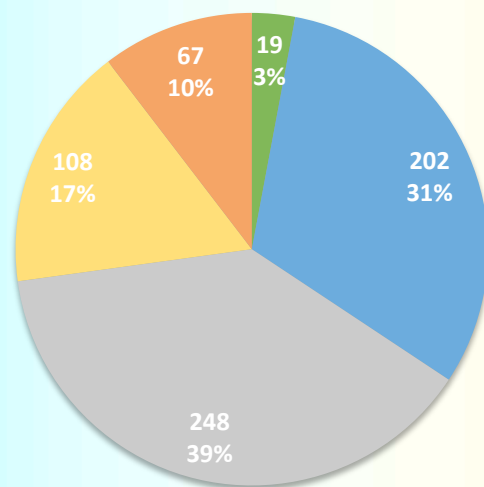
**B** Efetiva

**C+** Em fase de adequação

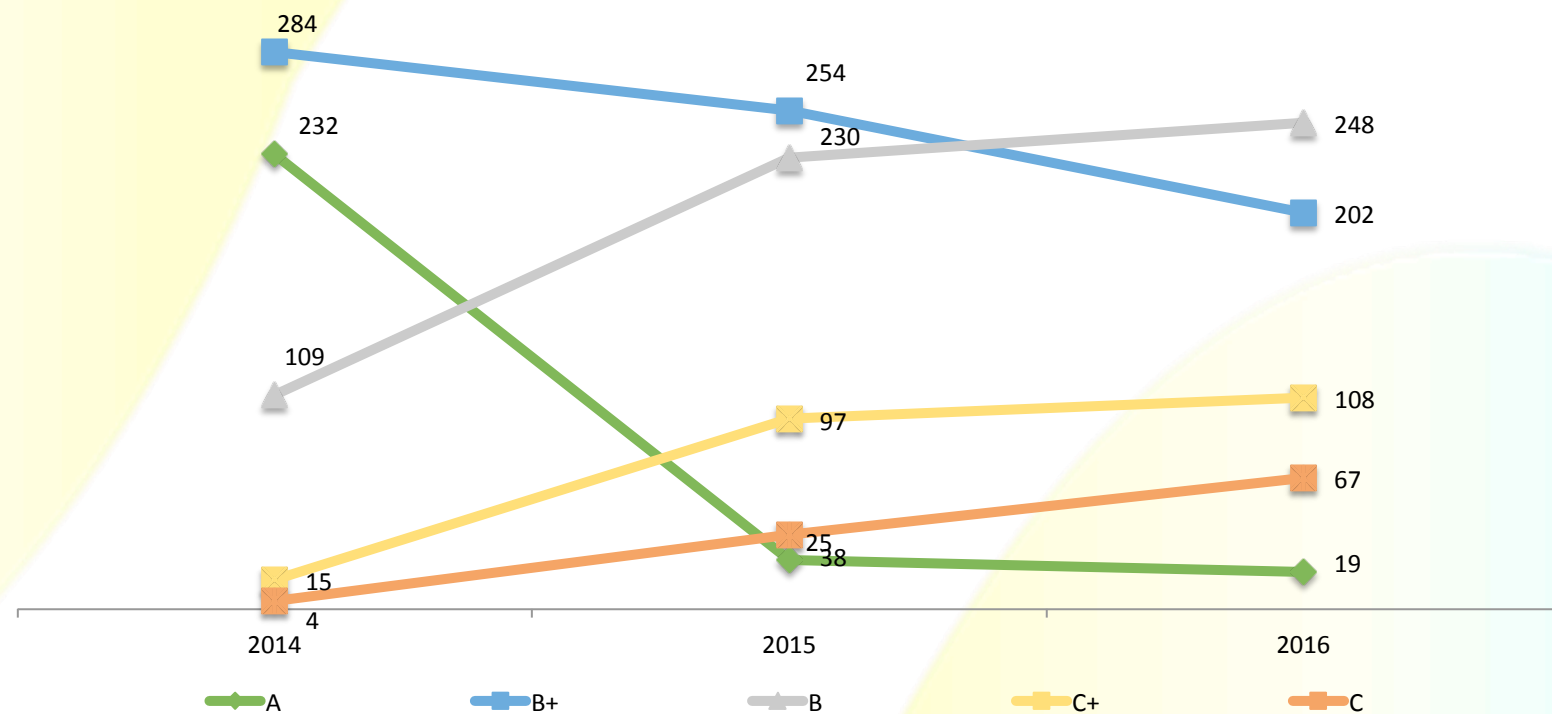
**C** Baixo nível de adequação

# Quantidade de Municípios por Faixa

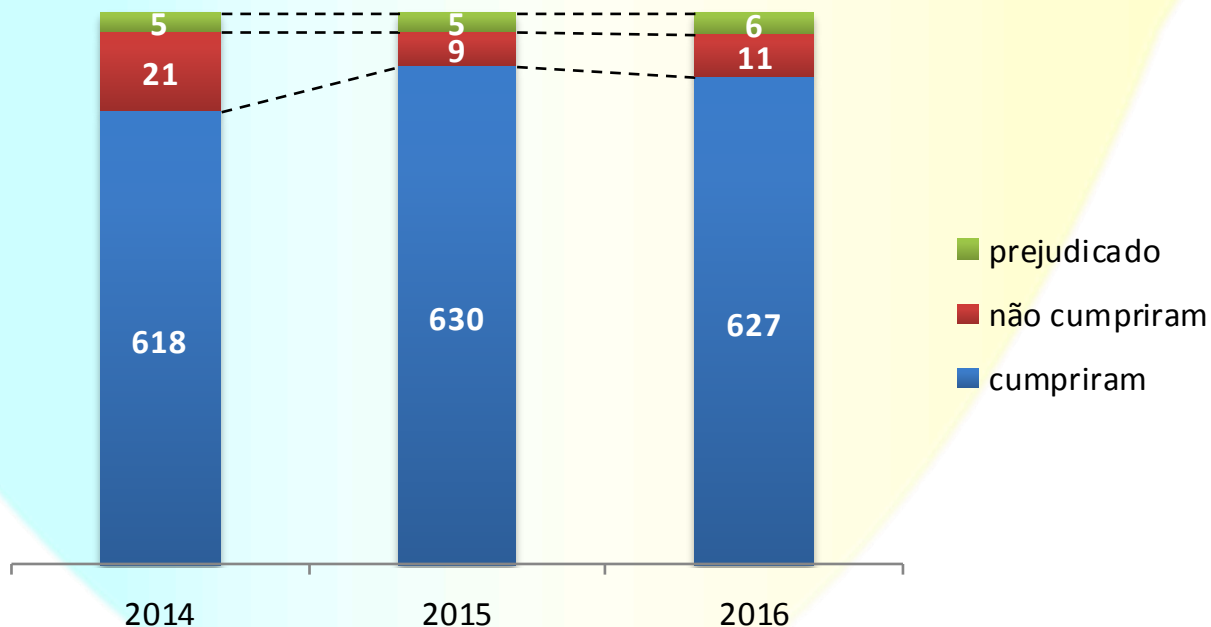
2016



■ Altamente efetiva    ■ Muito efetiva    ■ Efetiva  
■ Em fase de adequação    ■ Baixo nível de adequação



## Aplicação do mínimo constitucional em Educação

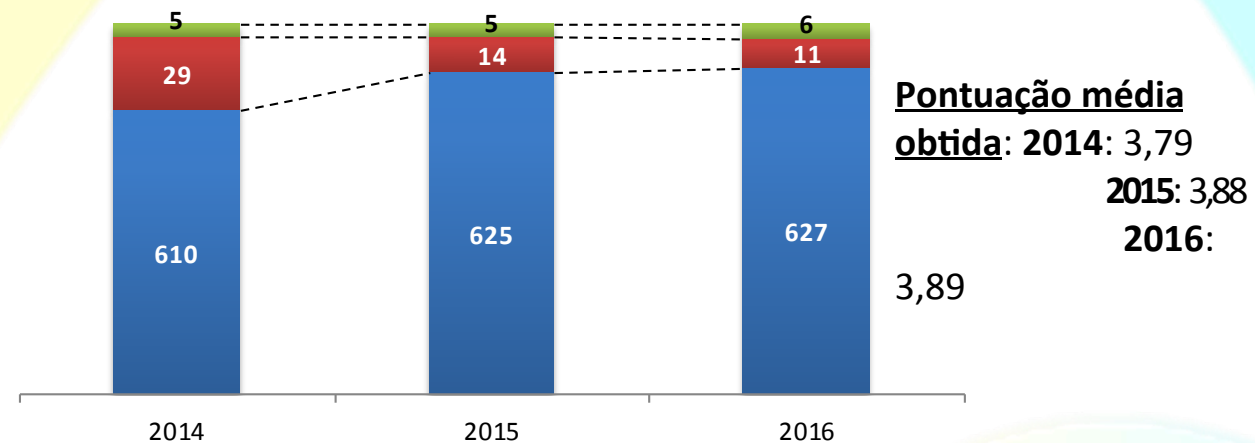


**Pontuação Máxima: 14 pontos**

**Pontuação média obtida: 2014: 14,39**

**2015: 13,70**

## FUNDEB



**Pontuação média**

**obtida: 2014: 3,79**

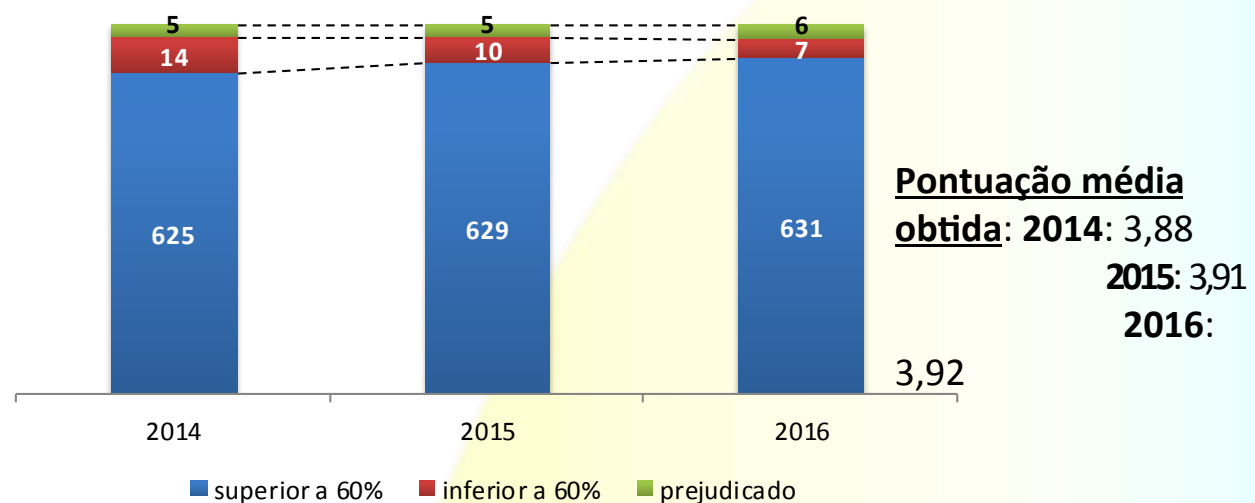
**2015: 3,88**

**2016:**

**3,89**

**Pontuação Máxima: 04 pontos**

## FUNDEB Magistério



**Pontuação média**

**obtida: 2014: 3,88**

**2015: 3,91**

**2016:**

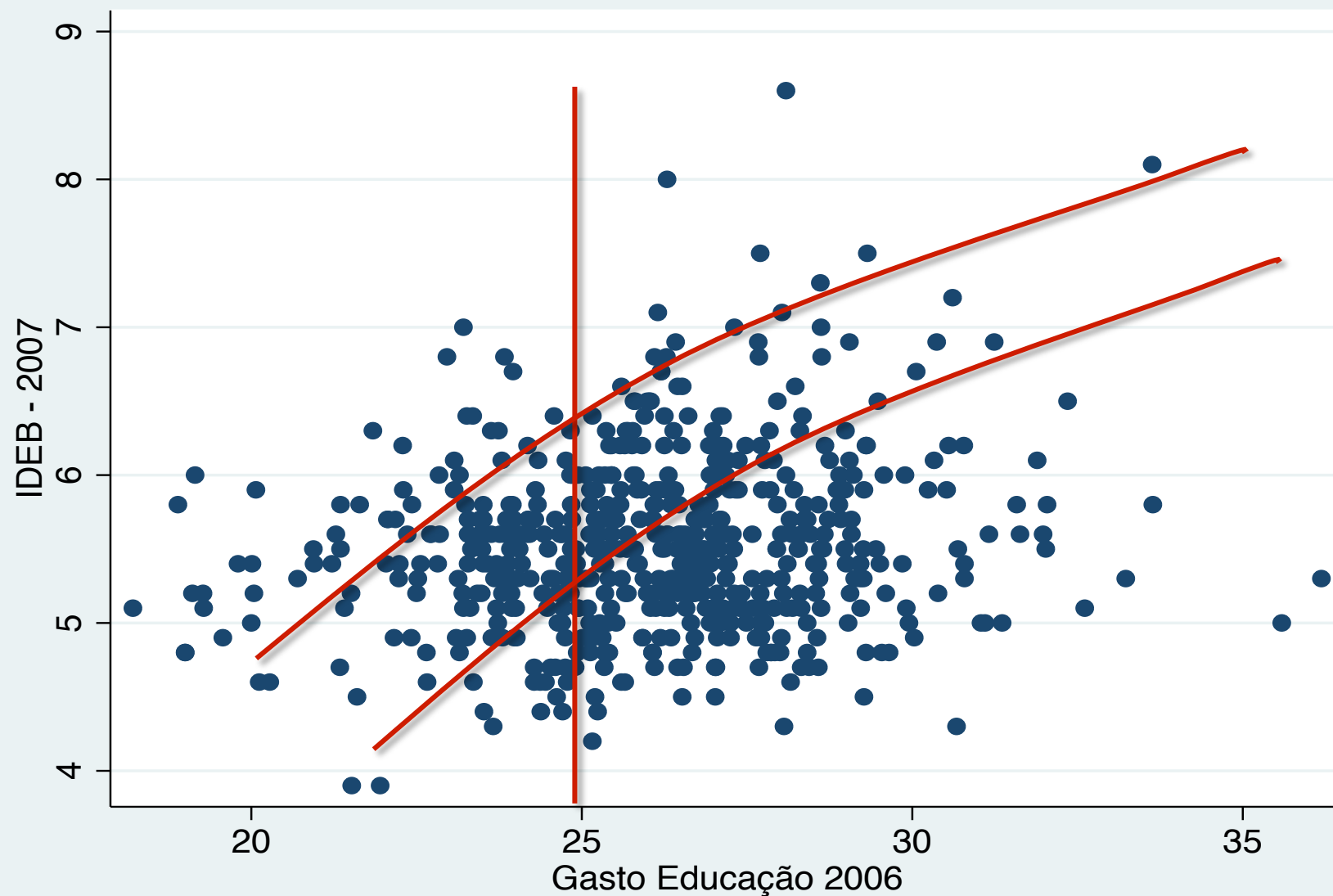
**3,92**



# Histórico de Vinculação

	Vinculação de Receitas à Educação - História Constitucional		
	UNIÃO	ESTADOS	MUNICÍPIOS
CF-1934 (*)	10%	20%	10%
CF-1937	-	-	-
CF-1946 (*)	10%	20%	20%
CF-1967	-	-	-
EC 1/69 (**)	-	-	20%
EC 1/83 (*)	13%	25%	25%
CF-1988 (*)	18%	25%	25%
(*)	Base de cálculo: receita de impostos		
(**)	Base de cálculo: receita tributária		
(***)	Constituição Estadual - artigo 255 - 30% (no caso do Governo do Estado de SP)		
Fonte:	Manual Básico de Aplicação de Recursos no Ensino - TCESP (disponível online)		

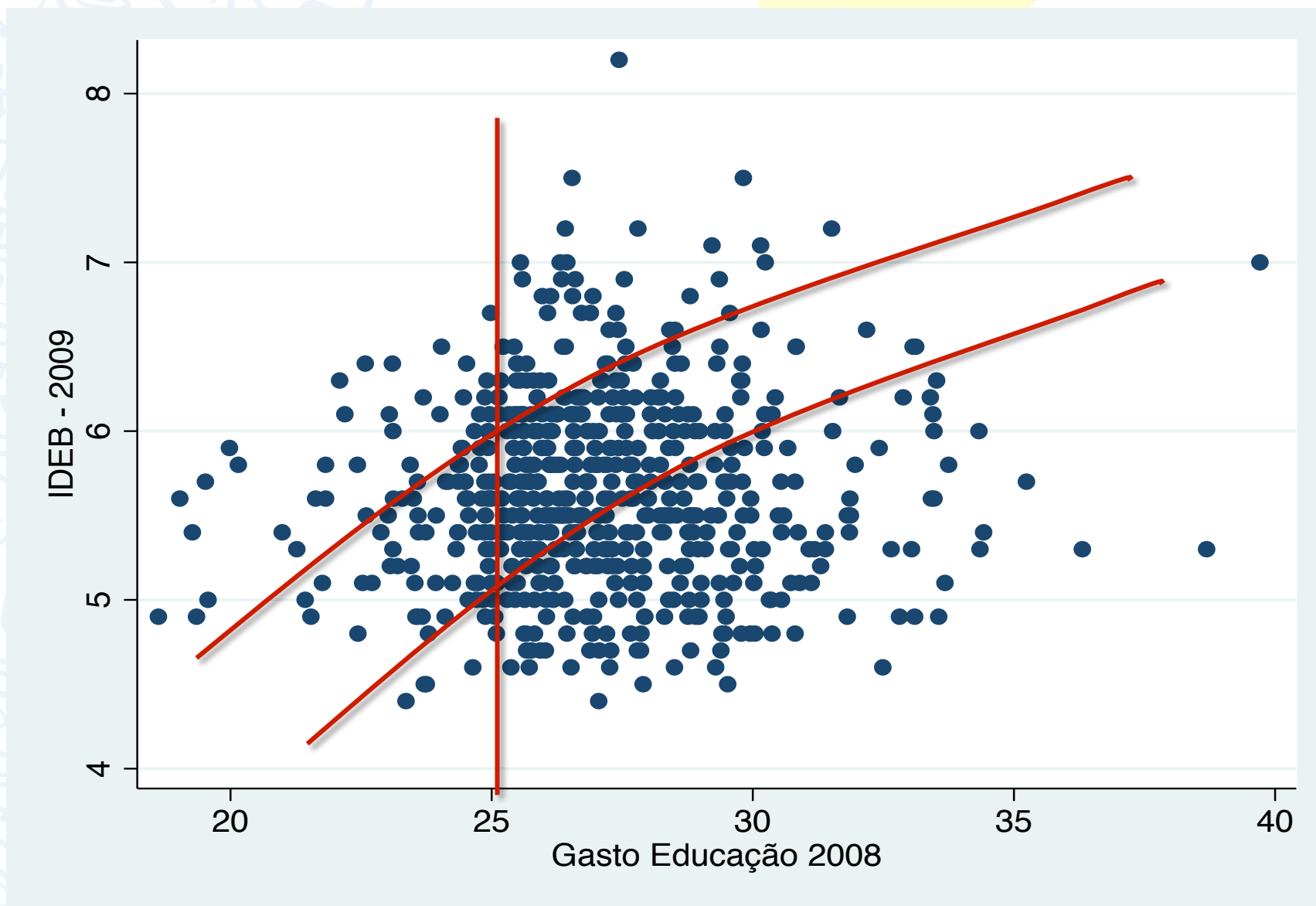
# IDEB 2007 – Gasto Educação 2006



Sem efeito claro

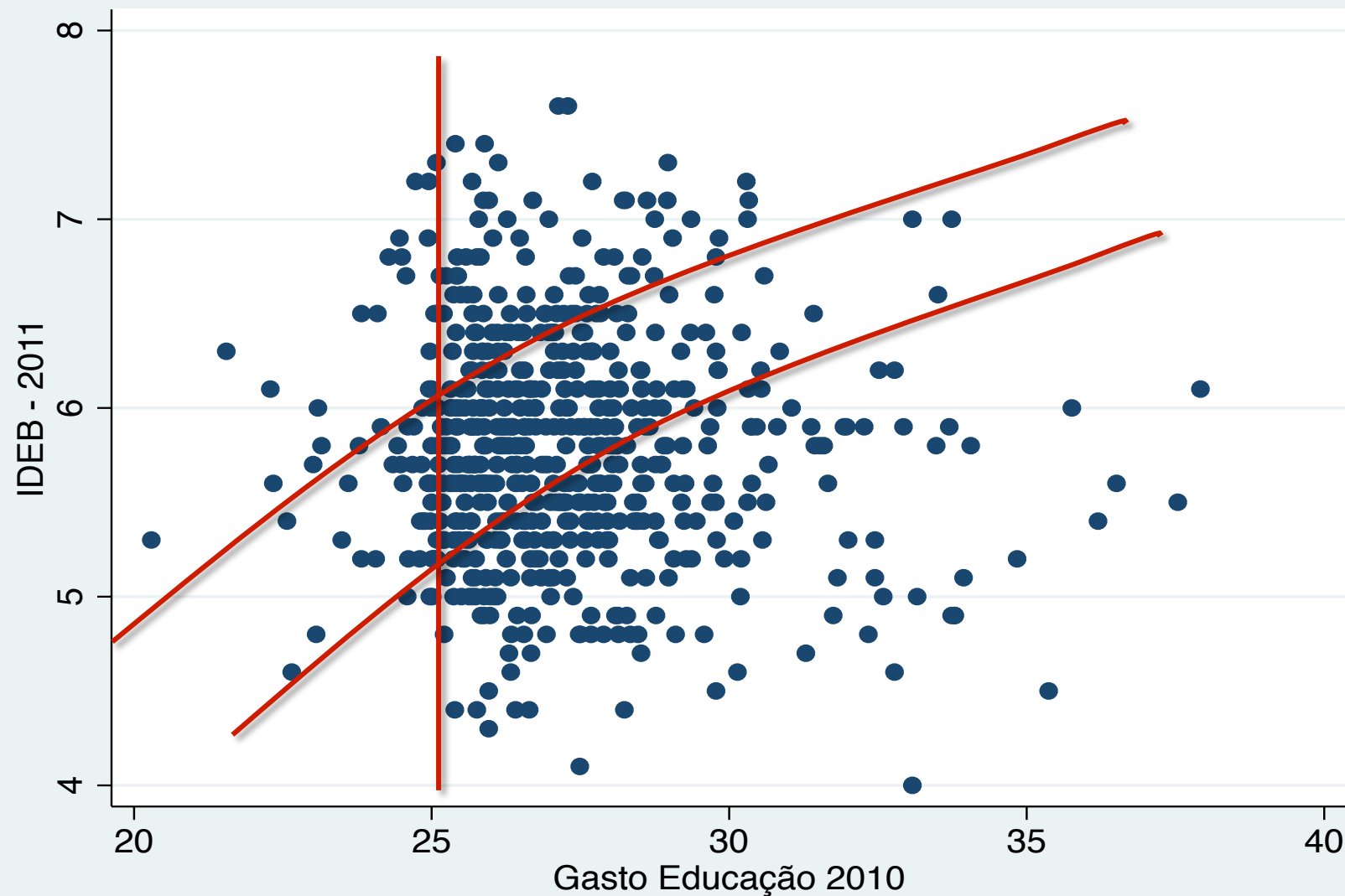


# IDEB 2009 – Gasto Educação 2008



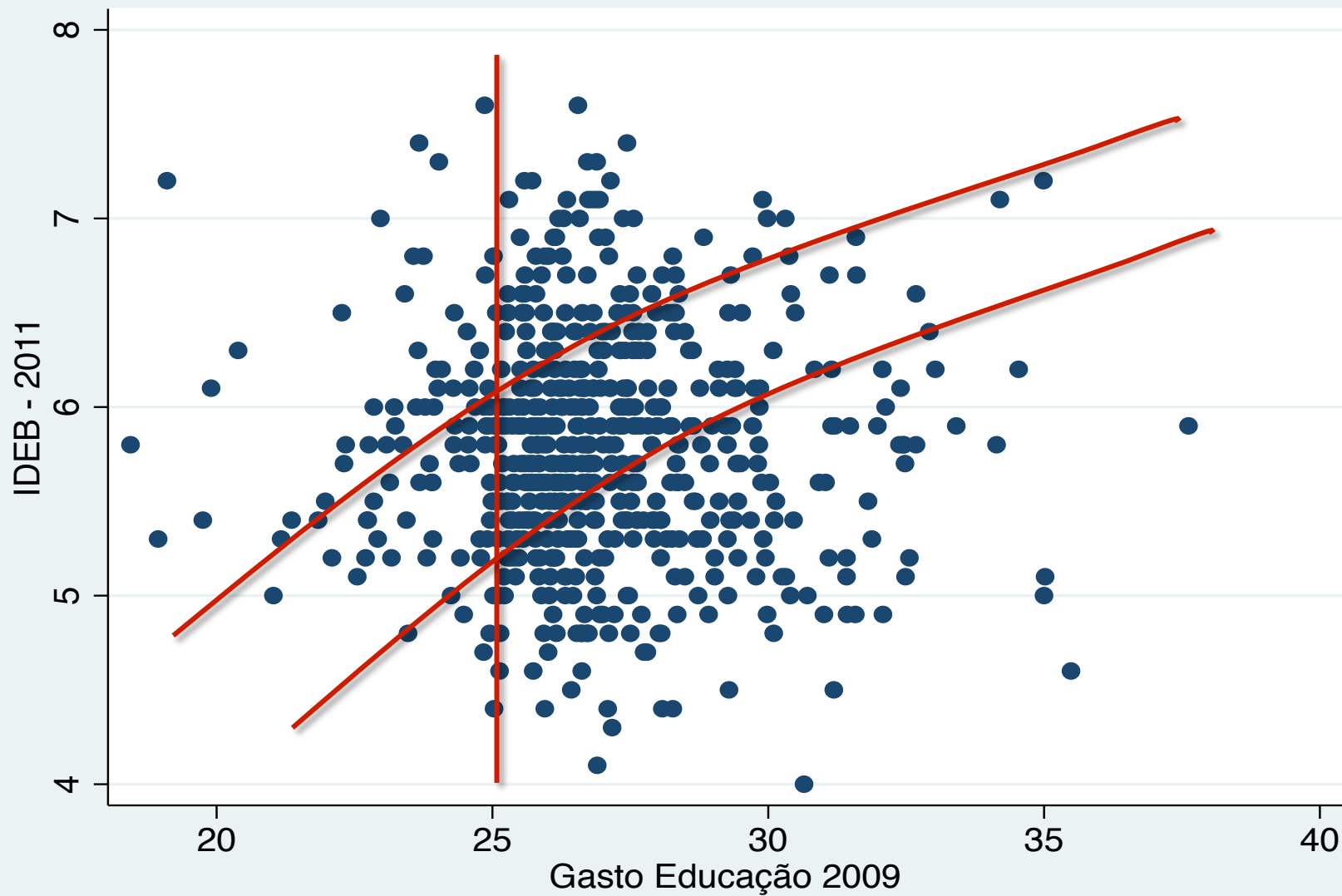
Sem efeito claro

# IDEB 2011 – Gasto Educação 2010



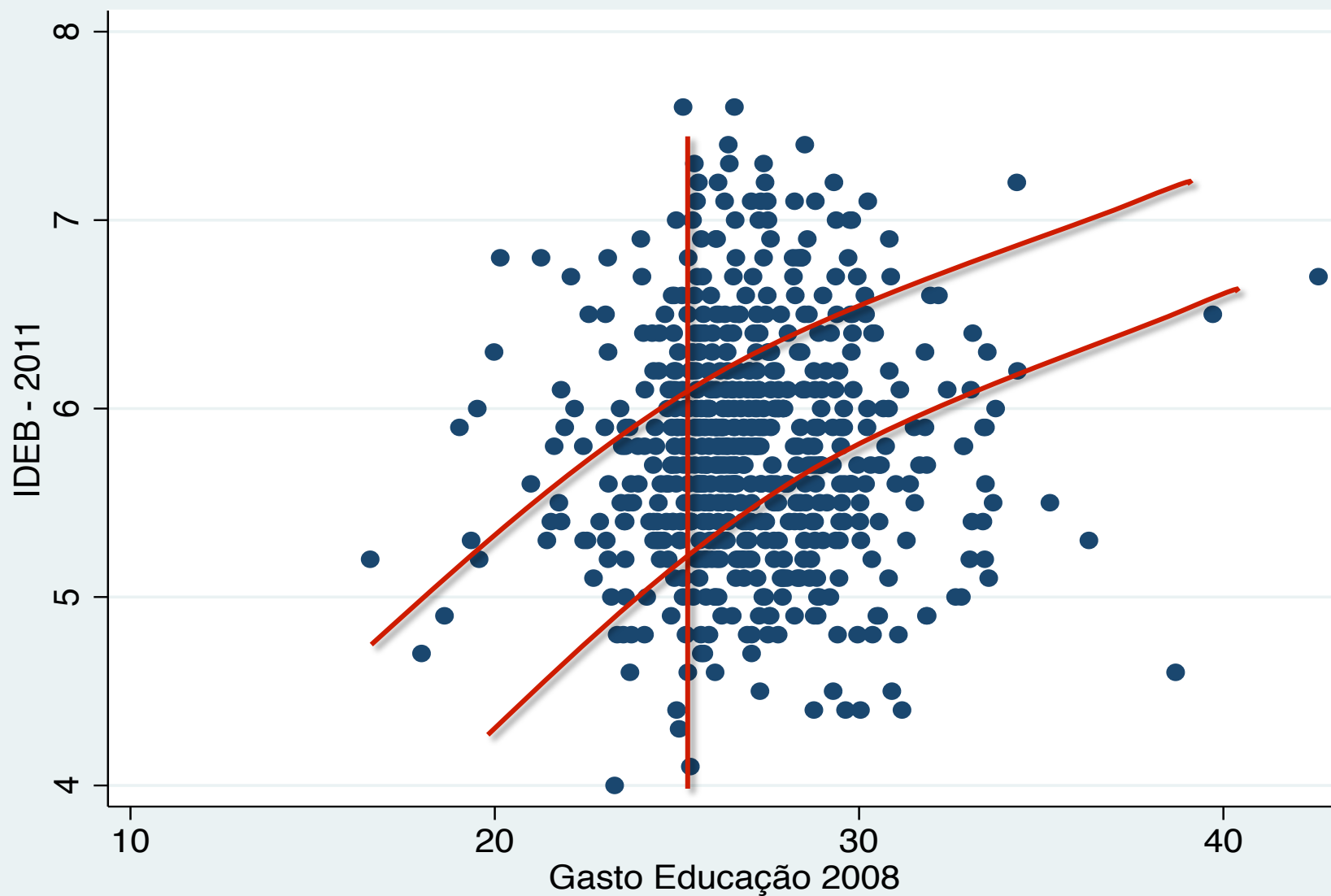
Sem efeito claro

# IDEB 2011 – Gasto Educação 2009



Sem efeito claro

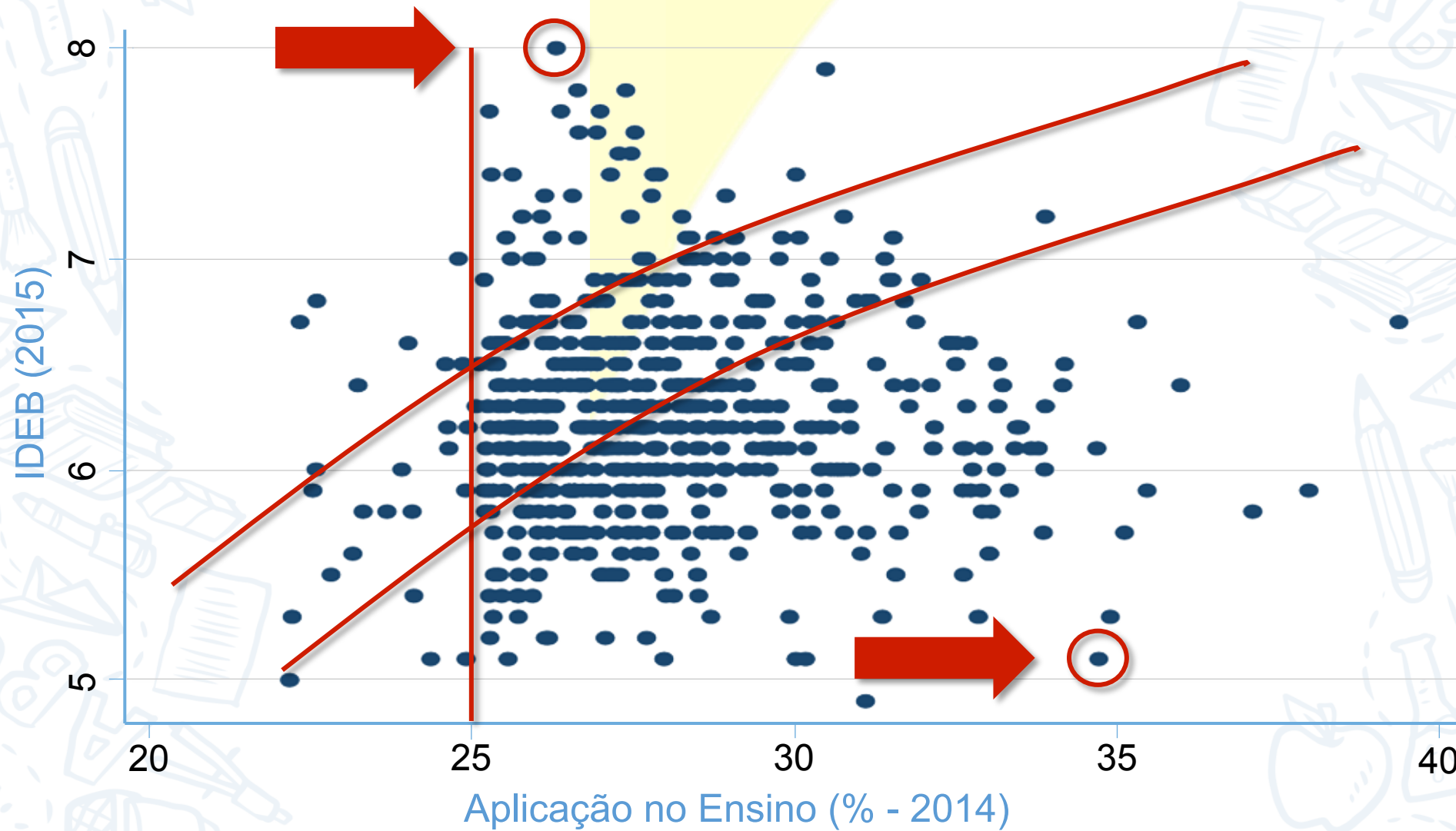
# IDEB 2011 – Gasto Educação 2008



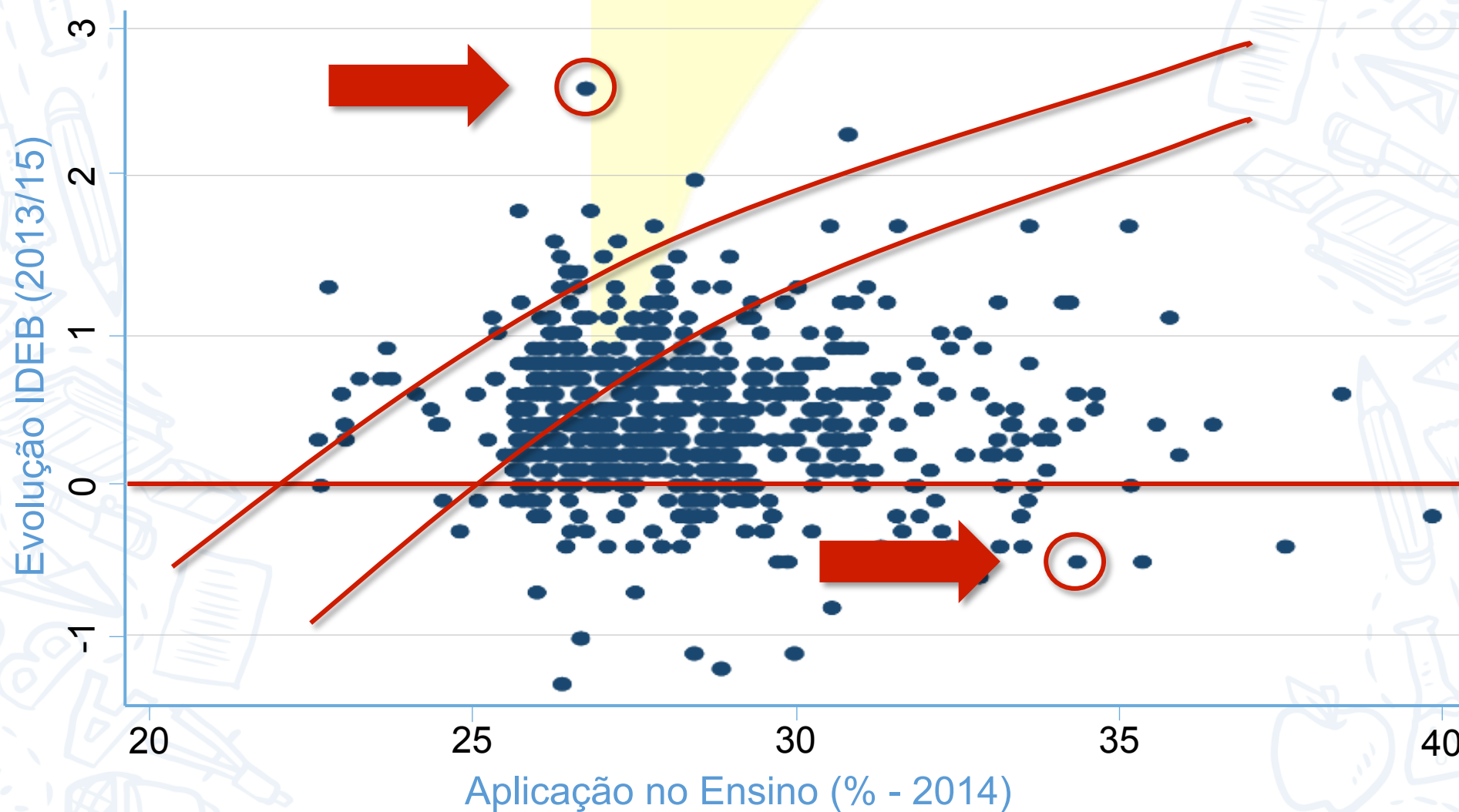
Sem efeito claro



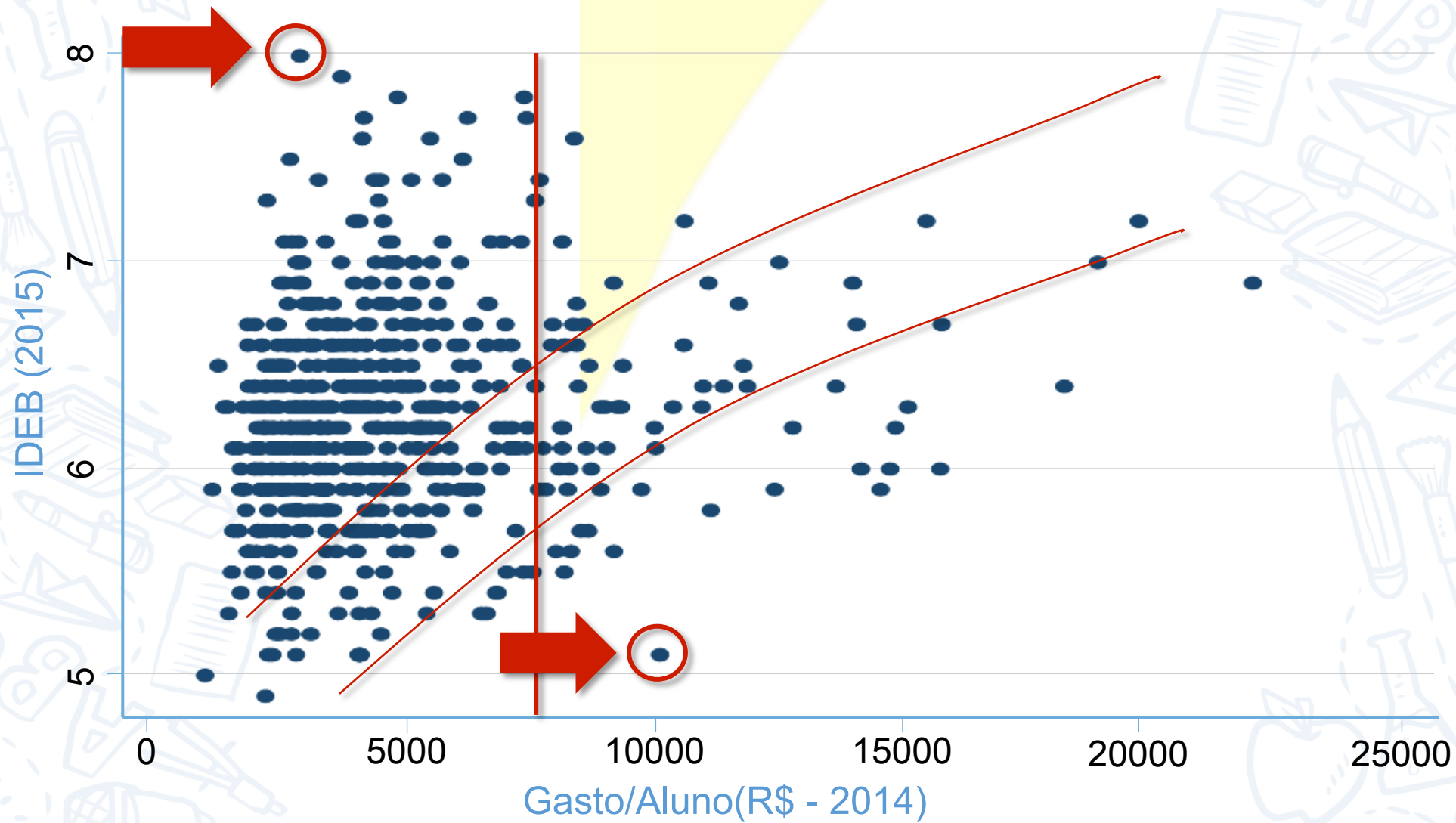
# Gasto x Resultado



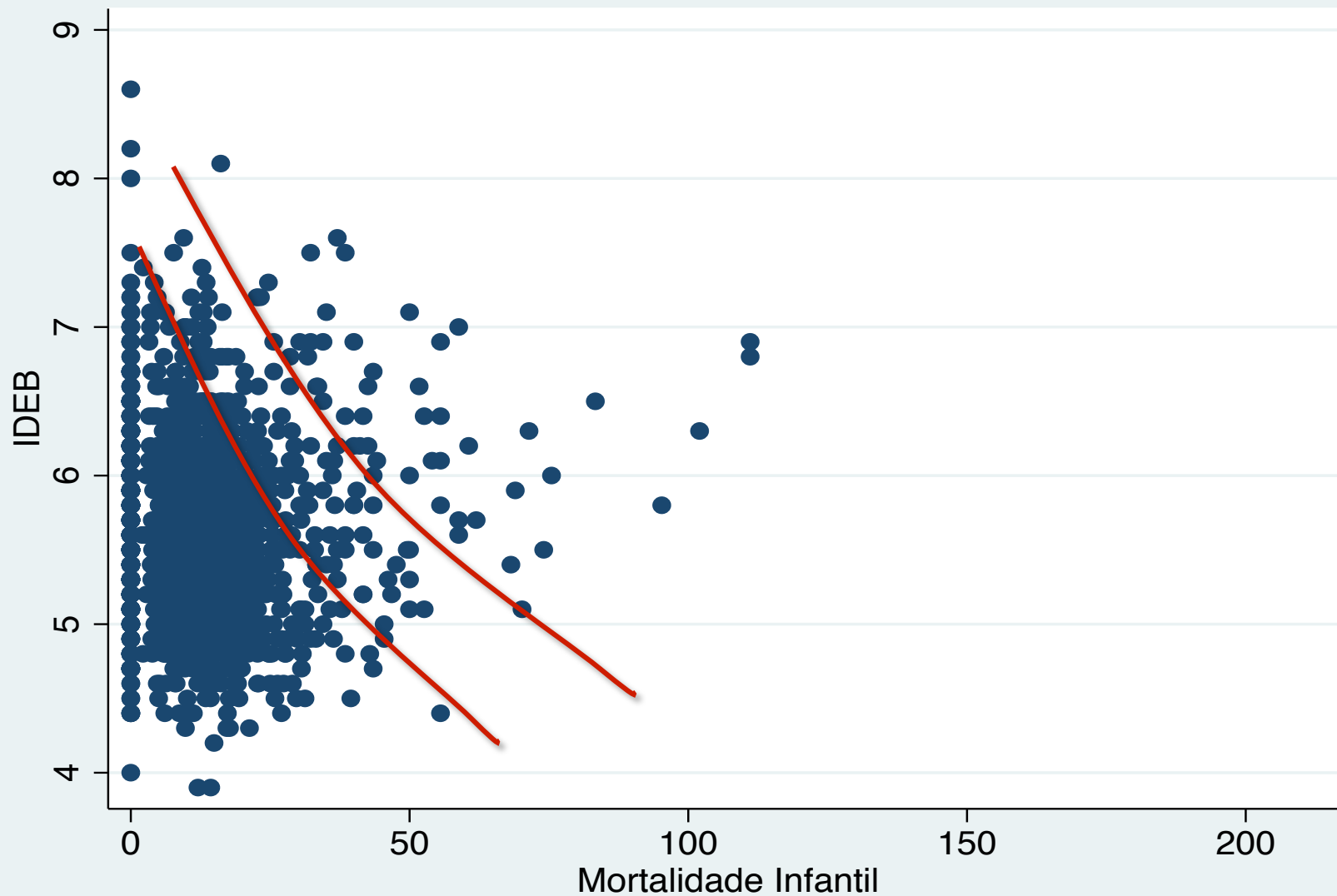
# Gasto x Evolução do Resultado



# Gasto/Aluno x Resultado



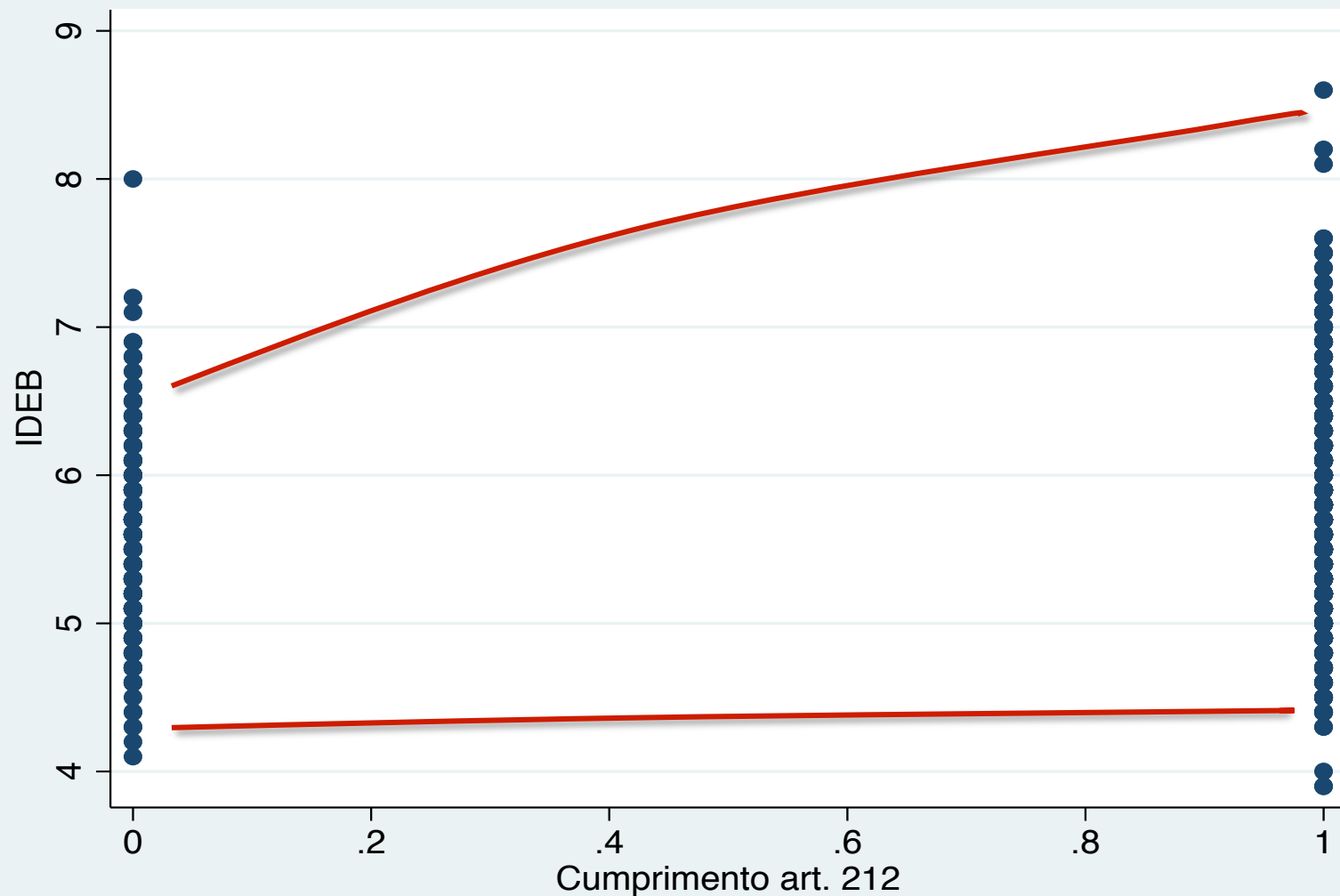
# IDEB – Mortalidade Infantil



Maior mortalidade,  
pior o IDEB.

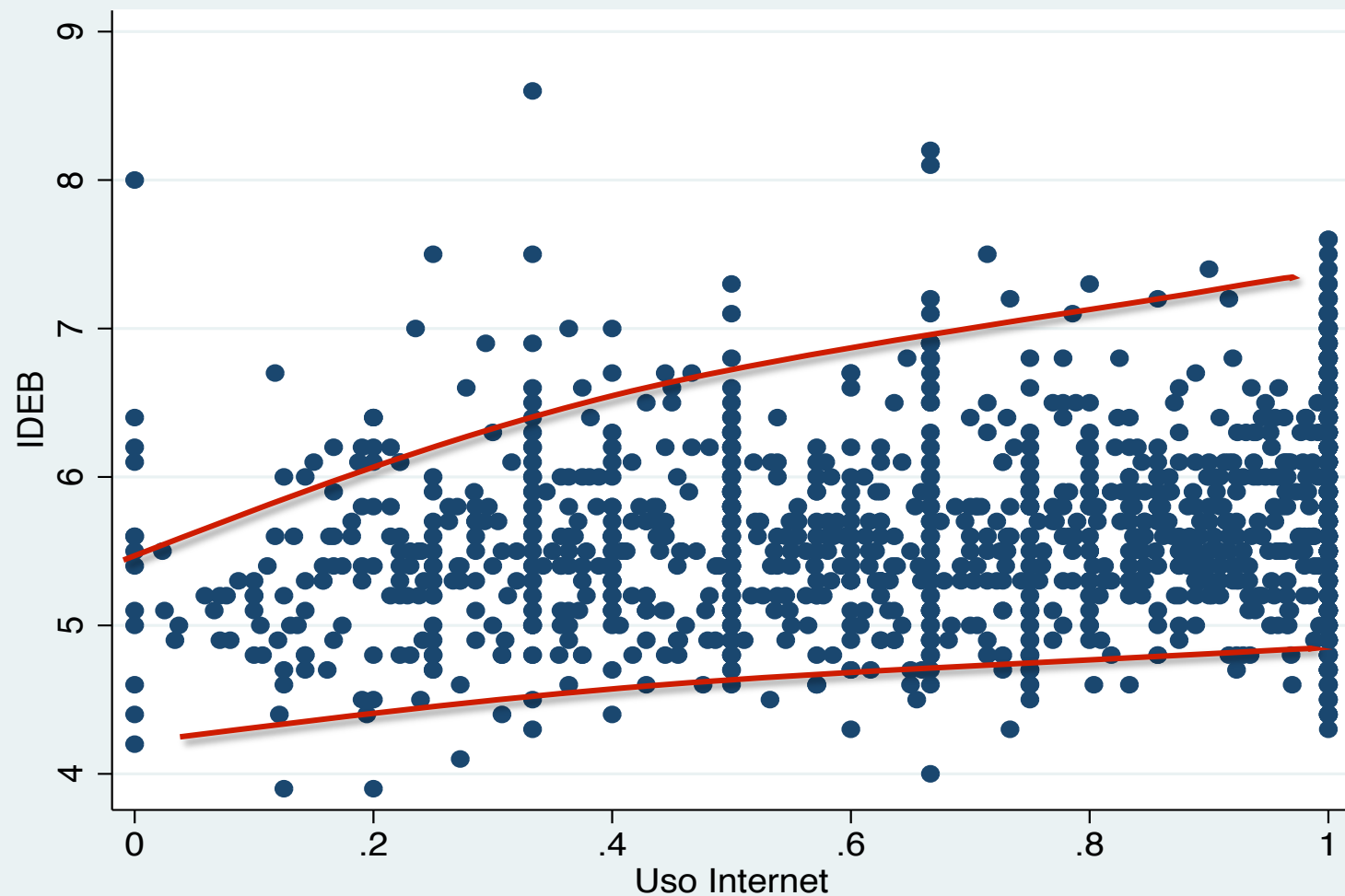
Condições socioeconômicas  
são relevantes.

# IDEB – Cumprimento Art. 212



Quem cumpre vai melhor...  
Efeito pequeno.

# IDEB – Uso Internet



Acesso à Internet parece ter efeito positivo.

Há aumento da variação

# Análise de Dados Detalhada

Variável	Obs.	Média	Mínimo	Máximo
<b>IDEB</b>	1,752	5,66	3,90	8,60
<b>População</b>	3,792	45168	805	1200000
<b>RCL</b>	3,790	94,11	1,58	3171,00
<b>Efetivos</b>	3,789	944	54	19729
<b>Comissionados</b>	3,788	98	0	3227
<b>Gasto em educação Ano Anterior</b>	3,792	26,88	18,21	39,90
<b>Gasto em educação Dois Anos Antes</b>	3,792	26,70	18,21	39,71
<b>Cumpriu art. 212</b>	3,792	86%	0%	100%
<b>Proporção de Escolas c/ Prédio Adequado</b>	3,792	98%	0%	100%
<b>Proporção de Escolas c/ Laboratório</b>	3,792	38%	0%	100%
<b>Proporção de Escolas c/ Lab. Informatica</b>	3,792	35%	0%	100%
<b>Proporção de Escolas c/ Lab. Ciências</b>	3,792	3%	0%	100%
<b>Proporção de Escolas c/ Cozinha</b>	3,792	97%	0%	100%
<b>Proporção de Escolas c/ Biblioteca</b>	3,792	19%	0%	100%
<b>Proporção de Escolas c/ Parque Infantil</b>	3,792	38%	0%	100%
<b>Proporção de Escolas c/ Acesso à Internet</b>	3,786	79%	0%	100%
<b>Proporção de escolas municipais</b>	3,792	61%	8%	94%
<b>Taxa de Mães Adolescentes</b>	3,741	9,24	0,00	31,25
<b>Mortalidade Infantil</b>	3,455	13,43	0,00	214,29

# Modelos de Análise

- Estratégia: comparar municípios distintos, levando-se em conta as disparidades sociais, econômicas, geográficas, obtendo-se, com isso, comparações válidas:
  - Modelos de 01 a 04 – método de regressão com efeito fixo, adicionando-se controles socioeconômicos.
  - Modelos de 05 a 06 – método da fronteira de produção, adicionando-se controles socioeconômicos e para regiões.



Variável - IDEB	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
IDEB						
Log População	-0.009 (0.041)	-0.011 (0.043)	-0.008 (0.045)	-0.012 (0.047)	-0.064 (0.030)**	-0.057 (0.029)*
Log RCL	0.134 (0.059)**	0.122 (0.059)**	0.240 (0.063)***	0.223 (0.063)***	0.086 (0.048)*	0.107 (0.047)**
Log Efetivos	0.187 (0.088)**	0.196 (0.088)**	0.106 (0.091)	0.119 (0.091)	-0.044 (0.059)	-0.017 (0.059)
Log Comissionados	0.012 (0.016)	0.012 (0.016)	0.024 (0.016)	0.024 (0.016)	0.006 (0.014)	0.013 (0.014)
Gasto em educação Ano Anterior	0.016 (0.006)**	0.014 (0.006)**	0.012 (0.006)**	0.011 (0.006)*	0.014 (0.005)***	0.013 (0.005)**
Gasto em educação Dois Anos Antes	0.000 (0.006)	0.000 (0.006)	0.000 (0.006)	0.001 (0.006)	0.000 (0.005)	0.001 (0.005)
Cumpriu art. 212	0.080 (0.035)**	0.083 (0.035)**	0.078 (0.034)**	0.079 (0.034)**	0.093 (0.031)***	0.089 (0.031)***
Proporção de Escolas c/ Prédio Adequado	0.219 (0.191)	0.216 (0.193)	0.139 (0.202)	0.175 (0.204)	0.267 (0.182)	0.228 (0.181)
Proporção de Escolas c/ Lab. Informatica	0.112 (0.078)	0.115 (0.078)	0.146 (0.083)*	0.153 (0.083)*	0.167 (0.064)***	0.157 (0.063)**
Proporção de Escolas c/ Lab. Ciências	0.534 (0.299)*	0.518 (0.297)*	0.316 (0.333)	0.314 (0.333)	0.003 (0.197)	-0.063 (0.192)
Proporção de Escolas c/ Cozinha	0.160 (0.174)	0.155 (0.174)	0.094 (0.176)	0.075 (0.176)	0.013 (0.139)	0.058 (0.137)
Proporção de Escolas c/ Biblioteca	0.026 (0.057)	0.028 (0.058)	0.100 (0.059)*	0.093 (0.060)	0.025 (0.051)	0.031 (0.051)
Proporção de Escolas c/ Parque Infantil	0.073 (0.078)	0.066 (0.078)	0.069 (0.083)	0.070 (0.084)	0.172 (0.059)***	0.116 (0.059)**
Proporção de Escolas c/ Acesso à Internet	0.189 (0.065)***	0.200 (0.066)***	0.166 (0.067)**	0.182 (0.067)***	0.282 (0.053)***	0.264 (0.053)***
Proporção de escolas municipais	0.072 (0.271)	0.085 (0.270)	0.147 (0.281)	0.137 (0.280)	0.051 (0.151)	0.024 (0.150)
Taxa de Mães Adolescentes		-0.009 (0.004)**		-0.008 (0.004)*	-0.015 (0.004)***	-0.016 (0.004)***
Mortalidade Infantil			0.000 (0.001)	0.000 (0.001)	0.000 (0.001)	0.000 (0.001)
RMSP						-0.523 (0.092)***
RM de Campinas						-0.076 (0.115)
RM da Baixada Santista						-0.547 (0.178)***
Vale do Paraíba						-0.388 (0.083)***
RM Sorocada						-0.169 (0.098)*
Constante	1.056 (1.039)	1.354 (1.047)	-0.174 (1.083)	0.142 (1.100)	0.363 (15.712)	5.894 (17.693)
Obs.	1,650	1,635	1,553	1,543	1,543	1,543
R-Quadrado	0.096	0.099	0.106	0.110		
Municípios	607	606	607	606	606	606
Erros Padrão em ()						
*** p<0.01, ** p<0.05, * p<0.1						

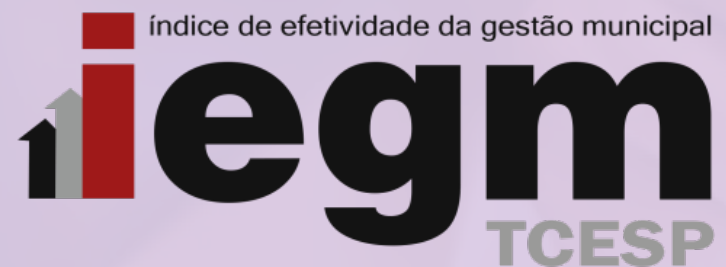


Variável - IDEB	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
<b>Log População</b>	-0.009 (0.041)	0.011 (0.043)	-0.008 (0.045)	-0.012 (0.047)	-0.064 (0.030)**	-0.057 (0.029)*
<b>Log RCL</b>	0.134 (0.059)**	0.122 (0.059)**	0.240 (0.063)***	0.222 (0.063)***	0.086 (0.048)*	0.107 (0.047)**
<b>Log Efetivos</b>	0.187 (0.088)**	0.196 (0.088)**	0.106 (0.091)	0.119 (0.091)	-0.044 (0.059)	-0.017 (0.059)
<b>Log Comissionados</b>	0.012 (0.016)	0.012 (0.016)	0.024 (0.016)	0.024 (0.016)	0.006 (0.014)	0.013 (0.014)
<b>Gasto em educação Ano Anterior</b>	0.016 (0.006)**	0.014 (0.006)**	0.012 (0.006)**	0.011 (0.006)*	0.014 (0.005)***	0.013 (0.005)**
<b>Gasto em educação Dois Anos Antes</b>	0.000 (0.006)	0.000 (0.006)	0.000 (0.006)	0.001 (0.006)	0.000 (0.005)	0.001 (0.005)
<b>Cumpriu art. 212</b>	0.080 (0.035)**	0.083 (0.035)**	0.078 (0.034)**	0.079 (0.034)**	0.093 (0.031)***	0.089 (0.031)**
<b>Proporção de Escolas c/ Prédio Adequado</b>	0.219 (0.191)	0.216 (0.193)	0.139 (0.202)	0.175 (0.204)	0.267 (0.182)	0.228 (0.181)
<b>Proporção de Escolas c/ Lab. Informática</b>	0.112 (0.078)	0.115 (0.078)	0.146 (0.083)*	0.153 (0.083)*	0.167 (0.064)***	0.157 (0.063)*
<b>Proporção de Escolas c/ Lab. Ciências</b>	0.534 (0.299)*	0.518 (0.297)*	0.316 (0.333)	0.314 (0.333)	0.003 (0.197)	-0.003 (0.192)
<b>Proporção de Escolas c/ Cozinha</b>	0.160 (0.174)	0.155 (0.174)	0.094 (0.176)	0.075 (0.176)	0.013 (0.139)	0.058 (0.137)
<b>Proporção de Escolas c/ Biblioteca</b>	0.026 (0.057)	0.028 (0.058)	0.100 (0.059)*	0.093 (0.060)	0.025 (0.051)	0.031 (0.051)
<b>Proporção de Escolas c/ Parque Infantil</b>	0.073 (0.078)	0.066 (0.078)	0.069 (0.083)	0.070 (0.084)	0.172 (0.059)***	0.116 (0.059)**
<b>Proporção de Escolas c/ Acesso à Internet</b>	0.189 (0.065)***	0.200 (0.066)***	0.160 (0.067)**	0.182 (0.067)***	0.282 (0.053)***	0.264 (0.053)***
<b>Proporção de escolas municipais</b>	0.072 (0.271)	0.085 (0.270)	0.147 (0.281)	0.137 (0.280)	0.051 (0.151)	0.024 (0.150)

# Principais Conclusões

- Sobre o porte:
  - Cidades maiores tendem a ter nota menor;
  - Aumento em 1% das RCL amplia em cerca de 0,11 a nota do IDEB.
- Sobre o Gasto Público:
  - Aumento em 1 pp no gasto com educação no ano anterior, consoante art. 70 e 71 da LDB amplia a nota do IDEB em 0,01.
  - Não há efeito imediato do gasto de anos anteriores.
  - Cumprimento do art. 212 amplia o IDEB em 0,09.

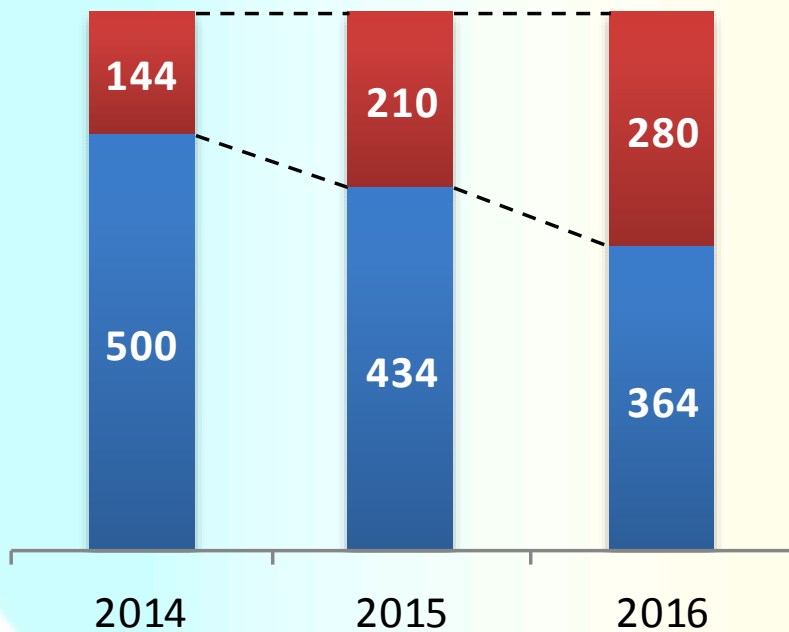




# Pontos de Atenção

# Levantamento da Demanda por Vagas

## Creche

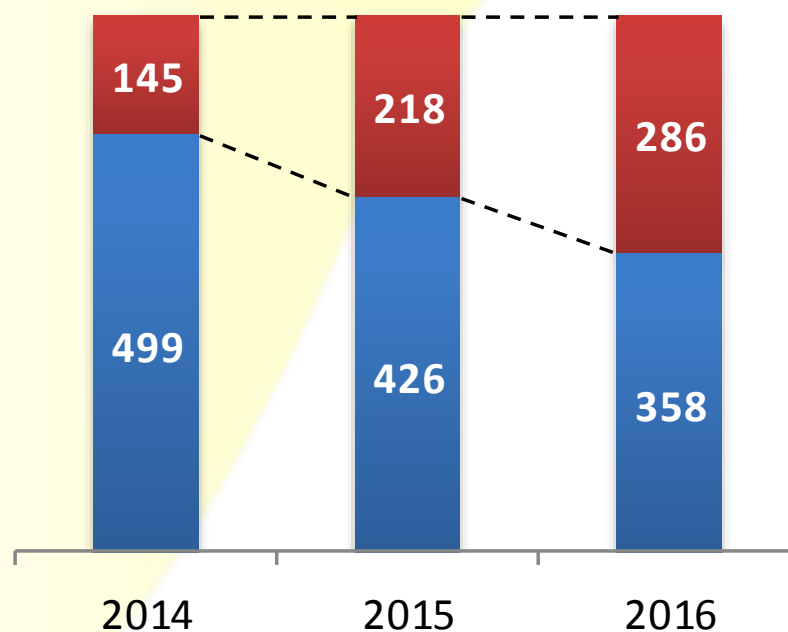


Pontuação Máxima: 05 pontos

Pontuação média obtida: 2014: 3,88

2015: 3,37

## Pré-Escola



■ Não Realizaram Levantamento

■ Realizaram Levantamento

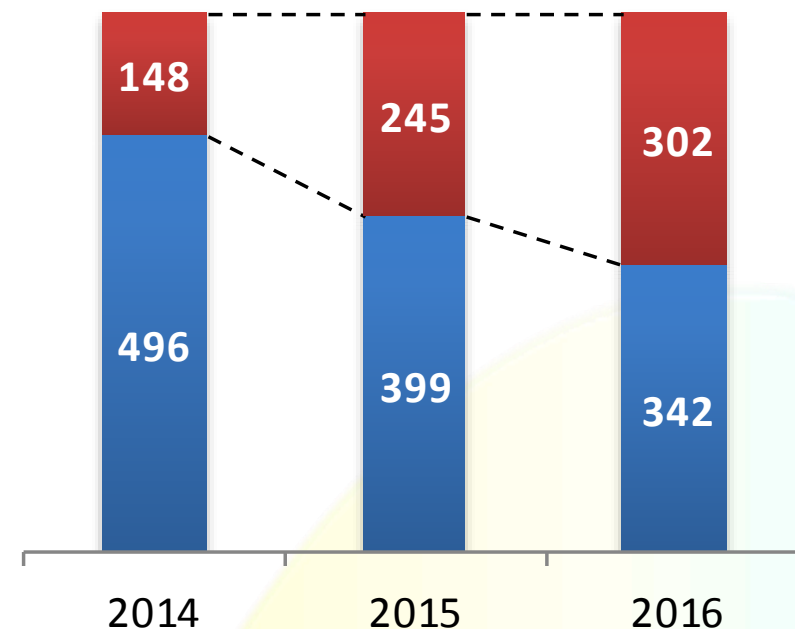
Pontuação Máxima: 05 pontos

2014: 3,87

2015: 3,31

2016: 2,78

## Anos Iniciais do Ensino Fundamental (1º ao 5º ano)



Pontuação Máxima: 03 pontos

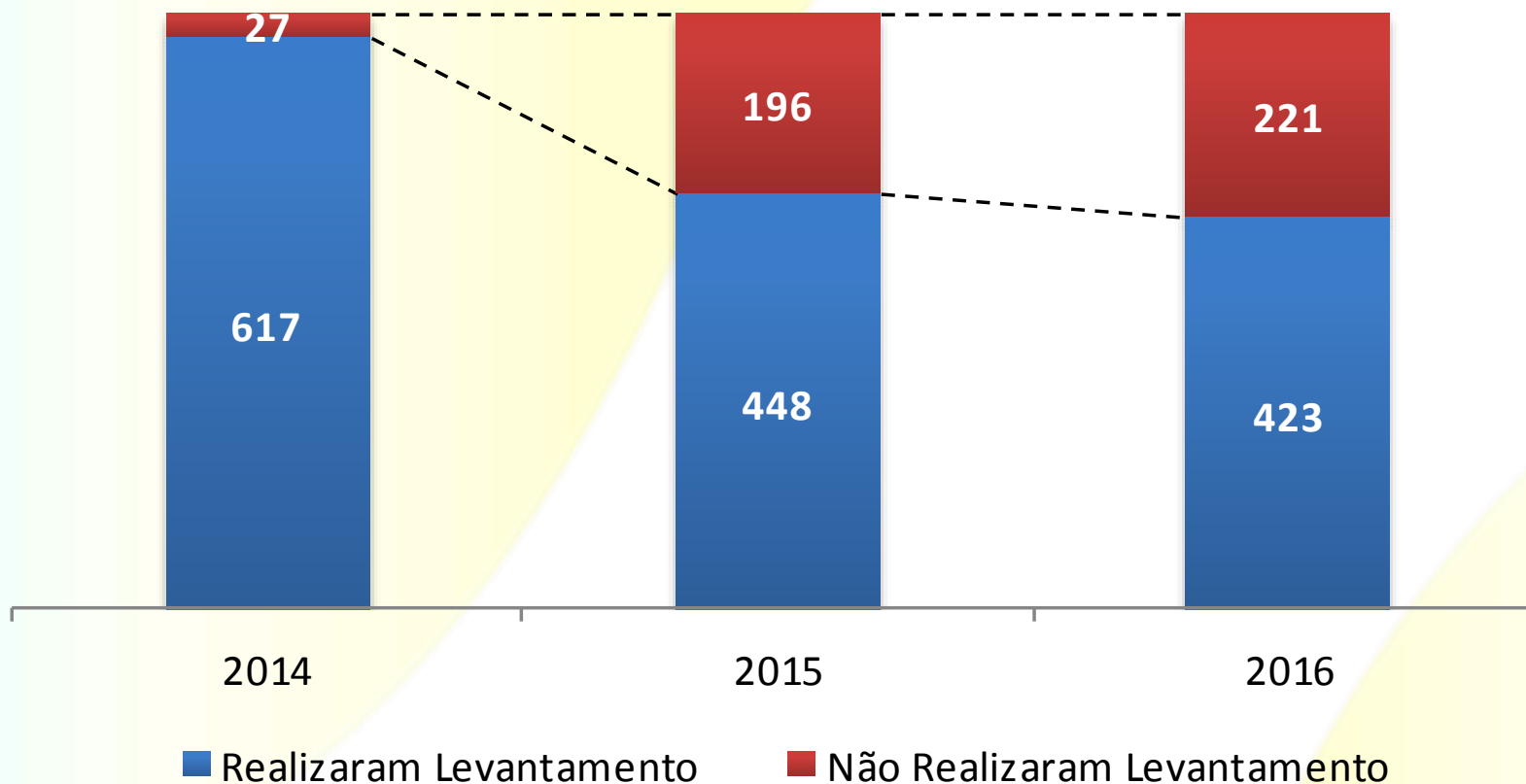
2014: 3,85

2015: 1,86

2016: 1,59

# Levantamento da Taxa de Abandono (Evasão Escolar)

Taxa de Abandono (Evasão Escolar)

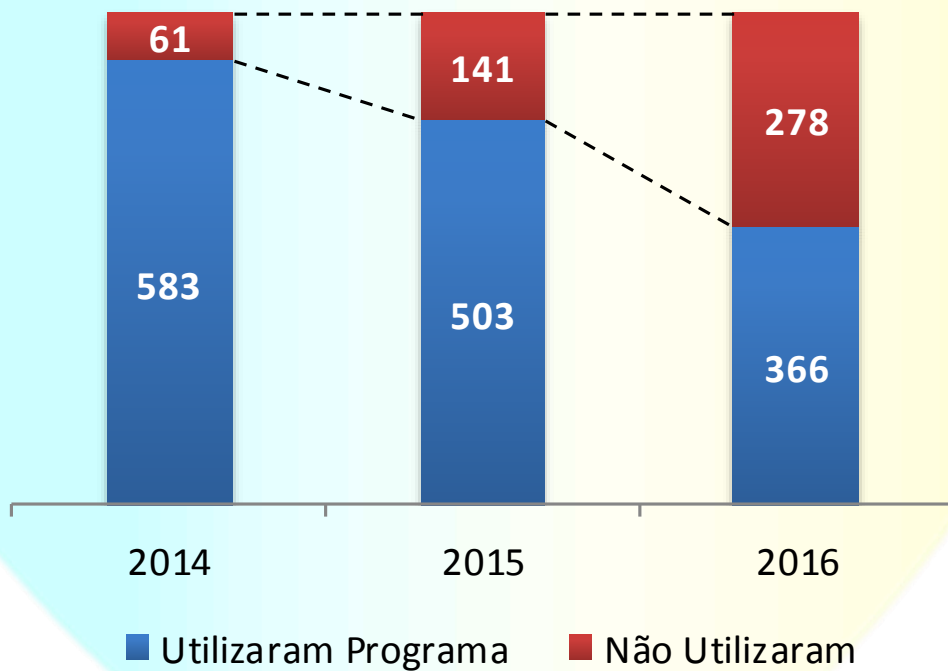


Pontuação Máxima: 05 pontos

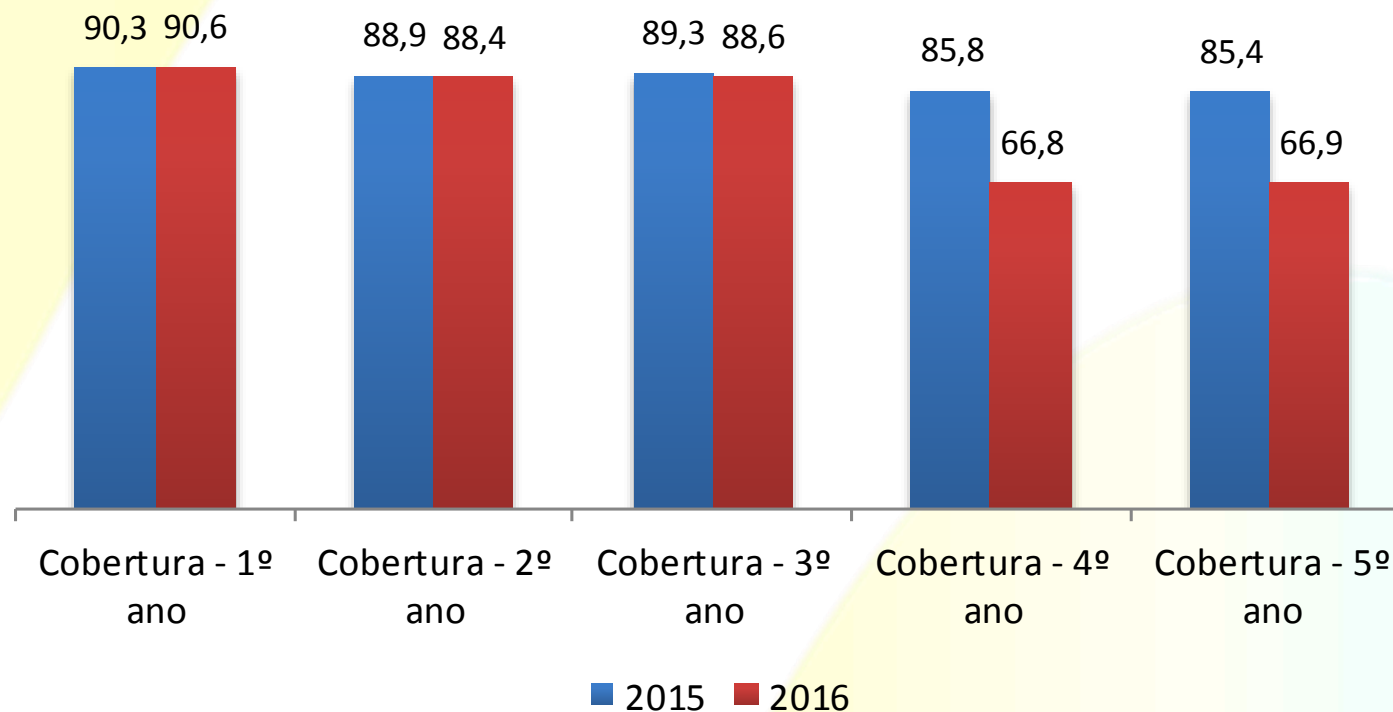
Pontuação média obtida: 2014: 4,52

2015: 4,51

## Programa de Desenvolvimento de Leitura e Escrita para Alunos



## Comparativo (% cobertura)

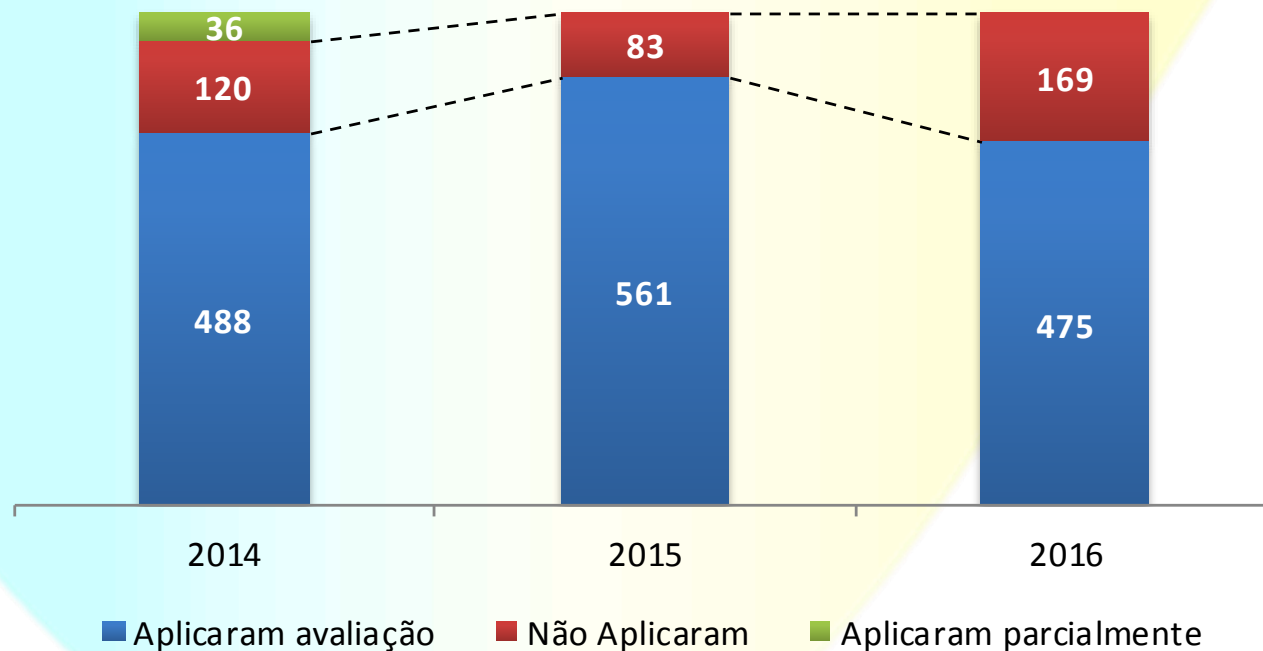


**Pontuação Máxima: 04 pontos**

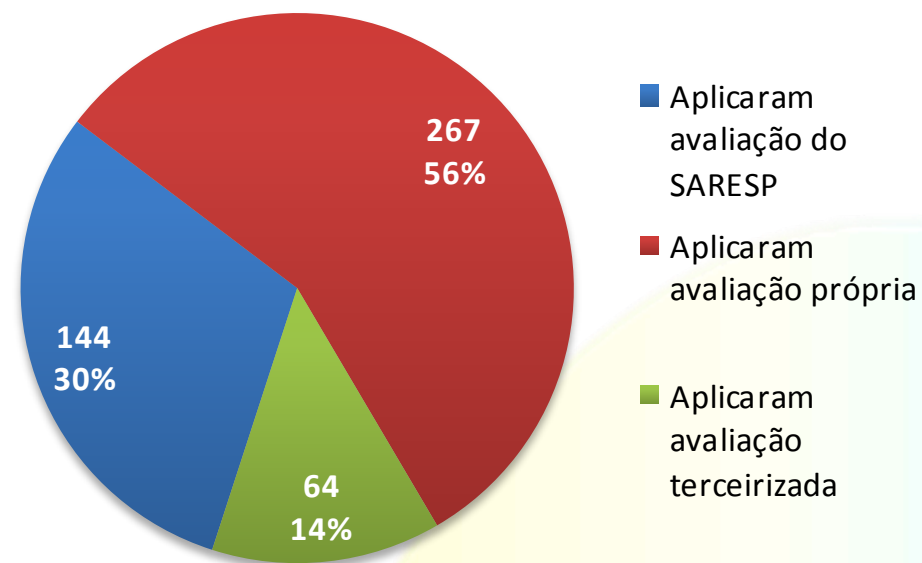
**Pontuação média obtida: 2014: 3,93**

**2015: 3,78**

**Programa de Avaliação do Rendimento Escolar**



**Dos 475 Municípios que aplicaram a avaliação em 2016:**



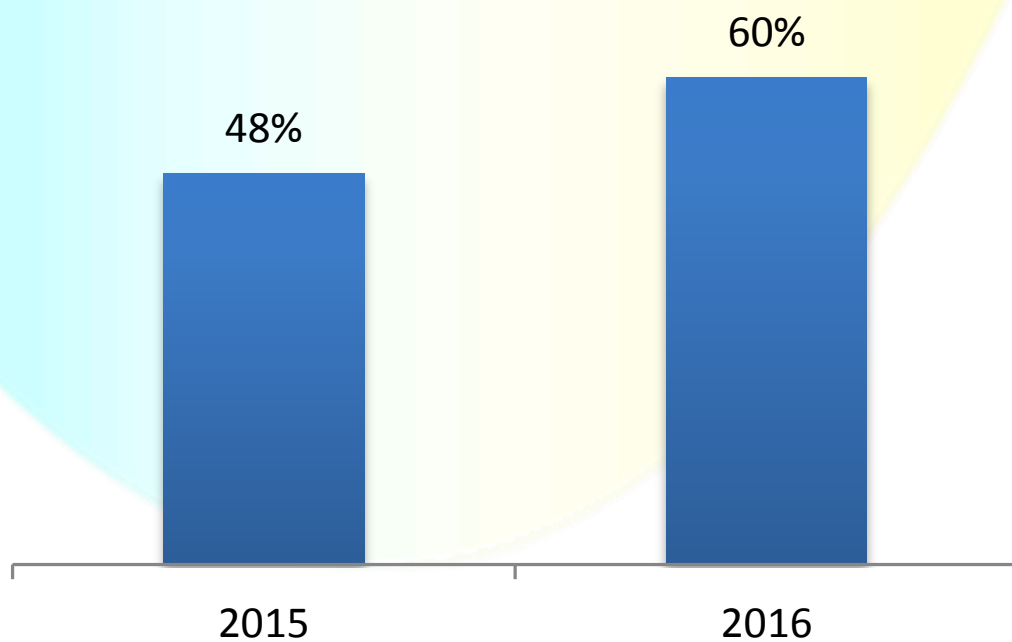
**Pontuação Máxima: 03 pontos**

**Pontuação média obtida: 2014: 3,36**

**2015: 2,05**

## Creche, Pré-Escola e Anos Iniciais

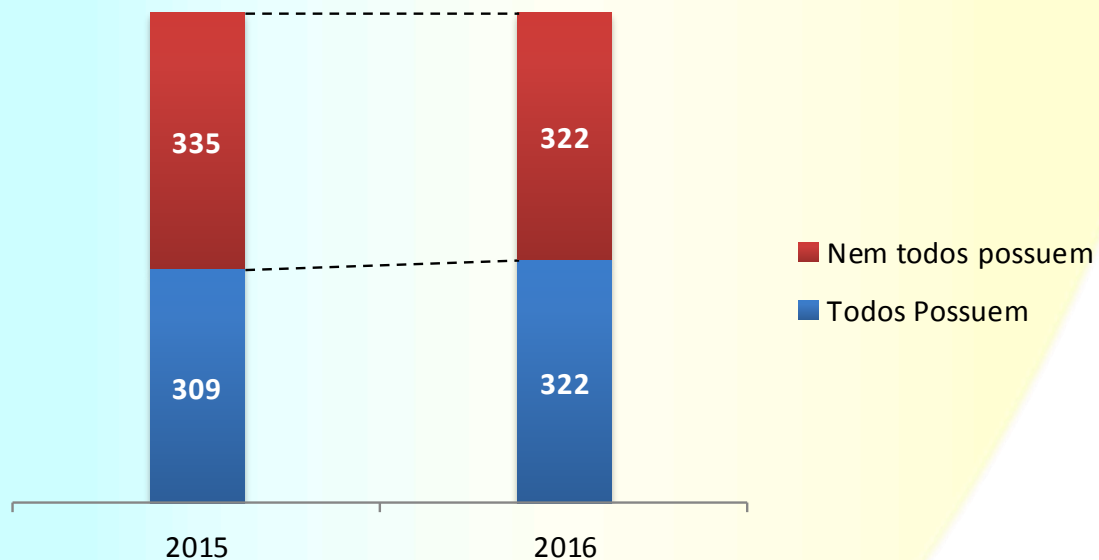
### Escolas com Necessidade de Reparo



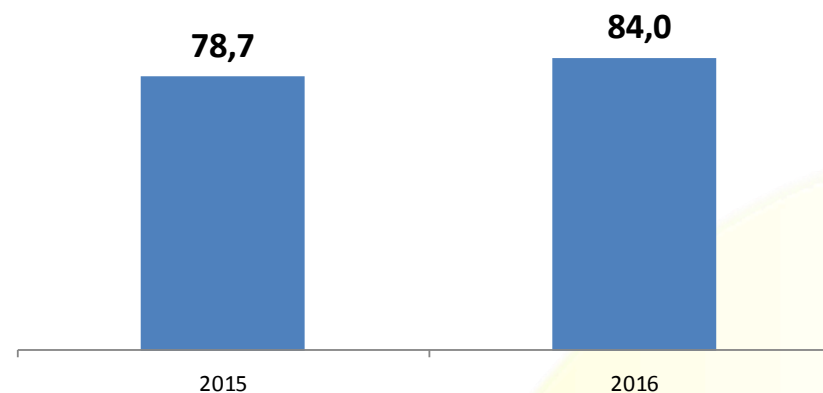
### Escolas Interrompidas por Falta de Infraestrutura



## Graduação em suas Respectivas Áreas



## Percentual de professores graduados (%)



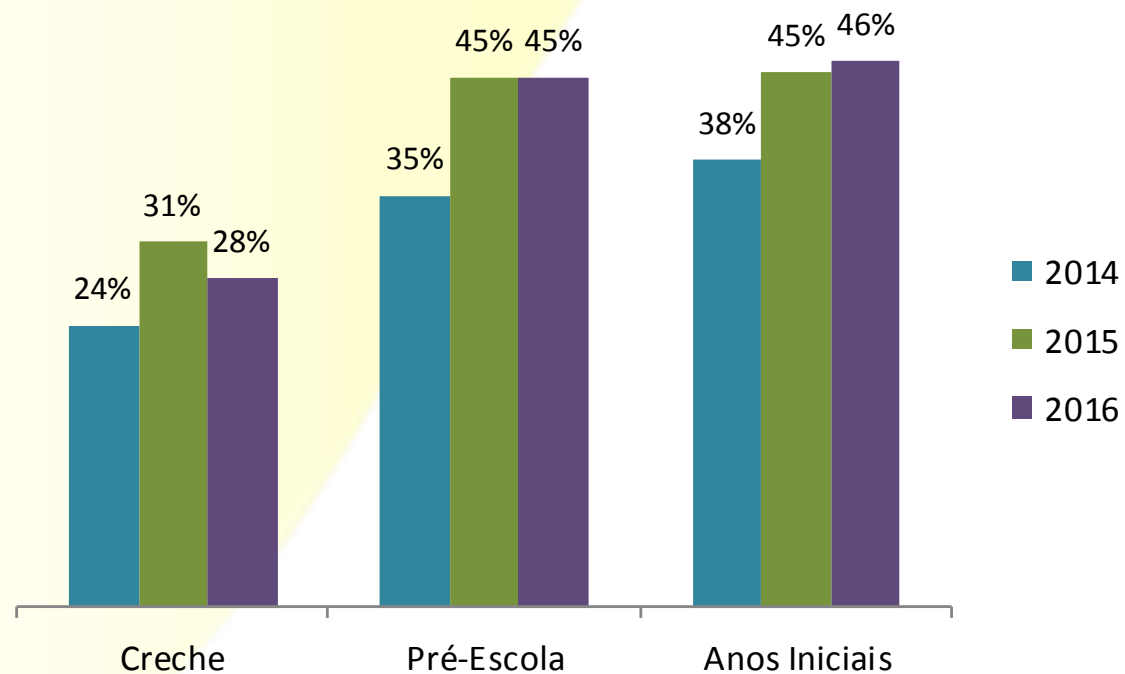
**Pontuação Máxima: 05 pontos**

**Pontuação média obtida: 2015: 2,40**

**2016: 2,50**

**Meta PNE: 100% dos professores com nível superior até 2016**

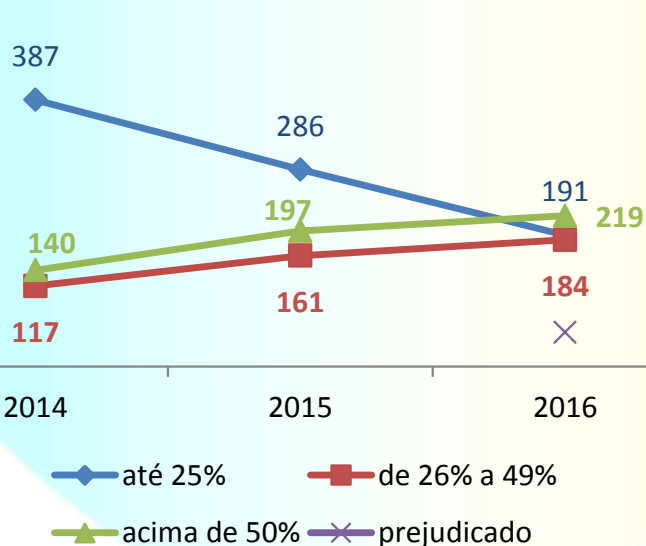
## Professores Efetivos com pós-graduação



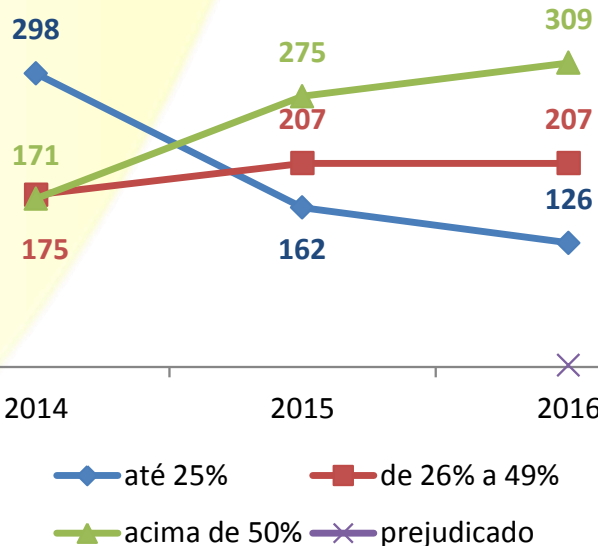
Meta PNE: 50% dos professores com pós-graduação até 2024

## Municípios por Faixa de Professores com Pós-Graduação

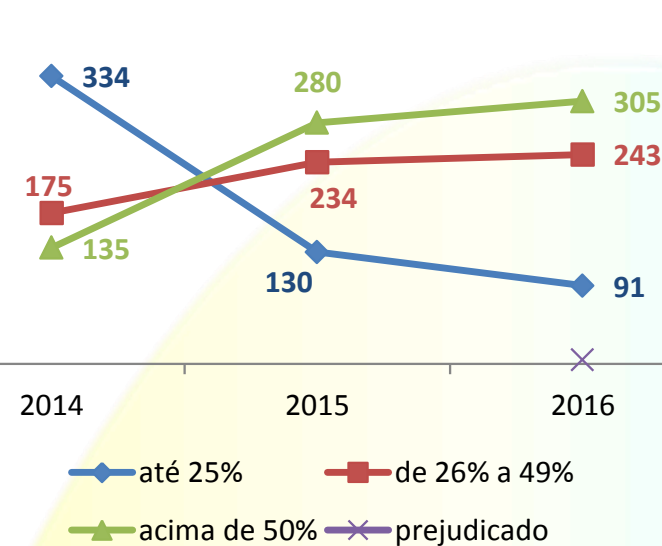
### Creche



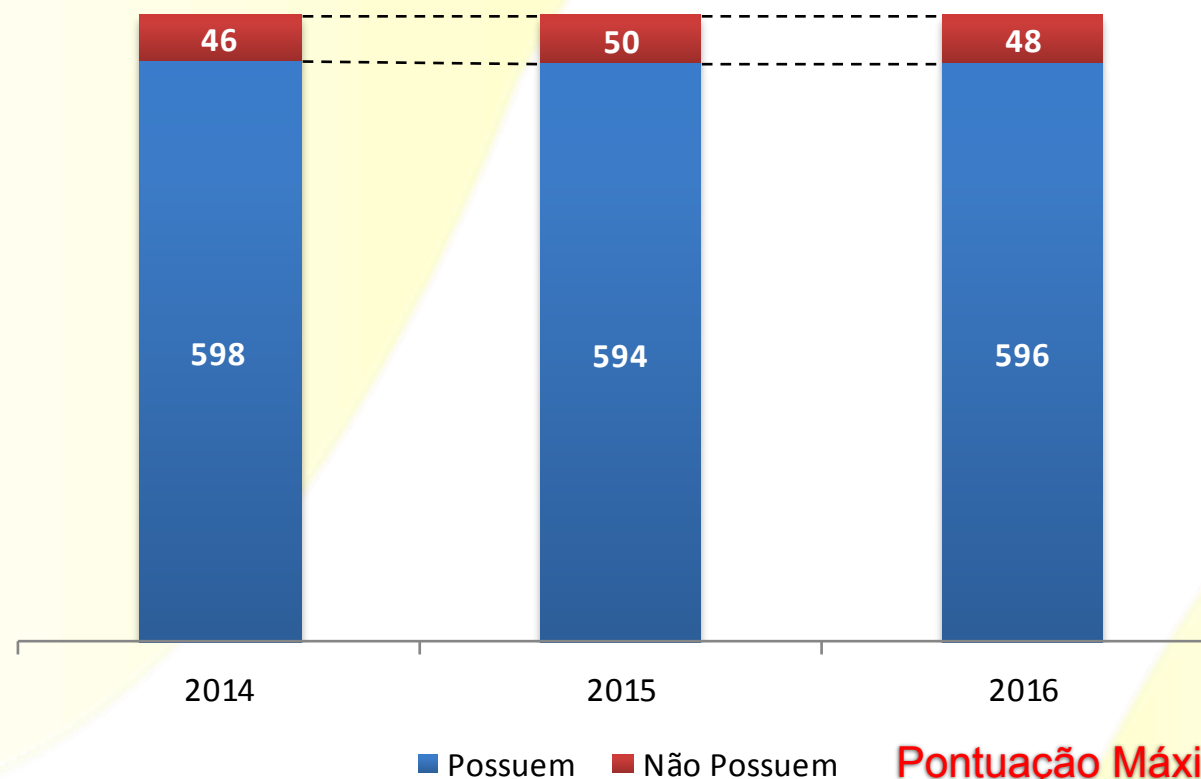
### Pré-escola



### Anos Iniciais



## Plano de Cargos e Salários para Professores

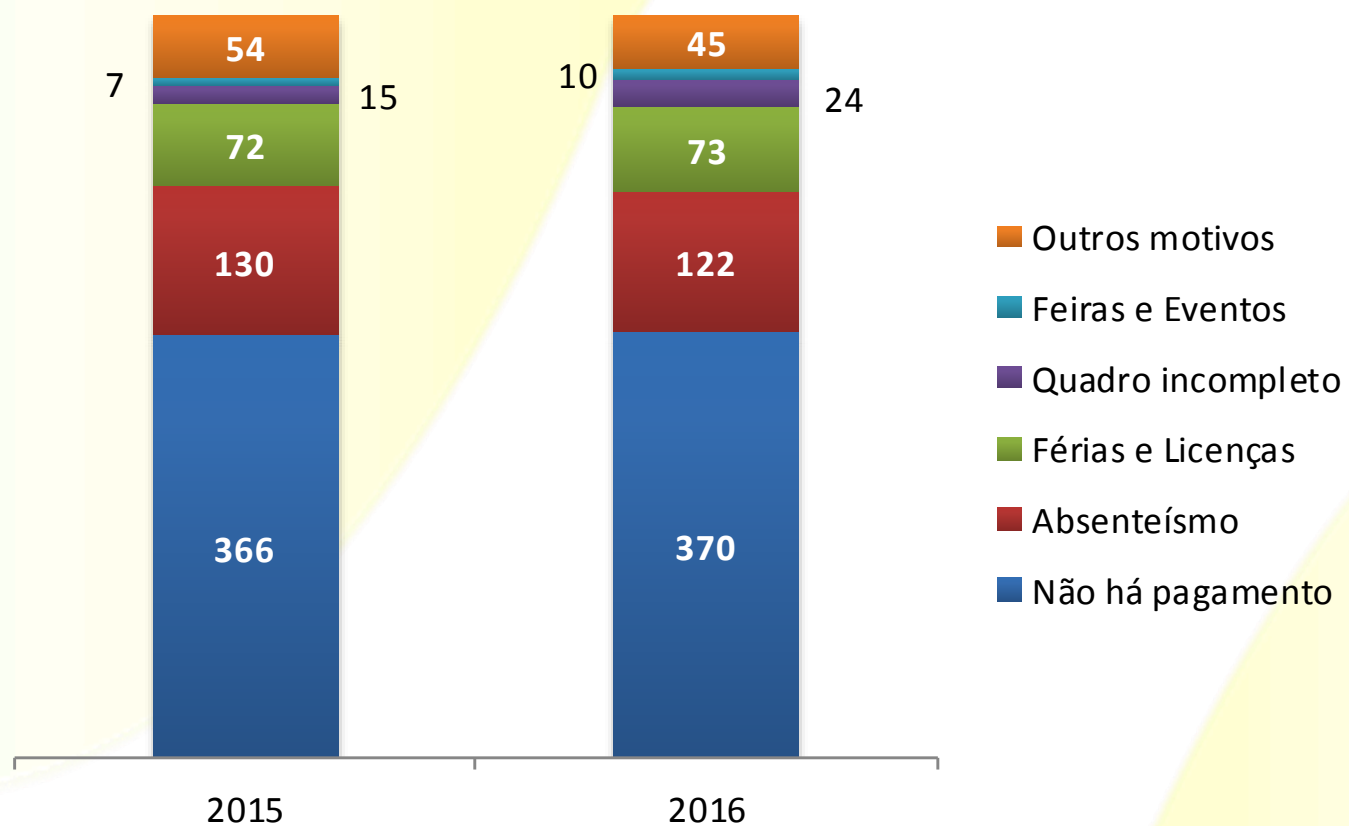


**Pontuação Máxima: 00 pontos**

**Pontuação média obtida:** 2015: -0,08  
(Questão Penalizadora)

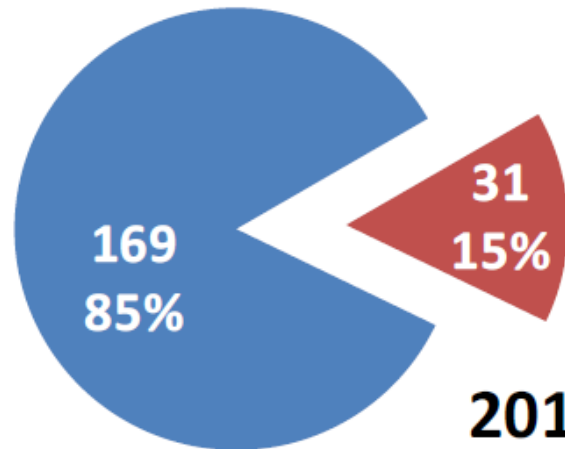
**2016: -0,075**

## Motivos de pagamento de horas extras

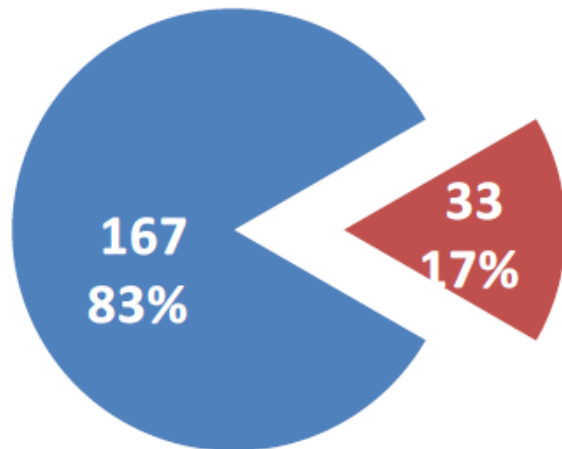


# Absenteísmo de Professores

2015



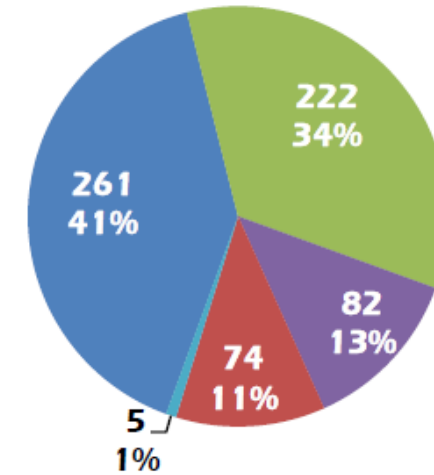
2016



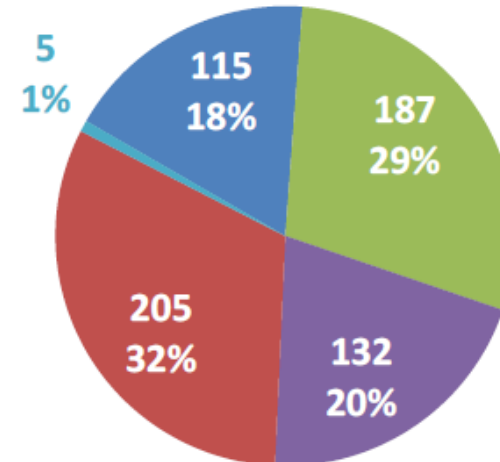
■ Ausência do professor  
■ Dias letivos com professor

## Municípios por Faixa de Ausências de Professores

2015

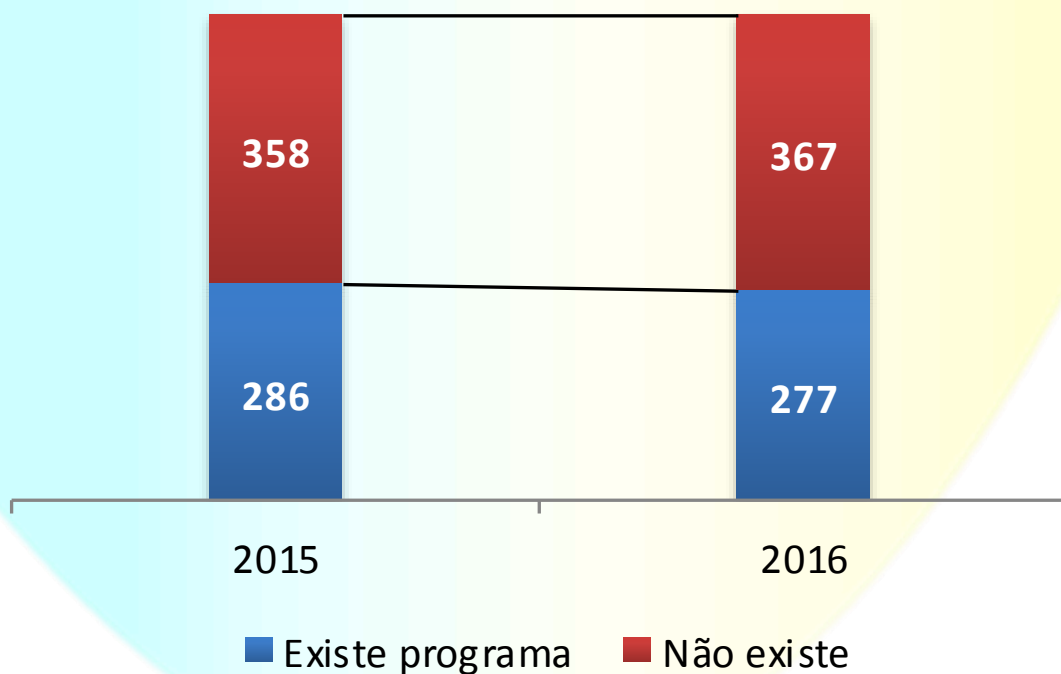


2016



■ menos de 10 dias  
■ de 11 a 20 dias  
■ de 21 a 30 dias  
■ acima de 31 dias  
■ prejudicado

## Programa de Inibição de Absenteísmo de Professores



**Pontuação Máxima: 05 pontos**

**Pontuação média obtida: 2015: 2,22**

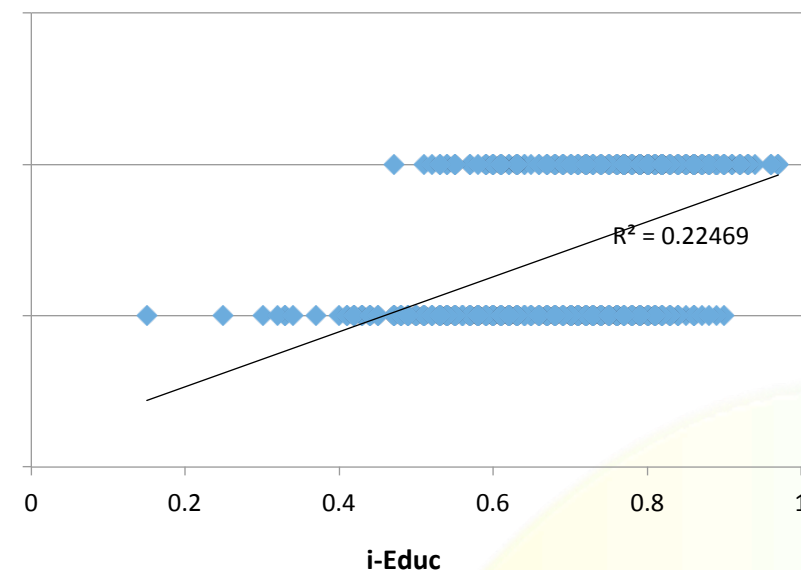
**2016: 2,15**

**2015**

possui

não possui

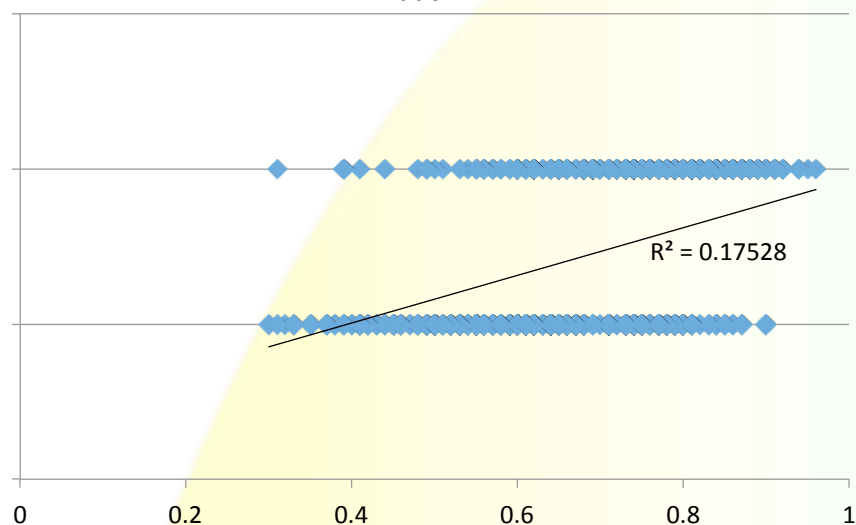
Programa de inibição ao absenteísmo x i-Educ



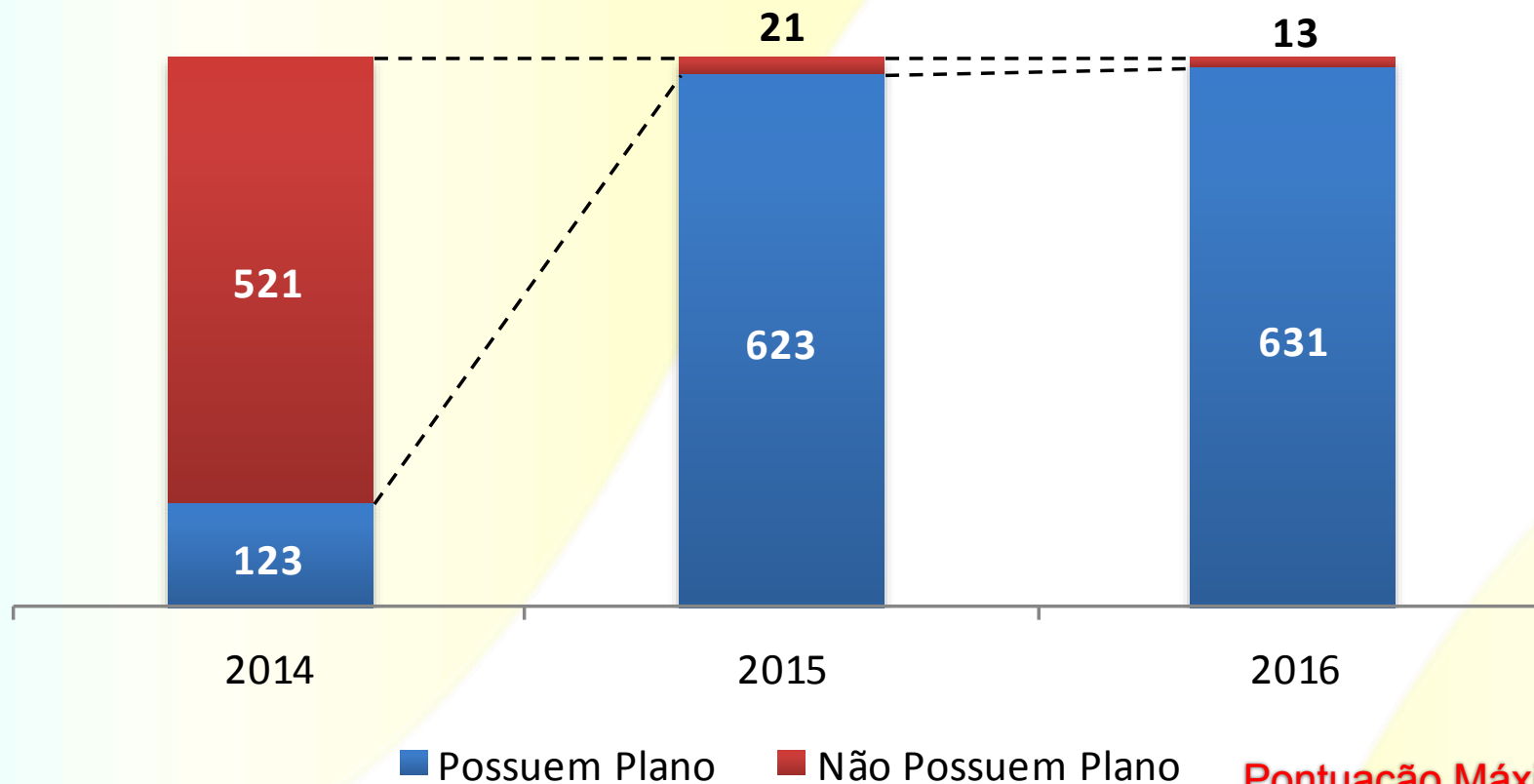
**2016**

possui

não possui



## Plano Municipal de Educação



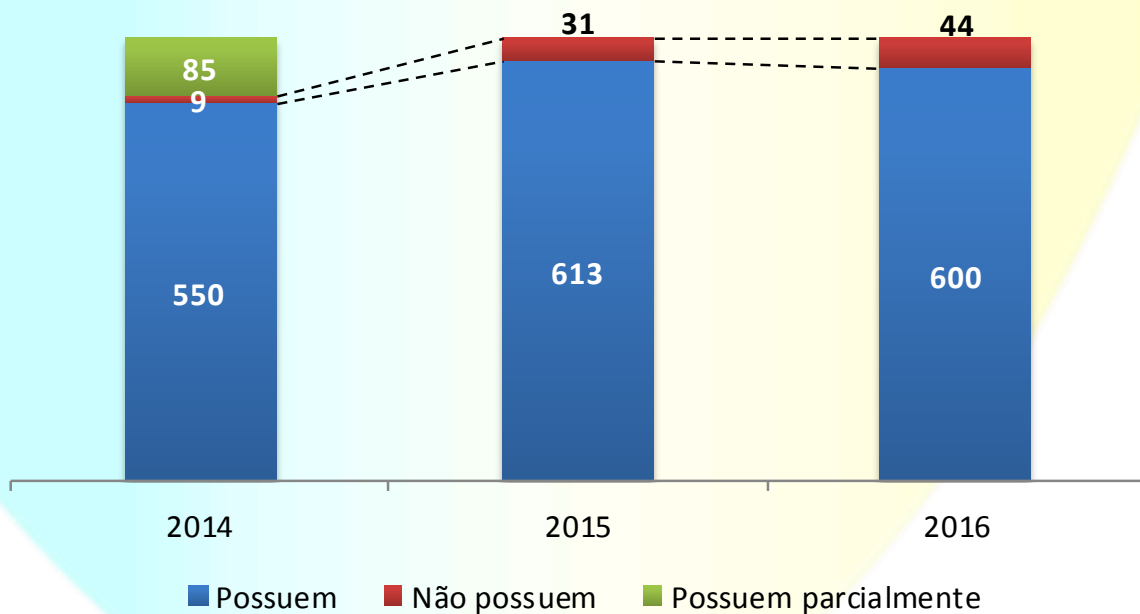
**Pontuação Máxima: 05 pontos**

**Pontuação média obtida: 2014: 3,38**

**2015: 4,92**

**Meta PNE: 100% dos municípios com Plano Municipal de Educação aprovados até julho/2015**

**Conselho Municipal de Educação Estruturado e Atualizado**

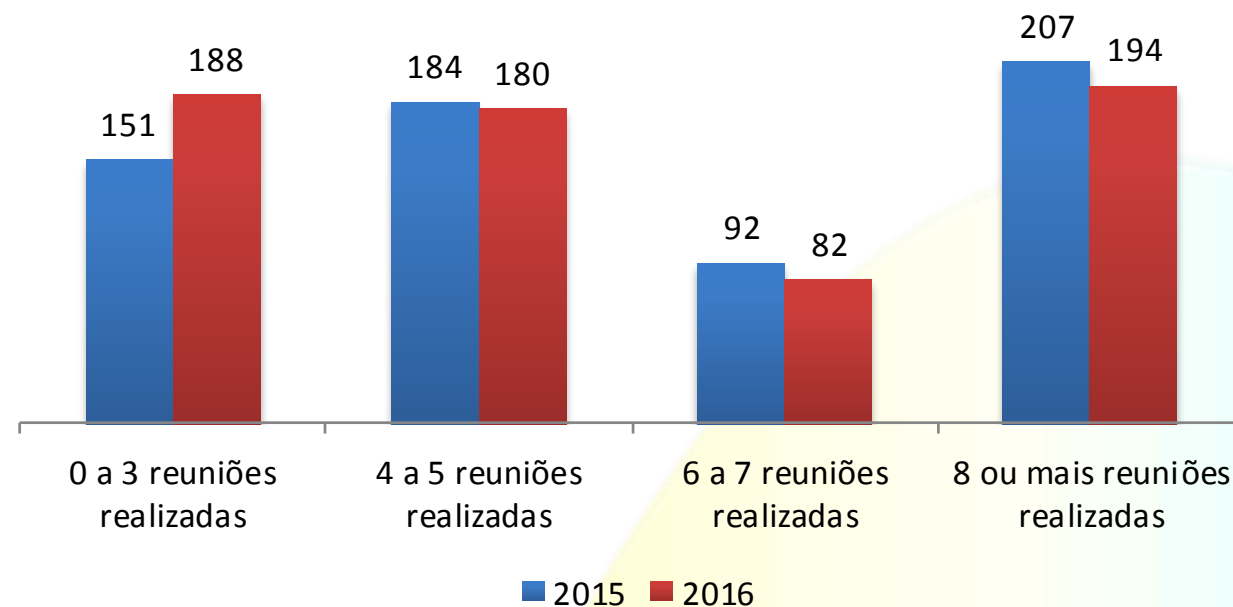


**Pontuação Máxima: 04 pontos**

**Pontuação média obtida: 2014: 3,55**

**2015: 3,81**

**Reuniões do Conselho Municipal de Educação**

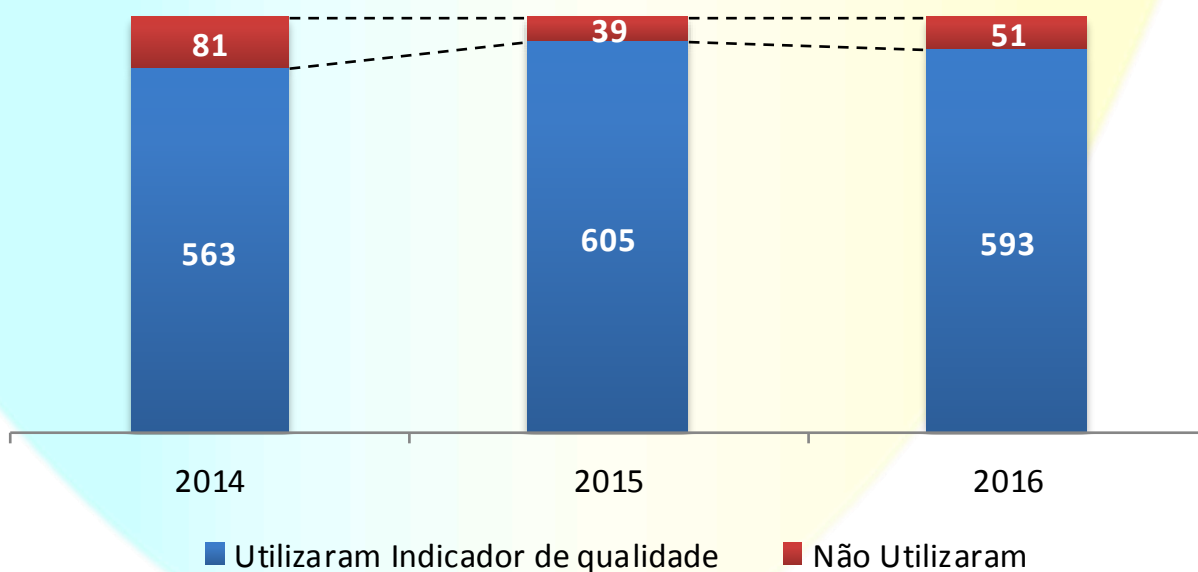


**Pontuação Máxima: 04 pontos**

**Pontuação média obtida: 2014: 2,31**

**2015: 1,89**

**Qualidade do Ensino dos Anos Iniciais do Ensino Fundamental (1º ao 5º ano)**

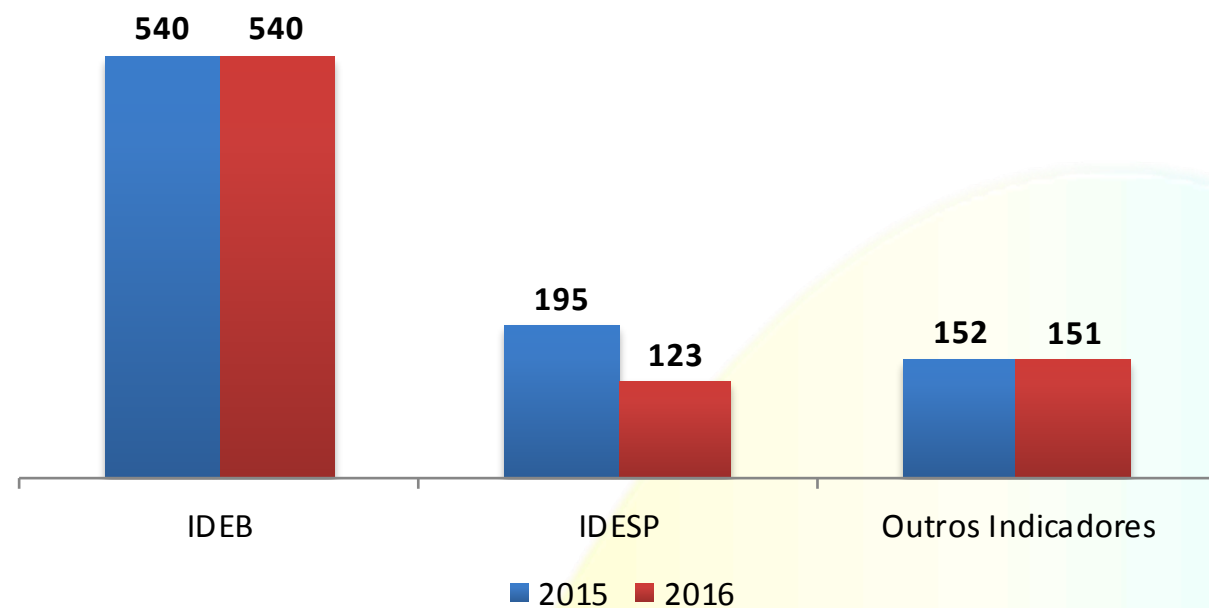


**Pontuação Máxima: 03 pontos**

**Pontuação média obtida: 2014: 2,62**

**2015: 2,82**

**Indicador de Ensino Utilizado na Avaliação**





The background features a light blue gradient with a central vertical stripe of a darker blue. On either side of the stripe, there are faint, hand-drawn icons representing various educational subjects: science (test tubes, light bulbs, clocks), mathematics (rulers, compasses, calculators), and general learning (books, pencils, paper airplanes).

**Gestão**

**Currículo**

**Foco no Aprendizado**

**Avaliação**

**Ir além do gastar mais reinventando a educação é fundamental.**

# Imaginação, criatividade, iniciativa.

# Envolvimento com a comunidade.

# Troca de experiências...



Consciência é a Resposta

**Muito obrigado!**

**[glfernandes@tce.sp.gov.br](mailto:glfernandes@tce.sp.gov.br)**

**[gustavo.fernandes@fgv.br](mailto:gustavo.fernandes@fgv.br)**

TÍTULO DA APRESENTAÇÃO  
NOME

